

تنش مرزی ایران و پاکستان برای پاکسازی تروریست‌های تکفیری

## ۲ همسایه علیه تروریسم

۹ غیر ایرانی در حمله پاکستان به نقطه مرزی کشورمان جان باختند

صفحه ۲

مرور کارنامه دولت در سفر رئیس‌جمهوری به شهرستان‌های دماوند و فیروزکوه

## رکورد ۴۰ ساله صادرات شکست

رئیس: مدیر ناکارآمد و غیرجهدی را برکنار کنید



۱۲۰ میلیون

مترمکعب آب باتکمیل سد نمرود فیروزکوه تامین می‌شود.



۱۵۰۰

شرکت دانش بنیان در زمینه نفت و نیرو فعال هستند.



۶۵۰۰

واحد تولیدی تعطیل و نیمه تعطیل در چرخه تولید قرار گرفت.

صفحه ۲

بودجه امسال شهر تهران با ارائه متمم پیشنهادی برای نخستین بار ۱۵ رقمی شد

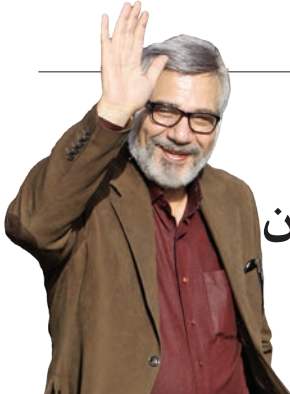
## سال عبور دخل از خرج

ویژه‌نامه امروز را بخوانید

گفت‌وگو با فخرالدین صدیق شریف

## مردم می‌گفتند برایمان استخاره بگیر!

صفحه ۶



بزرگ‌ترین عامل شکست صهیونیست‌ها از نگاه رهبر معظم انقلاب

برنامه‌های رژیم صهیونیستی در غزه چطور به بن بست رسید؟

مروری بر شکست‌های صهیونیست‌ها از ۷ اکتبر تا امروز

# ۱۰۰ روز

# در طوفان

صفحه‌های ۴ و ۵ را بخوانید

با اسکن این کیو آر کد حرف‌های شجاعانه و تامل‌برانگیز دختر بچه فلسطینی را ببینید.

با اسکن این کیو آر کد نتیجه ۱۰۰ روز جنایت صهیونیست‌ها در غزه را ببینید.

### ضمیمه امروز

### خبر آخر

### داده‌نما

### یادداشت

مجله علمی-شهرنگار

سال عبور دخل از خرج

بودجه امسال شهر تهران با ارائه متمم پیشنهادی برای نخستین بار ۱۵ رقمی شد

«شهرنگار» منتشر شد

در مکتب دیده شوید

تبلیغات محیطی ایستگاه‌های مترو

تبلیغات بدنه قطار

تبلیغات درون واگن‌ها

پذیرش آگهی ۱۸۱۹

### پارلمان اروپا به آتش بس در غزه رأی داد

پارلمان اروپا به آتش بس در نوار غزه و تسریع در ارسال کمک‌های بشردوستانه به این باریکه رای داد. پارلمان اروپا همچنین حمایت خود را از پرونده شکایت آفریقای جنوبی از رژیم صهیونیستی در دیوان دادگستری بین‌المللی اعلام کرد و بر اهمیت ارائه یک طرح اروپایی جدید جهت احیای روند سیاسی در فلسطین تاکید کرده است.

### امتناع از بیمه کردن کشتی‌های انگلیس و آمریکا

بلومبرگ گزارش داده شرکت‌های بیمه بین‌المللی از پوشش کشتی‌های آمریکایی و انگلیسی که قصد عبور از دریای سرخ را دارند، خودداری می‌کنند. بلومبرگ به نقل از کارگزاری بیمه مارش خبر داد برخی کشتی‌های مرتبط با آمریکا و انگلیس هنگام صدور پوشش بیمه‌ای برای سفرهایشان خواستار «بیمه خطر جنگ» هستند.

### اسکورت نفتکش ایرانی با ناوشکن البرز

امیر دریادار ایرانی، فرمانده نیروی دریایی ارتش گفت: ناوشکن البرز با اقتدار در دریای سرخ و در منطقه درگیری که ابر قدرت‌ها جرأت حضور ندارند، کشتی‌های تجاری و نفتکش ایرانی را اسکورت می‌کند. عملیات‌های نیروی دریایی ارتش در رصد و توقیف کشتی‌های نفتکش متخلف، بسیار دقیق صورت می‌گیرد.

### ایران در کنار عراق علیه داعش

نخست‌وزیر عراق با اشاره به حمایت‌های ایران از کشورش در مبارزه با داعش، بر لزوم خروج نیروهای ائتلاف آمریکایی از عراق و نیز توقف نسل‌کشی در غزه تاکید کرد. «محمد شیاع السودانی» در اظهاراتی گفت اگر جنگ در منطقه گسترش یابد، تبعات آن جهانی خواهد بود. او تاکید کرد: آنچه در هفتم اکتبر رخ داد، نتیجه فشار علیه فلسطینی‌ها بود.

### عرضه ۲ خودروی داخلی در سامانه یکپارچه

سایت سامانه یکپارچه خودروهای داخلی با عرضه ۲ محصول کوئیک GX-L و کوئیک GX-R در قالب طرح جایگزینی محصولات شرکت سایپا، ویژه مناقضان مرحله دوم فروش یکپارچه خودروهای داخلی که دارای نوبت سال ۱۴۰۳، هستند، بازگشایی شده و مشتریان تا ساعت ۲۴ فردا (۳۰ دی ماه) برای ثبت نام فرصت دارند.

محمد رضا محمدی تاش؛ گرافیکست

### تلفات نظامی صهیونیست‌ها در ۱۰۰ روز

رژیم صهیونیستی در ۱۰۰ روز اخیر متحمل ضربات سنگینی از سوی جبهه مقاومت شده است. گرچه رسانه‌ها و سران این رژیم تلاش کرده‌اند که آمار خسارات رژیم صهیونیستی را پایین بیاورند اما واقعیت ماجرا چیز دیگری است.

- ۳۰۰ نظامی صهیونیست در روز نخست و در روز ۱۷ اکتبر به هلاکت رسیدند.
- ۷۵۰ خودروی زرهی آنها شامل تانک و نفربر تا ۲۵۸ سامبر آسیب جزئی یا جدی دیده‌اند.
- ۵۰۰۰ سرباز ارتش رژیم صهیونیستی در این ایام مورد هدف قرار گرفته‌اند.

### تلفات صهیونیست‌ها در جبهه‌های شمال چقدر بود؟

۱۶۰۰ نفر

از صهیونیست‌ها در ۱۰۰ روز اخیر کشته و بقیه با جراحات‌های جدی از میدان نبرد خارج شده‌اند.

- ۲۰۰۰ سرباز از ۸ اکتبر ۲۰۲۳ تا ۵ ژانویه ۲۰۲۴ کشته یا زخمی شده‌اند.
- ۴۰ خودروی زرهی شامل حداقل ۲۰ تانک مراکوا منهدم شده است.
- ۱۸۰ موقعیت نظامی صهیونیست‌ها مورد هدف قرار گرفته است.

محمد ایرانی؛ سفیر پیشین ایران در لبنان و کارشناس مسائل خاورمیانه

### بزرگ‌ترین شکست رژیم صهیونیستی

این روزها با گذشت بیش از ۳ ماه از اجرای عملیات طوفان الاقصی و پس از آن تجاوز نیروهای صهیونیست به غزه، تقریباً کل جامعه بین‌الملل و به‌ویژه افکار عمومی به این جمع‌بندی رسیده‌اند که پایان دادن به مقاومت راهکار نظامی و حتی غیرنظامی ندارد و اسرائیلی‌ها نمی‌توانند مقاومت را حذف کنند. این موضوع را بسیاری از محافل بین‌المللی و پژوهشی هم مطرح کرده‌اند. از طرفی با گذشت بیش از ۱۰۰ روز به‌سادگی می‌توان تحلیل کرد که اسرائیلی‌ها حتی به اهداف اولیه‌شان هم نرسیده‌اند چه رسد به نابودی جنبش مقاومت، حماس و آزادسازی اسراشان، در شرایطی که وسعت غزه چندان زیاد نیست و به ۳۶۰ کیلومتر مربع می‌رسد. در واقع ارتش تا دندان مسلح اسرائیل با همه تجهیزاتش تنها دستاوردش در این مدت تخریب ساختمان‌ها، منازل مسکونی، بیمارستان‌های غزه و قتل عام مردم بوده است. بنابراین می‌توان شکست رژیم صهیونیستی را در چند بخش تحلیل کرد.

- اسرائیل به این نتیجه رسیده که نمی‌تواند در غزه کاری انجام بدهد به همین دلیل شروع به کاهش نیروهای خود به‌ویژه در بخش زرهی کرده است. کاهش نیروها ابتدا از شمال و اکتوبر در جنوب غزه شروع شده و شاید مهم‌ترین دلیلش ایجاد خسارت‌ها و مورد هدف قرار گرفتن نیروهایش باشد؛ بنابراین این شروع به کاهش نیروها در این مناطق کرده است.
- اسرائیل در تبلیغات خود اعلام کرده که ما عملیات‌های مقاومت را متوقف کرده‌ایم و به بسیاری از اهدافمان رسیده‌ایم اما نیروهای مقاومت بلافاصله پس از طرح این موضوع ظاهر می‌شوند و بسیاری از نیروهای ارتش اسرائیل را زخمی کرده و به تانک‌هایشان آسیب می‌زنند. این کار باعث شد تا اسرائیلی‌ها مجبور شدند به شکست اعتراف کنند.
- شاخص دیگر شکست اسرائیلی‌ها پس از گذشت بیش از ۱۰۰ روز، شروع حرکت‌های حقوقی و دیپلماتیک در سطح بین‌المللی است. یکی از این حرکت‌ها طرح شکایت آفریقای جنوبی در دیوان دادگستری بین‌المللی لاهه علیه اسرائیل را می‌توان نام برد. این شکایت بر مبنای نسل‌کشی اسرائیل مطرح شده و پس از آن طرفداران زیادی پیدا کرده است. در حالی که صهیونیست‌ها در حال فرار از آن بودند اما اگر این موضوع به نتیجه برسد باعث می‌شود تا بسیاری از کشورهای اروپایی نسبت به مواضع سابق خود تجدید نظر کنند.
- تغییر افکار عمومی در اروپا هم شکست دیگری برای اسرائیل است. مردم اروپا به دلیل تبلیغات رژیم صهیونیستی مبنی بر اینکه مورد هجوم واقع شده‌اند و حملاتشان دفاع مشروع است، دچار تردید شده بودند اما اکنون به سمت واقعیت‌ها رفته و به این نتیجه رسیده‌اند که اسرائیل اهداف دیگری از کشتار مردم دارد.
- یکی دیگر از مهم‌ترین شکست‌ها در داخل اسرائیل است به گونه‌ای که تظاهرات و اعتراضات گسترده‌ای در تل‌آویو علیه نتانیاهو رخ می‌دهد که درخواست استعفا و آزادسازی اسرا در توافق با حماس را دارند چون می‌دانند که با جنگ به جایی نمی‌رسند.
- در این میان بحث‌های دیگری هم رخ داده و هرچه آمریکایی‌ها به زمان انتخاباتشان نزدیک می‌شوند، دمکرات‌ها در خواست‌هایی در تجدید نظر در ارتباطات با اسرائیل دارند.





### انصارالله: آمریکا ادب خواهد شد

تمام کشتی‌های آمریکایی چه جنگی و چه تجاری و همچنین منافع آمریکا در پاسخ به حملات واشنگتن و لندن در دایره هدف نیروهای یمنی قرار دارند.

اوافزود: حق پاسخگویی طبق قوانین بین‌المللی و بشری بر گردن تمام‌ملت‌ها برای دفاع از حاکمیت کشور خود است. ایالات‌متحده هم مرتکب جرم بزرگی در نقض حاکمیت یمن و بمباران برخی مناطق در مشارکت با انگلیس شده و بی‌شک باید ابد شود و پاسخ این حملات داده خواهد شد.

عضو دفتر سیاسی انصارالله افزود: ارتش ما به حمایت از مردم غزه، خواه از طریق هدف قرار دادن مستقیم عمق اسرائیل و حمله به شهر امل‌الشرانش(ایلات) یا هر جایی که برد سلاح‌های ما برای فشار بر اسرائیل به این برسد، ادامه خواهد داشت.

### قدرت نمایی «مجدید» و «گوار»

پهپادهای کرار مجهز به موشک هواپایه «مجدید» نیروی پدافند هوایی ارتش در مرحله عملیاتی رزمایش مشترک تخصصی پدافند هوایی مداخلان آسمان ولایت ۱۴۰۲ در نبرد هوایی،

پرنده‌های مهاجم نیروی حمله‌ور را با موفقیت رهگیری و منهدم کردند. امیر سررتیپ‌دوم عباس فرج‌پور، سخنگوی رزمایش مشترک تخصصی پدافند هوایی مداخلان آسمان ولایت ۱۴۰۲ گفت: در ادامه مرحله اصلی رزمایش مشترک تخصصی پدافند هوایی مداخلان آسمان ولایت ۱۴۰۲، پهپادهای نیروهای حمله‌ور سازماندهی شده از پهنه آب‌های نیلگون خلیج همیشه فارس، دریای عمان و تنگه هرمز که قصد ورود به منطقه عمومی رزمایش را داشتند، توسط ششیکه راداری، کشف، شناسایی، رهگیری و سپس باهماهنگی شبکه یکپارچه پدافند هوایی کشور به‌منظور درگیری و انهدام به سامانه موشکی ارتفاع کم‌مجدید واگذار شد که با شلیک موفق موشک از این سامانه، سرنگون شدند.

نویت ششم وام ضروری ۲۰میلیون تومانی برای ۸۲هزار نفر از بازنشستگان کشوری واجد شرایط پرداخت می‌شود. معاون توسعه‌مدیریت و منابع صندوق بازنشستگی کشوری با بیان اینکه

این تسهیلات به مبلغ ۳۰میلیون تومان با اقبساط ۳۶ماهه است، افزود: این تسهیلات ماهانه برای بازنشستگان واجد شرایط در قالب نوبت‌بندی واریز می‌شود. جعفر امیرآبادی‌زاده افزود: نتایج مشمولان دریافت این تسهیلات در نوبت‌های ۵، ۶ و ۷ در گاه خدمات الکترونیک صندوق بازنشستگی کشوری به نشانی https://eservices.cspfi.ir/govsso/sb-urgent-loan قابل مشاهده است.

### ارزین‌تر از بازار حداقل ۳۰درصد عرضه میوه شب‌عید

رمضان که دیروز به میزبانی استانداری تهران باحضور همه اعضای ستاد برگزار شد،افزود: میوه شب‌عید و خرما ماه مبارک رمضان به میزان کافی برای شهر تهران همچنین شهرستان‌های استان تهران خریداری شده است. محمدعلی مهری، دربار نحوه توزیع میوه شب‌عید گفت: در شهرستان‌های استان تهران میوه شب‌عید توسط تعاونی روستایی استان تهران تامین و در اماکن منتخب شهرستان‌ها و در زمان مقرر توزیع می‌شود. به گفته معاون هماهنگی امور اقتصادی استانداری، میوه‌های عید حداقل ۳۰درصد ارزان‌تر از قیمت بازار به‌دست مصرف‌کنندگان خواهد رسید و نمایشگاه‌ها بهره نیز در آستانه سال نو برای سهولت دسترسی مردم به کالاهای تنظیم بازار و تهیه کالاهای مورد نیاز عید برپا می‌شود.

### موج بارش‌ها در راه ایران

براساس پیش‌بینی‌های سازمان هواشناسی از اواسط هفته آینده با عبور موج بارشی از کشور، بارش‌های خوبی را حتی در مناطق جنوبی و شرق خواهد داشت. رئیس مرکز ملی اقلیم و مدیریت بحران خشکسالی سازمان هواشناسی در این باره گفت: کانون بارش‌ها، استان‌های غربی به‌ویژه در غرب کردستان، غرب آذربایجان و سواحل شمالی کشور خواهد بود و شبیه‌سازی مدل‌ها نشان می‌دهد استان‌های لرستان، چهارمحال‌وختیاری و کهگیلویه‌بویراحمد نیز بارش‌های خوبی خواهند داشت. احد وظیفه افزود: پیش‌بینی می‌شود فلات مرکزی کشور بارش‌های ضعیفی بین ۱۵تا۵میلی‌متر از این‌س موج دریافت کند که در ارتفاعات ۲۰میلی‌متر نیز خواهد رسید.

برانتکو ایونکوویچ پس از پایان جلسه حضوری با مدیرعامل باشگاه پرسپولیس در دوحه، ضمن تشکر و قدردانی از حسن‌نیت و حسن انجام‌امور توسط باشگاه به‌دلیل مشکلات شخصی، از پذیرفتن پیشنهاد سرمربیگری، عذرخواهی کرد. او در پاسخ به رضا درویش که برای مذاکره برای سپردن هدایت سرخپوشان ایران به او، راهی قطر شده بود گفت: همه می‌دانند پرسپولیس، ایران و مردم ایران را چقدر دوست دارم. ایران، کشور دوم من است. عاشق پرسپولیس و هوادانش هستم. قلب من برای آنجا می‌تپد. متأسفم که در این زمان از نظر شخصی و خانوادگی شرایط حضور در ایران را ندارم.

### ۳ خدمت‌دندان پزشکی تحت پوشش بیمه قرار می‌گیرند

انجمن دندان‌پزشکان عمومی ایران؛ با توجه به افزایش آمار بوسیدگی دندان در کشور، براساس مصوبه جدید شورای عالی بیمه در طرح خدمات درمان بیمه‌ای، برای سنین کمتر از ۱۸سال و بالاتر از آن، خدمات بوسیدگی، جرم‌گیری و ساخت دندان تحت پوشش بیمه قرار می‌گیرند که این مصوبه به‌زودی ابلاغ می‌شود.

### مرور کارنامه دولت در سفر رئیس‌جمهوری

به شهرستان‌های دماوند و فیروزکوه

# رکورد ۴۰ ساله صادرات شکست

رئیس‌ی: مدیر ناکارآمد و غیر جهادی را برکنار کنید

سیدابراهیم رئیسی در چارچوب سفرهای استانی و برای بازدیدهای میدانی از شهرستان‌های استان تهران، دیروز پنجشنبه ۲۸دی‌ماه به شهرستان‌های فیروزکوه و دماوند سفر کرد و در این روز ضمن بازدید از سد نیمه‌کاره نمرود، موضوعات مختلف مربوط به حوزه راه‌ها، مباحث مرتبط با حریم بستر رودخانه‌ها، ایجاد سیل‌بند و ساماندهی مسیرها را بررسی کرد. همچنین مردم با حضور در سالن ورزشی دانشگاه پیام‌نور دماوند با رئیس‌جمهور و هیأت همراه دیدار و گفت‌وگو کردند. رئیسی به مردم وعده داد حداکثر تا سال آینده سد نمرود به بهره‌برداری خواهد رسید.

<b>شهرستان فیروزکوه</b>
موقعیت:
<b>۱۳۳کیلومتری شرق تهران</b>
وسعت:
<b>۲هزارو۲۶کیلومترمربع</b>
جمعیت:
<b>۱۸هزار نفر</b>

<b>شهرستان دماوند</b>
موقعیت:
<b>۷۸کیلومتری شرق تهران</b>
وسعت:
<b>۲هزار کیلومترمربع</b>
جمعیت:
<b>۱۲۵هزار نفر</b>

<b>شهرستان سمنرد</b>
موقعیت:
<b>۷۸کیلومتری شرق تهران</b>
وسعت:
<b>۲هزار کیلومترمربع</b>
جمعیت:
<b>۱۲۵هزار نفر</b>

<b>شهرستان کجاست؟</b>
در ۱۷کیلومتری جنوب‌غربی شهر فیروزکوه و تقریباً ۲کیلومتری پایین‌دست روستای سله‌بن بر
<b>سد نمرود چه ویژگی‌هایی دارد؟</b>
دارای بدنه خاکی و هسته رسی
سال آغاز پروژه ساخت سد: ۱۳۸۴
حجم آب پشت سد: ۱۳۸میلیون مترمکعب
ارتفاع تاج سد: ۸۳.۵ متر
درصد پیشرفت فیز یکی تا به امروز: ۸۷.۶۷

## تنش مرزی ایران و پاکستان برای پاکسازی تروریست‌های تکفیری

# ۲ همسایه علیه تروریسم

۹ غیر ایرانی در حمله پاکستان به نقطه مرزی کشورمان جان باختند

در ساعات بامداد دیروز در نقاط مرزی ایران و پاکستان و در داخل خاک ایران انفجاریایی رخ داد که دولت پاکستان با انتشار بیانیه‌ای مسئولیت آنها را به‌عهده گرفت و در پی آن، ایران خواستار توضیح فوری پاکستان شد. بنا به‌گفته علیرضا محتمی، معاون امنیتی استاندار سیستان و بلوچستان در این حمله ۳زن و ۴کودک و ۲مرد تبعه غیرایرانی کشته شده‌اند. پس از این حمله، ناصر کنعانی، سخنگوی وزارت‌امور خارجه در بیانیه‌ای حمله انجام‌شده توسط پاکستان را محکوم کرد.

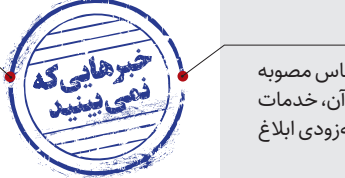
**بیانیه اولیه وزارت امور خارجه پاکستان**

**ایران برادر پاکستان است**
ساعتی پس از این حمله، بیانیه وزارت امور خارجه پاکستان روی وب‌سایت این وزارتخانه قرار گرفت:
**پاکستان مجموعه‌ای از حملات نظامی دقیق و کاملا هماهنگ و هدفمند را علیه مخفیگاه‌های تروریست‌ها در استان سیستان و بلوچستان ایران انجام داد.**

**ایران برادر پاکستان است** و پاکستان به حاکمیت و تمامیت ارضی جمهوری اسلامی ایران احترام می‌گذارد.

**مایل به ادامه تعامل با ایران هستیم**
**ممتاز زهرا بلوچ، سخنگوی وزارت امور خارجه پاکستان:**

ایران کشوری برادر است و مردم پاکستان برای مردم ایران



**رئیس‌ی در دیدار با مردم شهرستان فیروزکوه چه گفت؟**

**فعال شدن اقتصاد گردشگری در منطقه**

دیدار جمعی از اقسشار و منتخبان شهرستان فیروزکوه بخشی از برنامه سفر یک‌روزه سیدابراهیم رئیسی به این منطقه بود که مهم‌ترین محورهای سخنرانی او با مردم را در ادامه می‌خوانید.
**کشاورزی، دامداری، صنعت و گردشگری از ظرفیت‌های شهرستان فیروزکوه است.**
**رفع مشکلات پیش‌روی توسعه کشاورزی، دامداری، فعالیت‌های صنعتی و گردشگری این منطقه ازجمله‌تامین آب وافزایش ظرفیت‌برق برای فعالیت صنایع از برنامه‌های در دستور کار دولت در فیروزکوه است.**
**ساخت سد نمرود حدود ۲۰سال به طول انجامیده درحالی‌که باید خیلی زودتر از این‌ها به بهره‌برداری**

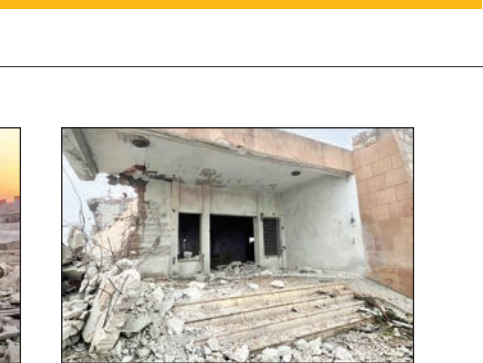
**تأکیدات رئیسی در دیدار با مردم دماوند:**

**تخریب محیط‌ز بست غیر قابل بخشش است**

در بخش دیگر این سفر، رئیس‌جمهور پس از بازدید از طرح‌ها و دیدار با مردم شهرستان فیروزکوه به همراه شماری از اعضای هیأت دولت، راهی دماوند شدد در جمع مردم این شهرستان در زمینه‌های مختلف سخنرانی کرد.
**با ساختوسازهای غیرمجاز در دماوند ولو از جانب افراد و دستگاه‌های متصل به قدرت بدون اغماض برخورد خواهیم کرد.**
**توسعه شهرستان دماوند ازجمله فرصت‌های بسیار خوب برای مردم این منطقه محسوب می‌شود که اگر با حفظ محیط‌زیست و مراعات جنگل‌های این منطقه همراه نباشد ممکن است به تهدید تبدیل شود.**
**توسعه دماوند باید با حفظ قوانین، مقررات و منابع طبیعی همراه باشد و منابع آبی این شهرستان باید مدیریت شود.**
**تخریب محیط‌زیست و منابع طبیعی ظلم به مردم و آیندگان و تخلف غیر قابل گذشت است.**

### دیگران چه گفتند؟

**تکمیل سایت ۱۰۲ واحدی دماوند**
**مهرداد بذرباش وزیر راه‌وشهرسازی:** تکمیل سایت ۱۰۲ واحدی دماوند از پیشرفت مناسبی برخوردار است واحداث مسکن دماوند در عماه اول سال آینده به متقاضیان واگذار می‌شود.



می‌کنند، مقررشد در پاکستان بوده است. در سال‌های اخیر هر کسی از ایران توسط این گروه‌ها گروگان گرفته می‌شد به پاکستان می‌برند.

**کشته‌شدگان از اتباع خارجی بودند**

احمد وحیدی وزیر کشور: اطلاعات دریافتی این است که ۴کودک، ۳زن و ۲مرد که اتباع خارجی بوده‌اند در انفجاری که در روستایی حدود ۴–۳کیلومتری مرز ایران رخ داده، کشته شده‌اند.

**واکنش پاکستان، مصرف داخلی دارد**

شهریار حیدری، نایب‌رئیس کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس: نگرانی خاصی در زمینه درگیری سیاسی با پاکستان وجود ندارد. مسائل مرزی بین ایران و پاکستان و درگیری‌های کوتاه‌مرزی هیچ‌گاه به‌معنای جنگ بین کشورهای نیست. واکنش پاکستان در مرزها، مصرف داخلی دارد و صرفاً برای پاسخ به افکار عمومی خود پاکستان است و به معنی شروع درگیری یا گسترش تنش‌ها نیست.

**پاکستان فریب آمریکا و انگلیس را نخورد**

ولی‌الله بیانی، سخنگوی کمیسیون امور داخلی کشور و شوراها: آنچه امروز اتفاق افتاد یک اشتباه استراتژیک از سوی دولت پاکستان است. پاکستان نباید فریب آمریکا و انگلیس را بخورد. مبنای سیاست انگلیسی‌ها

**غربالگری بیش از ۴۴/۵ میلیون نفر در پوشش ملی سلامت**
معاونت بهداشت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی: ۴۴میلیون و ۵۳۳هزار و ۵۹۰نفر تا روز پنجشنبه ۲۸دی‌ماه در «پوشش ملی سلامت» در زمینه بیماری‌های پر فشاری خون و دیابت در کشور غربالگری شده‌اند که از این تعداد ۸۳۱۵هزار و ۶۴۵نفر با احتمال ابتلا به پر فشاری خون و ۴۶۱هزار و ۸۳۷نفر با احتمال دیابت شناسایی شده‌اند.



**فیروزکوه را متحول می‌کند.**
**کشاورزی در فیروزکوه اهمیت زیادی دارد و در این راستا باید سسر مایه‌گذاری کرد تا محصولات باکیفیتی داشته‌باشیم.**
**فعال‌سازی اقتصاد گردشگری و وضعیت درمان و اشتغال‌زایی فیروزکوه از محورهای مهم پیگیری دولت است.**
**مهم‌ترین مؤلفه قدرت و اقتدار کشور حضور مردم در عرصه‌های مختلف در حمایت از نظام و رهبری است.**
**مدبران بسیار مراقب باشند که به روزمرگی دچار نشوند و مراجعات مردم برای رفع مشکلات‌شان به آنها تبدیل به امری عادی نشود.**

**داریو در بخش کشاورزی نیز اقدامات خوبی صورت گرفته‌است.**

**به‌رغم همه تحریم‌ها و تهدیدها، مردم و جوانان ما تهدید و تحریم را به فرصت تبدیل کردند و گام‌های بلندی در بخش‌های مختلف برداشته‌شده و امروز ایران، کشوری پیشرفته و فناور است.**

**پارک‌های علم و فناوری در پایتخت و استان‌ها بسیار پیشرفت داشته و روسای جمهوری و نخست‌وزیران کشورهای دیگر که از این پارک‌ها بازدید می‌کنند از پیشرفت این واحدها متعجب و شگفت‌زده می‌شوند.**
**ما از حرکت و کار جهادی باز نخواهیم ایستاد و معتقدیم با توکل به خدا و کار جهادی در تمامی عرصه‌هایی توان به‌قله رسید.**
**مادر حوزه تولید گام‌های خوبی برداشته‌ایم و در تجارت و صادرات محصولات تولیدی، رکورد ۴۰ساله اخیر را ده‌ایم.**
**تمام نکات و موارد مطرح‌شده، بررسی خواهد شد و همچنین حتماً تمام نامه‌های**

درمی‌را مورد توجه قرار می‌دهیم و نتایج را ارسال خواهیم کرد.
**آمار بیکاری در دماوند همانند برخی نقاط کشور بالا نیست اما در قشری از تحصیلکردگان این منطقه بیکاری وجود دارد که لازم است زمینه‌های اشتغال آنها فراهم شود.**
**صنعت گردشگری می‌تواند اشتغال و درآمد خوبی برای کشور به‌وجود بیاورد. این مسئله در منطقه دماوند یکی دستور کارهای مهم دولت است.**
**شهادت راه‌همواری پیش‌رو نداشتند، اینطور نبود که حاج قاسم راه‌همواری پیش‌رو داشته باشد و بگوید از این راه بروید و منطقه را امن کنید، حاج‌قاسم بسیار تلاش کرد و با موانعی مواجه بود اما ما توکل به خدا کارهای بزرگی انجام داد.**
**مردان و زنان نامدار توانستند راه‌ها را هموار کنند اما ممکن است که در برخی مواقع راه هموار نباشد اما به مدیران عرض می‌کنم ما اصحاب «هامی‌تولین» هستیم.**

<b>تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام با ۱۲۰۰میلیارد تومان</b>
<b>محسن منصوری، فرماندار دماوند:</b> در گام اول ۱۲۰۰میلیارد تومان اعتبار برای تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام فیروزکوه و دماوند در نظر گرفته‌شده که باحضور دستور رئیس‌جمهور این عدد افزایش می‌یابد.
<b>تلاش برای رفع مشکلات چندین‌ساله مردم دماوند، حجت‌الاسلام والمسلمین کاظم فتح‌دماوندی، امام جمعه دماوند:</b> عهده‌مطالبات مردم شهرستان، پروژه فاضلاب، تأمین آب شرب پایدار، ساخت کمربندی جنوبی و غربی دماوند است که حضور و دستورات رئیس‌جمهور می‌تواند مشکلات چندین‌ساله این منطقه را رفع کند.
<b>ساخت پایگاه انتقال خون وزیر بهرام عین‌اللهی، وزیر بهداشت:</b> برای رسیدگی به مصدومان حوادث ترافیکی در فیروزکوه پایگاه انتقال خون ساخته می‌شود.

خاک ایران جهت انجام عملیات تروریستی، اقدام به عملیات پیشگیرانه علیه این گروه تروریستی در پاکان و مقر استقراری آنان در ارتفاعات منطقه و کیلومترها دورتر از مناطق مسکونی کرد.

**این رویه بخشی از وظایف ذاتی نیروهای مرزی ایران برای مقابله متناسب با هر گونه تهدید تروریستی قریبالوقوع علیه مردم و شهروندان کشور است.**
**حساب‌دولت‌دوست و برادر پاکستان از تروریست‌های مسلح جداست و ایران همواره به سیاست همسایگی خود پایبند است و اجازه نمی‌دهد که دشمنان ایران تروریست آنها را روابط را به‌ویژه در زمانی که نسل‌کشی و جنایات رژیم صهیونیستی مسئله اول جهان اسلام است، تیره کنند.**

**سران کشورهای دیگر نسبت به تحولات میان ایران و پاکستان چه واکنشی نشان داده‌اند؟**
**آماده میانجیگری میان ایران و پاکستان هستیم**
هاکان فیدان، وزیر خارجه ترکیه: ترکیه از تحولات و تنش رخ‌داده در منطقه نگران است و پس از تماس با ایران و پاکستان به این نتیجه رسیده‌است که ۲طرف خواهان افزایش تنش نیستند. ترکیه آماده نقش‌آفرینی برای کاهش تنش میان ایران و پاکستان است.

**۲طرف خوبشنن داری کنند**

ماتو نینگ، سخنگوی وزارت امور خارجه چین: چین صمیمانه امیدوار است که ۲طرف بتوانند آرامش خویشتن‌داری داشته باشند و از تشدید تنش‌ها جلوگیری کنند.

**وضعیت را با فوریت رصد کنید**

یوشیماسا هایاشی، دبیر کابینه ارشد ژاپن: از همه طرف‌های درگیر درخواست می‌کنیم تا حداکثر خویشتن‌داری را پیشه کرده و وضعیت را با فوریت رصد کنند.



گفت‌وگو: رضا عمویی - پریسا نوری؛ روزنامه‌نگار

در گفت‌وگو با امیرعلی ابوالفتح، کارشناس مسائل سیاسی بررسی شد

## اتاق عملیات مشترک واشنگتن -

### تل آویو در جنگ غزه

چرا آمریکا از اسرائیل حمایت می‌کند؟

جنگ در غزه اگر چه با تهاجم رژیم صهیونیستی جریان دارد، اما پشت صحنه جنگ غزه نام دیگری شنیده می‌شود: آمریکا. بسیاری، آمریکا را صحنه گردان اصلی جنگ غزه می‌دانند و معتقدند که فرماندهی جنگ علیه غزه در اتاق مشترک آمریکا و اسرائیل قرار دارد. در از تباطؤ با روابط آمریکا و اسرائیل و همچنین نقش آمریکا در جنگ غزه، نظرات امیرعلی ابوالفتح، کارشناس مسائل آمریکا را جویا شدیم.

### پشتیبانی آمریکا از اسرائیل

اسرائیل بدون کمک آمریکا، اسرائیل نیست. اسرائیل هم از نظر وسعت و هم جمعیت فاقد شاخصه‌های لازم برای بقا در شرایط بحران است و اگر حمایت‌های آمریکا نباشد، اسرائیل به شدت ضربه خواهد خورد. لذا وقتی حمله ۷ اکتبر اتفاق افتاد، بایدن خود را متعهد دید که به کمک اسرائیل بیاید و از شکست، فروپاشی و نابودی اسرائیل جلوگیری کند. چند روز پس از حمله ۷ اکتبر، بایدن زیر حملات موشکی حماس به تل آویو سفر کرد و آمریکا ناوهای هواپیمابر خود را برای هشدار به دشمنان و مخالفان اسرائیل به منطقه ارسال کرد تا نشان دهد که هر کس وارد جنگ شود، با او کش آمریکا مواجه خواهد شد.

### مجازی اتاق جنگ مشترک آمریکا و اسرائیل

آمریکا کمک‌های مالی و تسلیحاتی به اسرائیل را هم افزایش می‌دهد، قطعنامه‌های ضداسرائیلی را وتو می‌کند و فرماندهان ارتش آمریکا به‌عنوان فرماندهان میدانی و چریکی که در جنگ موصل عراق یا داعش جنگیده بودند، در حال حاضر به منطقه اعزام شده‌اند تا به اسرائیل کمک کنند. گفته می‌شود که در جنگ غزه اتاق جنگ مشترک با حضور فرماندهان آمریکایی و اسرائیلی وجود دارد و جنگ را فرماندهان آمریکایی و اسرائیلی به‌صورت مشترک با هم اداره می‌کنند.

### جنگ نیابتی آمریکا در غزه

جنگ یک جنگ نیابتی است. آمریکا اگر چه ورود مستقیم به جنگ غزه ندارد، اما در غزه ایفای نقش می‌کند. در واقع نقش آمریکا در جنگ غزه از سطح معمول نیابتی در جنگ‌های بین‌المللی فراتر رفته است و به‌صورت مستقیم و رسمی فرماندهان آمریکایی در کنار فرماندهان اسرائیلی در حال اداره جنگ هستند.

### ظهور دوباره عیسی مسیح

صرف‌نظر از موضوعات اقتصادی و سیاسی، اهمیت اسرائیل برای آمریکا یک موضوع اعتقادی، دینی، ایمانی و مذهبی است. گفته می‌شود که در آمریکا حدود ۷۰ تا ۸۰ میلیون مسیحی هستند که معتقدند عیسی مسیح زمانی دوباره ظهور می‌کند که یکسری اتفاقات در غرب آسیا و خاورمیانه امروزی از طریق یهودی‌ها بیفتند و این افراد در واقع کسانی هستند که به اوانجلیست‌ها معروفند. اوانجلیست‌ها معتقدند که جنگ بزرگی میان یهودیان و همسایگان عرب و مسلمان در خواهد گرفت. در این جنگ مسجداً لاقصی و قبه‌الصخره نابود می‌شود، معبد سلیمان نبی در همان نقطه ساخته خواهد شد، جنگ آخر الزمانی شکل می‌گیرد و عیسی مسیح ظهور خواهد کرد.

### تعصب مسیحیان برای حفظ اسرائیل

به باور اوانجلیست‌ها، پس از بازگشت مسیح، حکومتش هزار سال ادامه پیدا می‌کند و در پایان حکومت هزار ساله مسیح، به آخر الزمان رسیده و دنیا پایان می‌یابد. بنابراین اوانجلیست‌ها بازگشت عیسی مسیح را به یهودیان، سرنوشت فلسطین و اسرائیل گره می‌زنند. بنابراین اکنون با پدیده‌های روبه‌رو هستیم که برخی مسیحی‌ها بسیار متعصب‌تر از یهودیان به دنبال حفظ موجودیت اسرائیل هستند. این مسیحیان تشکیل اسرائیل را وعده خداوند می‌دانند که در کتب مقدس به قوم یهود وعده داده شده است.

### اعتراف بایدن

بایدن سال ۲۰۰۸ مصاحبه کرد و گفت من مسیحی هستم، اما صهیونیست هم هستم. این تفکرات اوانجلیستی در پروتستان‌ها قوی‌تر از کاتولیک‌هاست، اما بایدن با وجود آنکه کاتولیک است، می‌گوید که من مسیحی هستم، یهودی نیستم، اما صهیونیسم هم هستم و برای صهیونیست‌بودن نیازی نیست که کسی یهودی باشد.

### اهمیت مسائل عقیدتی در حفظ اسرائیل

در حال حاضر بخشی از مردم آمریکا که اهل سیاست هم نیستند، اما نگاه اعتقادی دارند، وجود اسرائیل را برای سرنوشت جهان حیاتی می‌دانند، تا جایی که رئیس مجلس آمریکا می‌گوید خداوند به هر کسی که به اسرائیل کمک کند، برکت خواهد داد. از این‌رو هر چند مباحث امنیتی، اقتصادی و سیاسی و... نیز در حمایت آمریکا از اسرائیل مهم است، اما مهم‌تر از این موضوعات، مسائل عقیدتی است که حفظ اسرائیل را برای اروپا و آمریکا مهم کرده است.



امیرعلی ابوالفتح، کارشناس مسائل سیاسی

### ناکامی جامعه بین‌الملل در توقف نسل‌کشی

مولانا محمد عزمی عبدالحمید، رئیس سازمان اسلامی شورای مشورتی مالزی؛ به‌عزم تظاهرات گسترده مردم کشورهای مسلمان و غیرمسلمان سراسر جهان در حمایت از فلسطین که تقریباً به امری روزانه بدل شده، جامعه بین‌الملل در متوقف کردن نسل‌کشی رژیم اشغالگر در غزه ناکام بوده است. نسل‌کشی و جنایات جنگی علیه فلسطینیان به دست رژیم صهیونیستی، مثل روز روشن است.



### نیاز غزه به ۱۵۰ هزار خانه

محمد مصطفی، رئیس صندوق سرمایه‌گذاری فلسطین؛ با توجه به خسارات هنگفت تجاوز نظامی رژیم صهیونیستی به ساختمان‌ها و زیرساخت‌های نوار غزه هزینه بازسازی آن تا ۵۰ میلیارد دلار تخمین زده شده است. از طرفی بازسازی در غزه نیازمند ساخت ۱۵۰ هزار واحد مسکونی با هزینه حدود ۱۵ میلیارد دلار است و این صندوق در آبادانی دوباره غزه سهیم خواهد بود.

در پیچه: علیرضا احمدی - نیلوفر ذوالفقاری؛ روزنامه‌نگار

## ایران؛ قدرت برتر غرب آسیا

بررسی مؤلفه اقتدار جمهوری اسلامی که سبب اعتراف غربی‌ها به قدرت برتر تهران در غرب آسیا شده است

پدیداری مؤلفه‌های قدرت ایران در سپهر تحولات منطقه‌ای و جهانی، به‌ویژه طی ماه‌های اخیر کارشناسان و تحلیلگران غربی را نیز به این نتیجه رسانده که امروز جمهوری اسلامی در قامت «بزرگ‌ترین قدرت خاورمیانه» در حال نقش آفرینی است. بر این اساس هم بود که روزهای اخیر روزنامه انگلیسی «گار دین» در گزارشی با نگاه به تحولات اخیر در غرب آسیا، اعتراف کرد که اکنون دیگر آمریکا، مصر، عربستان سعودی یا حتی رژیم صهیونیستی، قدرت برتر این منطقه نیستند و این، ایران است که به «قدرت برتر خاورمیانه» تبدیل شده است.



است که شتاب در بهبود روابط ایران با کشورهای تأثیرگذار منطقه به یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های قدرت آفرین برای جمهوری اسلامی تبدیل شده است.

میزان رشد اقتصاد ایران در ۶ ماه نخست سال جاری به گزارش بانک مرکزی است.

توسط تحلیلگران رده‌بندی قدرت نظامی کشورها توسط مؤسسه گلوبال فایر پاور تعیین شده و ایران براساس این شاخص‌ها قدرت نخست نظامی خلیج فارس شده است.

تازه‌ترین برآورد بانک جهانی از رشد اقتصاد ایران در سال ۲۰۲۳ میلادی است.

تحلیلگران گاردین بر این اعتقادند که تحقیر هژمونی آمریکا در غرب آسیا و به‌ویژه پس از تحولات اخیر در دریای سرخ از سوی نیروهای انصار الله، به‌عنوان بخشی از محور مقاومت، نشان‌دهنده دیپلماسی ناکارآمد واشنگتن و گنشدن ابزار اقتدار نظامی این کشور در منطقه است.

تحلیلگران غربی بر این باورند که نقش آفرینی پررنگ تهران در تحولات منطقه‌ای و بین‌المللی، افول قدرت سیاسی واشنگتن را به دنبال داشته است.

در گذشته هم اندیشکده‌های غربی ضمن بررسی مؤلفه‌های اقتدار تهران، بر دستیابی جمهوری اسلامی به جایگاه قدرت برتر در غرب آسیا تأکید کرده‌اند.

براساس بررسی‌های انجام شده، یکی از مهم‌ترین دلایل روند صعودی رشد اقتصاد ایران، افزایش صادرات نفت بوده است. این موضوع نشان می‌دهد تهران در خنثی‌سازی تحریم‌ها عملکرد قابل‌قبولی داشته است.

گرفتاری رژیم صهیونیستی در غزه از یک سو و دست و پنجه نرم کردن تل آویو با بحران‌های متکثر داخلی، بیش از هر چیز پدیدارکننده روند صعودی قدرت برتر ایران در تحولات جاری است.

به دنبال دائمی شدن عضویت ایران در سازمان همکاری شانگهای که اخیراً محقق شد، تحلیلگران غربی اینگونه ارزیابی کرده‌اند که تهران از فراخور توسعه همکاری‌ها با اعضای این سازمان، تا حد زیادی می‌تواند در مقابل تحریم‌های غربی برای خود مصونیت ایجاد کند.



### ۶ مؤلفه اقتدار جمهوری اسلامی

۱. موفقیت دیپلماسی منطقه‌ای
۲. مناسبات راهبردی با قدرت‌های جهانی
۳. قدرت نظامی ایران
۴. اقتصاد رو به رشد ایران
۵. بحران‌های داخلی رژیم صهیونیستی
۶. نقش آفرینی در ائتلاف‌ها و سازمان‌های منطقه‌ای و بین‌المللی

# ۱۰۰ روز جنایت

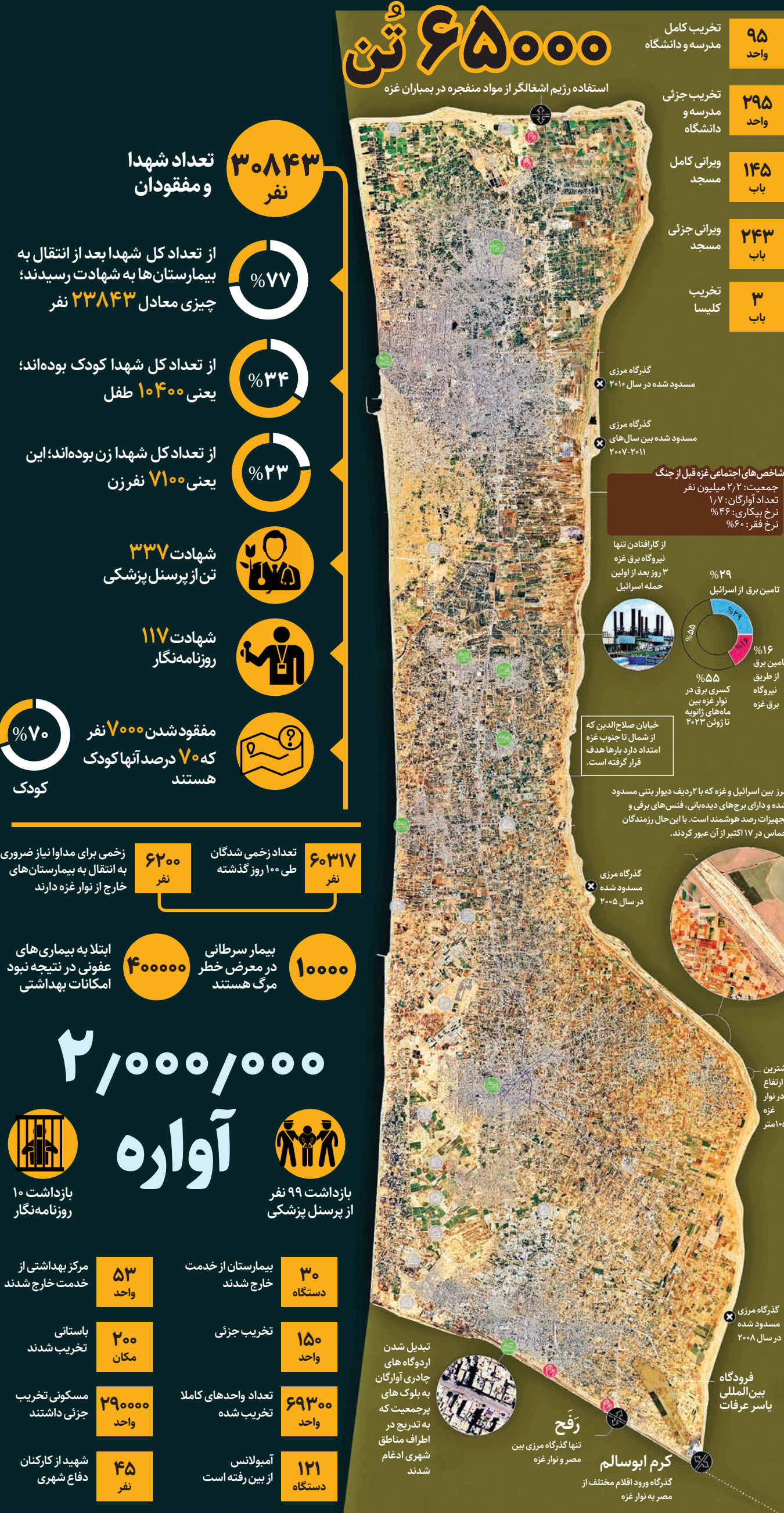
۳ ماه پس از بمباران غزه، کارنامه ضد حقوق بشری اسرائیل سنگین‌تر شده است

گسترش عملیات زمینی ارتش اسرائیل به مناطق مرکزی و جنوبی آن، خسارات قابل توجهی به آن منطقه وارد کرده و بحران انسانی به دلیل محاصره همه‌جانبه و کمبود امکانات امدادی را شدت بخشیده است. اما از طرف دیگر اسرائیل نیز هیچ پیروزی قطعی در این ۳ ماه به‌دست نیاورده است.

نامعلوم‌تر از همیشه است. روزنامه «یدیعوت آحارانتوت» چاپ تل آویو به‌تازگی در گزارشی به مناسبت ادامه جنگ در بیش از ۳ ماه در غزه نوشته است که نتایج با جنگ در غزه ما را در جهانی انداخت که خروج از آن نامعلوم است.

تعیین تکلیف نشود، هنوز در صدمین روز خود بلا تکلیف است. تکلیف جنگ برای یک طرف جنگ، یعنی نیروهای فلسطینی مشخص است؛ مقاومت در برابر بمباران و ماندن برای زندگی در غزه، اما برای طرف دیگر جنگ که شامل متجاوزان اسرائیلی است، سر نوشت و چشم‌انداز ادامه جنگ

بیش از ۳ ماه بمباران غزه نه تنها دستاوردهای برای تل آویو نداشته، بلکه کارنامه ضد حقوق بشری رژیم صهیونیستی را سنگین‌تر کرده است. جنگی که قرار بود طی چند روز یا حداکثر چند هفته با حمله ارتش اسرائیل به غزه



اینفوگرافیک: همشهری/ ایجاد اشعوری



## اسرائیل در حال ازدست دادن افکار عمومی منطقه

علیرضا عرب، کارشناس مسائل منطقه: اسرائیل در حال ازدست دادن افکار عمومی منطقه است و این برای آنها پیامدهای کوتاه و بلندمدت دارد. برآوردها تا به امروز این است که رژیم صهیونیستی در جنگ شناختی و افکار عمومی شکست خورده است. در اینجا اسرائیلی‌ها به صورت کور عمل می‌کنند و با بغض، کینه و حالتی از انتقام جویی به جنگ می‌پردازند.



## حمایت ایران از حرکت‌های ضدصهیونیستی

مجتبی رحماندوست، نماینده پیشین مجلس: نظام جمهوری اسلامی ایران در کلیت اعلام کرده که از هر حرکت ضدصهیونیستی در سراسر جهان حمایت می‌کند. مقام معظم رهبری هم در ابتدای جنگ فرمودند که مردم تصور نکنند ما هم مانند لبنان و یمن جبهه جدیدی را ایجاد می‌کنیم، نوبت به ما نمی‌رسد.

# مروری بر شکست‌های صهیونیست‌ها از ۱۷ اکتبر تا امروز

## روز در طوفان

۱۷ اکتبر ۲۰۲۲، جوانان مقاومت فلسطینی با یک برنامه اطلاعاتی و عملیاتی، پس از ۶۰ سال و برای نخستین بار وارد خاک مناطق اشغالی شدند و به رژیم اشغالگر صهیونیستی یاد آوری کردند که این خانه غصبی است و در نهایت باید به صاحبان اصلی‌اش پس داده شود. حالا ۱۰۰ روز از عملیات طوفان الاقصی می‌گذرد. در این مدت با وجود حمله اسرائیلی‌ها به مردم غزه و کشتار مردم و کودکان و تخریب خانه‌ها، کارشناسان از شکست صهیونیسم در غزه خبر می‌دهند.

## شکست اول

## شکست دوم

## شکست سوم

## شکست چهارم

## شکست پنجم

## نظریه‌ای که عملیاتی نشد

بن گوریون، ۴ اصل دفاعی شامل بازدارندگی، اصل هشدار یا اشراف اطلاعاتی، اصل انتقال منطقه نبرد به قلمرو دشمن و اصل دفاع از شهرک‌نشینان در برابر حملات دشمن را مطرح کرده بود که شکست خورد.

## دلیل شکست

- انجام شدن عملیات طوفان الاقصی در وسعت بالا در قلمرو دشمن
- ورود نیروهای رزمنده حماس به شهرها و شهرک‌های اطراف غزه
- شلیک چند هزار موشک در لحظات اولیه نبرد

## ناتوانی نیروهای اطلاعاتی

نیروهای اطلاعاتی رژیم صهیونیستی با وجود تجهیزات پیشرفته جاسوسی و نظارت، ناتوان از اشراف بر راه‌های ارتباطی اصلی بین رزمندگان فلسطینی بودند.

## دلیل شکست

- اعتماد بیش از اندازه به تجهیزات پیشرفته برای نظارت و دفاع از نوار مرزی غزه
- دستگاه اطلاعاتی رژیم امکان هرگونه عملیات مسلحانه از داخل غزه را منتفی می‌دانست.

## پذیرش شرایط حماس

پذیرش شرایط حماس و مقاومت در روند تبادل اسرای شهرک‌نشین و گروگان‌های فلسطینی از دیگر دلایل شکست بود. تاجایی که رژیم صهیونیستی در چند مرحله عملیات برای آزادسازی اسرا ناکام ماند و با تحمل تلفات جدی در نیروهای ویژه‌اش، عقب‌نشینی کرد.

## دلیل شکست

- ناتوانی از عمل به وعده مسئولان در روزهای نخست نسبت به نابودی حماس
- مقاومت در جریان تبادل اسرا

## صدمات در جنگ شناختی - رسانه‌ای

شرکت‌های بزرگ رسانه‌ای با سیاست‌های تبعیض آمیز برای کم‌رنگ جلوه دادن سال‌ها خشونت و توسعه اشغالگری صهیونیست‌ها، درصد پوشش نابرابر و یک‌طرفه جنگ غزه بودند. در روزهای ابتدایی جنگ، روایت صهیونیستی مبنی بر تروریستی بودن طوفان الاقصی در حال فراگرفتن شبکه‌های اجتماعی بود اما در زمان کمی روایت صهیونیست‌ها ناکام ماند.

## دلیل شکست

- پرداخت فعالان در فضای مجازی به تبیین رفتارهای رژیم صهیونیستی
- حضور مردم پایتخت‌های کشورهای غربی مانند لندن، پاریس، استکهلم، واشنگتن و... در تظاهرات حمایت از فلسطین
- حمایت دانشجویان دانشگاه‌های مطرح آمریکایی از آرمان فلسطین
- بررسی تاریخ هفتاد و چند ساله اشغالگری و اثبات متجاوز و غاصب بودن رژیم صهیونیستی توسط اهالی رسانه

## مقاومت مردم فلسطین

نظرسنجی‌ها نشان می‌دهد بیش از ۷۰ درصد مردم فلسطین در غزه و کرانه باختری پس از ۱۷ اکتبر به مقاومت مسلحانه متمایل هستند.

## دلیل شکست

- اطلاع نداشتن از آرمان مقاومت فلسطینیان
- پیشنهاد طرح‌ها و ایده‌هایی مانند اسکان در خارج از کرانه باختری و نداشتن تمایل مردم فلسطین به این ایده

## نتیجه اقدامات صهیونیست‌ها

- نسل‌کشی بی‌نتیجه
- جنايت جنگی بی‌حاصل



شکست صهیونیست‌ها ترمیم‌ناپذیر است

سردار محمدرضا نقدی، معاون هماهنگ‌کننده کل سپاه پاسداران انقلاب اسلامی: شکستی که بعد از عملیات طوفان الاقصی به صهیونیست‌ها وارد شد و حیثیت آنها را در جهان از بین برد، مطلقاً ترمیم‌ناپذیر است. یکی از دستاوردهای عملیات طوفان الاقصی این بود که مردم فلسطین در دنیا ۲ میلیارد نفر طرفدار پیدا کردند و مسئله فلسطین به مسئله اصلی جهان تبدیل شد.



شکست بی‌سابقه صهیونیست‌ها

محمد حسینی، معاون پارلمانی رئیس‌جمهور: خسارت وارده بر اسرائیلی‌ها و بی‌سابقه بوده است، آنها کشته و اسیر زیادی داده‌اند، ده‌ها شهرک صهیونیستی تخلیه شده و صدها هزار اسرائیلی آواره شده‌اند. صهیونیست‌ها علاوه بر اینکه در جریان عملیات «طوفان الاقصی» شکست سخت نظامی، اطلاعاتی و امنیتی متحمل شدند، در عرصه افکار عمومی جهان نیز شکست خوردند.

بزرگ‌ترین عامل شکست ۱۰۰ روزه از دیدگاه رهبری

رهبر معظم انقلاب در دیدار با مردم قم در ۱۹ دی ۱۴۰۲، از آشکار شدن نشانه‌های شکست رژیم برای همگان گفتند: «رژیم صهیونیستی بعد از این قریب ۱۰۰ روز جنایتی که دارد انجام می‌دهد، به هیچ‌کدام از هدف‌هایش نرسیده. شکست یعنی چه؟ شکست یعنی همین. گفت حماس را از بین می‌بریم، نتوانستند. گفت مردم غزه را منتقل می‌کنیم، نتوانست. گفت جلوی اقدامات مقاومت را می‌گیریم، نتوانستند. مقاومت زنده، سرحال، آماده، آن رژیم، خسته، سرفکنده، شیمان و داغ باطله جنایتکار به پیشانی‌اش خورده. این وضعی است که امروز وجود دارد.» رهبر معظم انقلاب در روزهای ابتدایی جنگ در ۱۴ آبان ۱۴۰۲ نیز نوید پیروزی را به مردم غزه به خاطر صبر و توکل مثال‌زدنی‌شان در مقابل جنایت‌های رژیم صهیونیستی داده بودند و اکنون پس از ۱۰۰ روز، این پیش‌بینی به لحظه وقوع نزدیک می‌شود.

نتوانستند. مقاومت زنده، سرحال، آماده، آن رژیم، خسته، سرفکنده، شیمان و داغ باطله جنایتکار به پیشانی‌اش خورده. این وضعی است که امروز وجود دارد.» رهبر معظم انقلاب در روزهای ابتدایی جنگ در ۱۴ آبان ۱۴۰۲ نیز نوید پیروزی را به مردم غزه به خاطر صبر و توکل مثال‌زدنی‌شان در مقابل جنایت‌های رژیم صهیونیستی داده بودند و اکنون پس از ۱۰۰ روز، این پیش‌بینی به لحظه وقوع نزدیک می‌شود.



۴۰۰ میلیارد دلار  
ضربه جنگ به اعتقاد تحلیلگران در طولانی‌مدت به اقتصاد اسرائیل خواهد بود.

شکست دهم

توقف در مسیر دریایی

اقتصاد اسرائیل وابستگی شدیدی به واردات از راه دریا دارد اما با بسته شدن مسیر دریا، اسرائیل دست به دامان ایالات متحده و دیگر متحدان غربی‌اش برای برقراری امنیت تجارت دریایی‌اش شد. حتی برخی از شرکت‌های بزرگ کشتیرانی دنیا همکاری خود با بنادر اسرائیل را متوقف کرده‌اند.

دلیل شکست

۱ آسیب به تجارت دریایی پس از کنترل باب‌المنندب به دست یمن

شکست نهم

بروز مشکلات اقتصادی

جنگ غزه و تبعات آن فشار سنگینی روی اقتصاد واردات محور و همچنین کشاورزی رژیم صهیونیستی داشت. به گونه‌ای که این جنگ تاکنون، روزانه حدود ۲۶۰ میلیون دلار برای اسرائیل هزینه داشته است.

دلیل شکست

۱ حدود ۲۲۰۰۰۰ نیروی ذخیره به جای فعالیت در عرصه اقتصاد برای جنگ فراخوانده شده‌اند.  
۲ نبود کارگر در زمین‌های نزدیک مناطق عملیاتی و بروز مشکل در بخش کشاورزی

شکست هشتم

خروج شهرک نشینان اسرائیلی

مهاجرت ساکنان شهرک‌های اشغالی و فرار به دیگر نقاط دنیا، نشان از ضعف در سیاست داخلی اسرائیل دارد. تا جایی که بیش از ۲۳۰۰۰۰ شهرک‌نشین از مناطق نزدیک به مرزهای شمالی پس از حملات حزب‌الله لبنان و بیش از ۱۲۰۰۰۰ شهرک‌نشین از اطراف غزه به خارج سرزمین‌های اشغالی فرار کرده‌اند.

دلیل شکست

۱ شهرک‌نشینان اسرائیلی ریشه در این خاک نداشتند بنابراین با شروع درگیری‌ها در غزه و مرزهای شمالی مهاجرت کردند.

شکست هفتم

در سیاست بین‌الملل

پیمان ابراهیمی یکی از مهم‌ترین برنامه‌های رژیم صهیونیستی برای ادغام در منطقه و سلطه بر آن بود اما اسرائیل با اجرای عملیات طوفان الاقصی حتی حمایت بین‌المللی سابق را اکنون ندارد و با کاهش شدید مقبولیت در بین سران کشورهای دنیا رویه‌روست.

دلیل شکست

۱ اجرای عملیات طوفان الاقصی و توقف جریان عادی‌سازی و ادغام اسرائیل در منطقه  
۲ مخالفت بیش از دوسوم کشورهای جهان با این رژیم و آمریکا در رأی‌گیری‌های سازمان ملل

شکست ششم

نمایش چهره منفور اسرائیل در افکار عمومی

موج محکومیت گسترده در بین افکار عمومی علیه رژیم صهیونیستی شکل گرفت و باعث چرخش معنا دار آمارهای حمایت از فلسطین و محکومیت این رژیم شد.

دلیل شکست

۱ جنایات رژیم صهیونیستی در غزه



برنامه‌های رژیم صهیونیستی در غزه

- ۱ نابودی کامل حماس
- ۲ کوچ اجباری ساکنان غزه
- ۳ نابودی مقاومت در منطقه



مردم ایالات متحده در حالی که سردمداران‌شان جزو حامیان اصلی اسرائیل هستند، به سیاست‌های رژیم صهیونیستی واکنش نشان داده‌اند.



مردم بریتانیا مخالف سیاست‌های جنگ افروزان رژیم صهیونیستی هستند.



## آخر هفته چی ببینیم؟

یک آخر هفته دیگر هم از راه رسید و بسیاری از افراد، علاقه مند هستند تا روز تعطیل و اوقات فراغت خود را با تماشای فیلم و مسابقات روز که توسط شبکه‌های سیما یا نمایش خانگی پخش می‌شود، پر کنند؛ برای این دسته از افراد بخشی از این برنامه‌ها را معرفی کرده‌ایم.

سریال	
رحیل (فصل دوم)	
ژانر	درام / خانوادگی
تهیه‌کننده	رامین عباسی‌زاده
کارگردان	مسعود آب‌پرور
بازیگران	حمیدرضا آذرنگ، ثریا قاسمی، اندیشه فولادوند، نسیم ادبی، هومن برق‌نور، کاظم هژیرآزاد، ریحانه رضی، علی عباسی‌زاده، مریم کاویانی

بستر پخش	شبکه ۳ سیما
معرفی	با داستانی تاریخی-ماجراجویانه حدفاصل قاجار تا پهلوی را از زیر دیر بین برده، امتداد داستان توطئه‌هایی را در برمی‌گیرد که شاهزاده‌ای خوش‌طینت به نام محاز یک سواد به اسلان داده و از سوی دیگر سلسله قاجار در شسرف فروپاشی است و محاز باید راه نجاتی برای خود و اندرونی بیابد...

سریال	
پرستاران	
ژانر	درام
محمول کشور	کانادا
بستر پخش	شبکه ۲سیما

این سریال، ماجراهای ۵ پرستار جوان بیمارستان سنت‌ماری را به تصویر می‌کشد که همگی دلسوز، صبور و مهربانند و در هر قسمت ماجراییی برای آنها رخ می‌دهد که به‌عنوان یک انسان و یک پرستار مورد آزمایش قرار می‌گیرند و هر بار در نهایت کار درست را انجام می‌دهند. آنها در زندگی شخصی خود هم مشکلاتی دارند، اما به مرور و در روند مواجهه با بیماران مختلف، راه‌حل مشکلات خود را پیدا می‌کنند...

<span></span>	
<span></span>	
<span></span>	

برنامه	
پیکولو جزیره جادویی	
ژانر	عروسکی / خانوادگی
تهیه‌کننده	محسن کیایی و مصطفی کیایی
کارگردان	علی احمدی
بستر پخش	فیلمبو
معرفی	پیکولو، جزیره‌ای جادویی است که هر چند وقت یک‌بار موجودی را به درون خود می‌کشد. هر بار که فرد جدیدی به پیکولو برتاب می‌شود، رُز (جادویی ترین گل جزیره پیکولو) گل می‌دهد و اهالی دیگر را مطلع می‌کند. روزی پیکو، حین پاراگلایدرسواری داخل ابرها کشیده می‌شود و در پیکولو سقوط می‌کند...

سریال	
شریک جرم	
ژانر	درام /جنایی
تهیه‌کننده	همایون اسعدیان
کارگردان	مازیار میری
بازیگران	سارا اهرامی، محمدامین شعراف، مهتاب تروتی، علیرضا ثانی‌فرو و ...
بستر پخش	نماوا

میترا وکیل خوشنامی است که روزی در دفترش جنایتی رخ می‌دهد، بنابراین او مجبور می‌شود برای دفاع از خود تحقیقاتی را درباره یکی از موکلانش آغاز کند و در این راه با دردسرهایی روبه‌رو می‌شود که حتی شغلش را نیز به خطر می‌اندازد ...



**پلنفرم‌ها تولیدات داخلی را پررنگ کنند!**

محمد حسام‌پور، معاون پایش و نظارت ساترا؛ پلنفرم‌ها باید به این موضوع توجه داشته باشند که یک راهبرد اصلی کشور در حوزه نمایش خانگی، پررنگ کردن تولیدات داخلی است نه ارجحیت دادن به تولیدات غیربومی؛ بنابراین وظیفه نهاد ناظر در کنار نظارت، تسهیل‌گری تولیدات داخلی و بومی است.

### موتورسوار نگران

در اواخر دهه ۷۰، سریال «پهلوانان نمی‌میرند» که داستان کشته شدن مرموز پهلوانان محبوب مردم در زمان قاجار را روایت می‌کرد، جزو سریال‌های محبوب تلویزیون بود. در این سریال فخرالدین صدیق‌شریف ایفای نقش یکی از پهلوانان شهر را برعهده داشت. این هنرمند با یادآوری خاطره‌ای از آن روزها چنین تعریف می‌کند: «یکی از آن شب‌ها که سریال پهلوانان نمی‌میرنداز تلویزیون پخش می‌شد، کنار خیابان منتظر تاکسی ایستاده بودم. یک موتورسوار جلوی پایم‌نگه‌داشت و بعداز سلام واحوالپرسی پرسید: «سید، قاتل مرموز کیه؟» من هم که نمی‌توانستم قصه را لو بدهم گفتم: «هر کی باشه. حتما پیدا میشه.» بانگرانی پرسید: «شمارو که نمی‌کنه؟» گفتم: «نه ... خیالت راحت ...» این را که شنید با خوشحالی از موتور پیاده‌شدم و در حالی‌که من را در آغوش می‌گرفت، گفت: «خدا را شکر! خیالم راحت شدا ...» همیشه این جور صحنه‌ها و مهربانی‌های مردم را که می‌بینم با خودم می‌گویم چطور می‌توانیم جوابگوی این حجم از مهر و محبت صادقانه مردم باشیم؟»

### گفت‌وگو

پریسا نوری

روزنامه‌نگار

در ژانرهای متفاوت از تاریخی تا دفاع مقدس ایفا کرده‌است، اما شاید نقش آفرینی فخرالدین صدیق‌شریف در سه‌گانه «خراچی‌ها» و سسریال‌های تاریخی پربیننده‌ای چون «امیر کبیر»، «امام علی(ع)» و ... بیشتر از سایر نقش‌ها این هنرمند را در ذهن مخاطبان ماندگار کرده‌است. با صدیق‌شریف، این پیشکسوت بااخلاق سینما و تلویزیون که پس از چندین سال حضور کم‌رنگ در تلویزیون، سمسال گذشته با سریال «گیلدخت» مهمان خانه‌هایمان بود و این روزها نیز با رئالیستی ششو «کتاب قانون» و سریال «گناه فرشته» در شبکه یک سیما و نمایش خانگی حاضر شده، گفت‌وگو کردیم.

# مردم می‌گفتند برایمان استخاره بگیر!

### کارنامه هنری

فخرالدین صدیق‌شریف حافظه خوبی دارد و تاریخ‌ها و اسم افراد را حتی با گذشت سال‌ها به خوبی به یاد می‌آورد. از او درباره شروع فعالیتش در بازیگری می‌پرسیم، خاطرات نیم قرن قبل را در ذهنش مرور کرده و می‌گوید: «سال ۱۳۵۵در تئاتری به نام «خبرهای روز» به کارگردانی زنده‌یاد «پرویز بشاردوست» بازی کردم. این تئاتر در خانه‌نمایش اداره تئاتر روی صحنه رفت و نخستین کار حرفه‌ای من محسوب می‌شود. بعد از آن در سال ۵۹ «فسانه ماشالاخان» را با همین کارگردان در تئاتر شهر روی صحنه بردیم. آن زمان تلویزیون گروه هنری نداشت و از ما دعوت شد تئاترمان را در تلویزیون اجرا کنیم. بعد از اجرای این تله‌تئاتر سال ۳۶۰ایرایی بازی در سریال «شاه شکار» در نقش «سیدجمال‌الدین اسدآبادی» دعوت به کار شدم و از آن به بعد کارم در تلویزیون و سپس سینما شروع شد.»

### پیشنهاد میلیاردی برای خرید شماره موبایل

شماره تلفن همراه این هنرمند خیلی رند است. وقتی از او می‌پرسیم که احتمالاً جزو لاکچری‌هایی هستید که شماره‌های خاص می‌خرند، می‌خندد و می‌گوید: «نه. این طور نیست. سال‌ها پیش که برای خرید خط همراه اول ثبت‌نام کردم، شانسیم صاحب این شماره شدم. اتفاقاً به‌خاطر رند بودن، طرفدار زیاد دارد و همین اواخر پیشنهاد یک و نیم میلیارد تومانی برای فروشش داشتم، اما چون اکثر کسانی که با من کار می‌کنند، این شماره را می‌شناسند، آن را نمی‌فروشم.»



**در «هاوایی»، همه مشکلات را تجربه کردیم!**

بهمن گودرزی، کارگردان سینما؛ ساخت واکران فیلم هاوایی با موانع و مشکلات زیاد و متوعی روبه‌رو شد؛ به نوعی همه مشکلاتی که هر فیلم ممکن است یکی یا دو تا از آنها را تجربه کرده باشد، ما همه را در ساخت واکران «هاوایی» یک‌جا تجربه کردیم.



این شب‌ها برنامه «کتاب قانون» از شبکه یک سیما پخش می‌شود که شما در این مجموعه در کسوت رئیس مجلس شورای اسلامی ظاهر شده‌اید. برای آن دسته از مخاطبانی که این برنامه را ندیده‌اند، کتاب قانون را چطور معرفی می‌کنید؟

«کتاب قانون» یک رئالیستی شسو است که در آن فضای مجلس شورای اسلامی شبیه‌سازی شده و نمایندگان که مردم عادی هستند، موضوعات مهم روز را به عنوان طرح یا لایحه بررسی و درباره آن صحبت می‌کنند. در واقع ما با یک مجلسی مواجه هستیم که نمایندگانش مردم عادی هستند و خیلی راحت‌تر و بهتر درد جامعه را می‌فهمند و بازگوکننده مشکلاتی می‌شوند که در جامعه با آن دست به‌گریبانیم. این برنامه شاید هسرداری برای بعضی از نمایندگانی باشد که از بالا به مردم نگاه می‌کنند. امیدوارم نمایندگان که مخاطب این برنامه هستند آن را ببینند. در واقع این برنامه یک تلنگری به نمایندگان مجلس است.

با توجه به اینکه جزو هنرمندان گزیده‌کار هستید، حضور در این برنامه چه جذابیتی برای شما داشت که آن را پذیرفتید؟ این برنامه از یک طرف دغدغه مردم را مطرح و آنها را با حقوقشان آشنا می‌کند و از طرف دیگر به نمایندگان می‌گوید باید برای حرف‌های مردم گوش شنوا داشته باشند و ... مجموع اینها انگیزه من بود که در این پروژه کار کنم. علاوه بر آن سابقه کار با آقای ابوطالبی هم در این انتخاب بی‌تأثیر نبود.

چه بازخوردهایی از این برنامه گرفتید؟

فعلاً یا ۶قسمت از کار پخش شده ولی در همین مدت کوتاه هم بازخوردهای مثبت و خوبی گرفته‌ام. این کار در عین اینکه جدی است، طنز خاص خودش را دارد و مخاطبان می‌توانند با آن ارتباط برقرار کنند.

همزمان که در شبکه‌اول در کسوت رئیس مجلس ظاهر شده‌اید، در شبکه نمایش خانگی و با سریال «گناه فرشته» نقش یک آدم خلافکار متهم به قتل را بازی می‌کنید، ایفای این نقش‌های متفاوت برایتان آزار دهنده نبود؟

نه. اتفاقاً خودم از این تفاوت نقش استقبال کردم. به نظر من متفاوت بودن نقش، بازیگر را می‌سازد. اگر بازیگران فقط در یک نقش ظاهر شوند، کارگردان‌ها ریسک نمی‌کنند که نقش‌های دیگری به آنها بدهند و بازیگر نمی‌تواند خلایقت واقعی خودش را بروز دهد.

اما شما قبل از این کمتر در نقش‌های متفاوت و منفی بازی کرده بودید. بله. این سومین باری است که نقش منفی بازی می‌کنم. در فیلم سینمایی «ابراهیم خلیل‌الله» نقش شیطان را داشتم، یک نقش خاستگتری در سریال «امیر کبیر» بازی کردم و حالا هم در «گناه فرشته» نقش یک شخصیت منفی را برعهده دارم. بازخورد کارهایتان را در فضای مجازی دنبال می‌کنید؟

نه. اصلاًهل فضای مجازی نیستم و هیچ صفحه یا حسابی در این فضا ندارم.

چرا از فضای مجازی دوری می‌کنید؟

به دلیل حواشی و مسائلی که این فضا برای افراد ایجاد می‌کند.

چرا مدتی در تلویزیون و سینما کم‌کار بودید؟

کم‌کاری من مربوط به دوره کرونا بود. به پیشنهاد دکتر، مطلقاً هیچ کاری قبول نکردم و در آن مدت فقط در خانه بودم. البته یک بخشی از کم‌کاری هم به این دلیل است که پیشنهاد خوبی نداشتم و ترجیح دادم کار نکنم.

پیدااست چندان دغدغه مالی ندارید. به جز بازیگری حرفه یا منبع درآمد دیگری هم دارید؟

بله. بازنشسته بانک ملی هستم. چون بازیگری حاشیه‌امن مالی ندارد ترجیح می‌دادم در کنار آن یک شغل دولتی و حقوق ثابت داشته باشم؛ برای همین از جوانی در اداره‌های مرکزی بانک ملی مشغول به کار شدم و حالا سال‌هاست که بازنشسته هستم.

در کارنامه حرفه‌ای شما تدریس بازیگری به هنر جوانان هم ثبت شده، چرا این کار را ادامه ندادید؟

به دلیل ظرفیت محدود سینما و تلویزیون، همه افرادی که بازیگری را آکادمیک دنبال کرده‌اند، نمی‌توانند در فیلم‌ها و سریال‌های تلویزیونی و سینمایی بازی کنند، ولی اغلب هنر جوانان آموزشگاه‌های بازیگری انتظار دارند در یک بازه زمانی کوتاه دعوت به کار شوند و اگر این اتفاق نیفتد گلابه می‌کنند که صدیق‌شریف برای ما کاری نکرد و ... بنابراین ترجیح دادم تدریس نکنم.

در سریال‌ها و فیلم‌های تاریخی بسیاری بازی کرده‌اید، علاقه‌تان ژانر تاریخی است؟

بله. به کارهای تاریخی به‌ویژه تاریخ معاصر خیلی علاقه دارم. در واقع تاریخ برایم خیلی مهم است چون ما در تاریخ ریشه داریم.

کدام نقشتان را بیشتر دوست دارید؟

تقشم در سریال‌های امام رضاع) وامام علی(ع) را دوست داشتم، اما سریال «در چشم باد» به کارگردانی «مسعود جعفری جوزانی» را به‌طور ویژه دوست داشتم و دارم. این دوست داشتن دلیل خاصی هم دارد؟

«در چشم باد» کار بسیار جذابی بود که ببیننده را با تاریخ معاصر ایران آشنا کرد. در واقع این سریال تاریخ این سرزمین را از جنگ‌های میرزاکوچک خان جنگلی تا دفاع مقدس روایت کرد. در این سریال «میرزا حسن»، نماد یک ایرانی بود که برای دفاع از سرزمین و خاکش از همه‌چیز گذشت. این سریال نشان داد که ایرانی‌ها در همه دوره‌های تاریخ همیشه برای دفاع از سرزمینشان از خودگذشتگی کرده‌اند.

دلناتن می‌خواهد در آینده چه نقشی بازی کنید؟

نقش خاصی در ذهنم نیست. ما براساس پیشنهادهایی که می‌شود کار می‌کنیم. اگر عمری باقی باشد باید ببینیم چه نقش‌هایی به من پیشنهاد می‌کنند و از بین آنها انتخاب و حق مطلب را ادا کنم.

یادتان هست پس از بازی در کدام نقش بیشتر دیده شدید؟

فکر کنم بعد از فیلم «خراچی‌ها» بود که نقش یک روحانی را بازی کردم. یادم است آن موقع اخراجی‌ها خیلی مورد توجه مردم قرار گرفت و مردم در کوچه و خیابان که مرا می‌دیدند می‌گفتند حاج آقا برایمان دعا کن یا استخاره بگیر و ...

حالا که صحبت از اخراجی‌ها شد، یک خاطره‌ای از پشت صحنه این فیلم برایمان تعریف می‌کنید؟

یادم است در یکی از سکانس‌های اخراجی‌های ۲، عراقی‌ها زمین را کنده و ما را در خاک گذاشته بودند تا شکنجه بدهند، در آن شرایط سخت، دست و پا بسته و در خاک بودیم، اکبر عبیدی با آن لهجه شیرینش به صدام فحش می‌داد و صحنه کم‌دی درست شده بود که به سختی می‌توانستیم جلوی خنده‌مان را بگیریم.

نام فخرالدین صدیق‌شریف برای خیلی‌ها یادآور یک هنرمند بااخلاق، آرام و صبور است و در اغلب نقش‌هایتان اینها را به مخاطبان منتقل کرده‌اید. در زندگی شخصی هم این ویژگی‌ها در شما پررنگ است؟

این را باید بچه‌ها و خانواده‌ام بگویند، ولی همیشه سعی کرده‌ام آدم صبوری باشم، چون زندگی، ناملایمات بسیاری دارد و گاهی آدم را در شرایط سختی می‌گذارد؛ پس باید صبر را تمرین کنیم و آستانه تحملمان را بالا ببریم تا بتوانیم آن شرایط را به خوبی مدیریت کنیم.

صحبت از خانواده و بچه‌هایتان شد. چند فرزند دارید و آیا آنها حرفه شما را دنبال کرده‌اند؟

۲پسر دارم. پسر بزرگم مدتی به‌عنوان دستیار کارگردان کار کرد، اما چون شرایط پرداخت دستمزدها خوب نبود، منصرف شد و سراغ حرفه خودش - طراحی صنعتی - رفت. پسر کوچکم هم مهندس نرم‌افزار است و از اول به بازیگری علاقه نداشت.

پدربزرگ هم شده‌اید؟

(می‌خندد) بله. آنوه شیرین دارم. یک پسر ۴ساله و یک دختر ۲ساله.





اگر احساس می‌کنید بعضی از معماهای این صفحه سخته، می‌تونید راهنمایی بیشتری از ما بگیرید! کیوارکد رو اسکن کنین یا به این آدرس وارد بشین.

B 2 n . i r / d 5 8 0 2 2

یادداشت محمد مهدی زاهدی کارشناس سرگرمی

## بازی برای آموزش مفید است اما تحصیلی نیست!

با گذشت زمان و پیشرفت‌های علم آموزش، روش‌های نوینی را می‌بینیم که حتی اگر تحلیلگر مسائل آموزشی و پرورشی هم نباشیم، مارا متوجه مسیر صحیح آموزش خواهند کرد. امروزه ایجاد موقعیت‌های یادگیری «تعاملی»، از روش‌های مطلوب آموزشی و پرورشی در جهان به شمار می‌آید. پژوهشگران و دانشمندان در حوزه آموزش و پرورش، بر ارزش‌های والای «تعاملی بودن محیط‌های آموزشی» تأکید دارند. اگر بخواهیم واضح‌تر درباره این مقوله صحبت کنیم باید از موقعیت‌های آموزشی یاد کنیم که در آنها دانش آموزان به جای این که فقط نقش «گیرندگان غیرفعال اطلاعات» را از منابع آموزشی داشته باشند، خودشان به طور مستقیم در فرایند یادگیری، فعالانه شرکت می‌کنند اما چرا این اتفاق می‌افتد؟ چطور می‌شود که علم آموزی که با خشکی ذاتی‌اش برای کودک جذاب نیست، او را وسوسه می‌کند که در همین زمینه فعال شود؟!

یکی از موقعیت‌های تعاملی بین معلم و دانش آموز، «بازی‌های آموزشی» است که در بطن خودش، هدف‌های آموزشی تاثیرگذاری را دارد. اینجا جایی است که فرصت‌های انتقال نکته‌ای خاص یا برجسته کردن قابلیت‌های ویژه درونی دانش آموز با تعمیق مهارت‌هایش می‌یاست و معلم فرصت‌طلب قدر آن را خواهد دانست.

نباید فراموش کنیم که کودکان از طریق بازی‌هایی که با هیجان همراه است، زندگی در دنیای آینده را تمرین می‌کنند. ویژگی‌های هر بازی و فایده‌های آن در رشد همه‌جانبه قوای ذهنی، جسمی، شخصیتی و اجتماعی کودک باعث شده است توجه تعداد زیادی از دست‌اندرکاران تعلیم و تربیت به چگونگی نقش آن در امر آموزش کودکان معطوف شود. علاوه بر این، بازی برای درماتگران هم وسیله مناسبی است تا به دنیای کودکان راه پیدا کنند و آنها را بهتر بشناسند و به مشکلات آنان پی ببرند. بازی آموزشی، فعالیت‌هایی است که برای رسیدن به اهداف آموزشی خاصی، طراحی شده است. ضمناً این نکته هم بسیار مهم است که با تمام این اوصاف، بازی یک امر تحصیلی نیست و باید مباحثی داشته باشد که درباره این معیارها در یادداشت هفته بعد بیشتر خواهید خواند.

## جدول کلمات - شماره ۹۰۰۶

### قانون

برای حل این جدول، پاسخ هر سؤال را به صورت حرف به حرف در جهتی که پیکان مربوطه نشان می‌دهد وارد کنید (نوشتن پاسخ را از خود خانه پیکان‌دار آغاز کنید). در ابتدای هر سؤال به شما گفته شده که باسختن چندحرفی است.

۱ (حرفی) پارچه‌های بافته شده از این نوع الیاف طبیعی، خیلی راحت، شیک، ظریف و در عین حال مقاوم هستند. همچنین در برابر گرد و خاک، بیدزدگی و کپک راحت تسلیم نمی‌شوند و از جمله قوی‌ترین الیاف طبیعی به‌شمار می‌آیند. ۲ (حرفی) بر اساس نتایج یک مطالعه جدید، مردان قدبلند بیشتر در معرض خطر ابتلا به این نوع سرطان قرار دارند و معمولاً این بیماری با افزایش سن، گریبانگیر مردها می‌شود. ۳ (حرفی) در حال حاضر یکی از مهم‌ترین علت‌های مرگ و میر در کشور را این گروه از بیماری‌ها تشکیل می‌دهد که متأسفانه حدود یک‌سوم از مرگ و میرهای کل جامعه را شامل می‌شود. ۴ (حرفی) فشرده شده ۵ (حرفی) ماه تازی ۶ (حرفی) نگهبان و خدمتکار هر محل ۷ (حرفی) بوق فرنگی ۸ (حرفی) بنا بر تحقیقات پزشکی انجام شده، زنانی که کمتر از این سن را دارند، تا ۹۶ درصد شانس بارداری دارند. ۹ (حرفی) پایگاه الکترونیکی اینترنتی ۱۰ (حرفی) آگامه و باخیر ۱۱ (حرفی) افزایش سال‌های عمر به‌ویژه پس از این سن با کاهش اغلب اعمال فیزیولوژیکی و مکانیکی بدن همراه است و کارایی قلب و ریه به تدریج سیر نزولی را طی می‌کند که در اصطلاح به این سن، دوره سالمندی می‌گویند. ۱۲ (حرفی) از تنقلات همراه کشمش ۱۳ (حرفی) اتومبیل ۱۴ (حرفی) غیر رسمی و غیر متداول ۱۵ (حرفی) جایگذاری صحیح هر دستگاه و راه‌اندازی آن ۱۶ (حرفی) آنتی‌اکسیدان معروفی به نام «تتین» در این نوشیدنی روزانه وجود دارد که موجب جذب نشدن کلسیم و آهن موجود در غذا می‌شود که به قول متخصصان تغذیه، یک «ضد مغذی» است و بنابراین نباید بعد از غذا استفاده شود. ۱۷ (حرفی) هدیه داماد به عروس بوده برای دیدن چهره او ۱۸ (حرفی) به شخص بسیار عزیز و دوست‌داشتنی می‌گویند ۱۹ (حرفی) گهواره کودک ۲۰ (حرفی) سلاح مسلسل.

۱	۲								
		۳		۴					

دوره سختی متوسط زمان پیشنهادی ۲۰ دقیقه

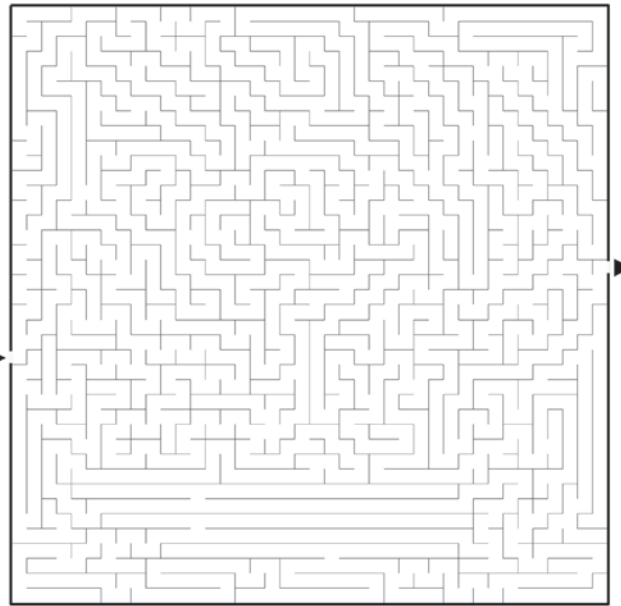
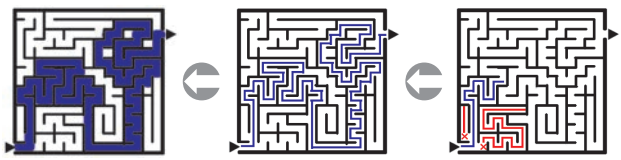
## نقش‌یاب ماریج

لذت پیدا کردن مسیر صحیح ماریج کم نیست، اما این لذت وقتی بیشتر خواهد شد که با پیدا کردن مسیر صحیح، یک تصویر را خلق کنیم و در تمام مدتی که ماریج را حل می‌کنیم، حدس‌های متفاوتی درباره تصویری که تشکیل خواهد شد بزنیم!

### قانون

در این ماریج یک تصویر پنهان شده‌است! برای کشف آن باید «یک خط شکسته ماریج» بپایند که از ورودی ماریج وارد شود و از خروجی آن بیرون رود. این خط ماریج باید بدون هرگونه «شاخه» و «دوراهی» باشد. در پایان حتماً مسیر صحیح را پررنگ‌تر کنید تا تصویر تشکیل شده را ببینید.

! در هر دوراهی، مسیرهای انحرافی بن‌بست را با خطوط کمرنگ مشخص کنید.



دوره سختی متوسط زمان پیشنهادی ۲۰ دقیقه

جمعه ۲۹ دی ۱۴۰۲ - شماره ۹۰۰۶

همیشه بازی

جمعه

## کتاب‌شنوی

### لذت شنیداری!



شاید بتوان گفت متفاوت‌ترین مسابقه‌ای که تا الان درباره کتاب وجود داشته است، الان پیش‌روی شماست! همان‌طور که از نام این مسابقه برطرف‌دار پیداست، سؤال این مسابقه را فقط باید شنید! موضوع مسابقه فایل یک کتاب صوتی است و شما برای شرکت در رقابت هر هفته، به شنیدن یک دقیقه از آن نیاز دارید تا بتوانید یکی از ۸ گزینه موجود را انتخاب کنید. باینکه فایل صوتی این کتاب در اینترنت در دسترس است اما برای شرکت در این مسابقه حتی نیازی به دانلود کردن صوت کامل کتاب هم ندارید! با اسکن کردن این کیوارکد یا ورود به لینک، می‌توانید سؤال این مسابقه را در قالب یک کلیپ کوتاه یک دقیقه‌ای بشنوید. «بذبات دارچینی» مجموعه داستان‌های طنز برطرف‌داری از مهرداد صدیقی است که در انتشارات «سورمه» بارها تجدید چاپ شده است.



دوره سختی بسیار ساده

## کلاس سودوکو

ناصر فروندیان

### بازهم عروس دریایی!

سلام، این جلسه در مورد تکنیک Fined JellyFish آموزش داریم، اگر متن و فیلم جلسه قبل را ندیده‌اید، پیشنهاد می‌کنم حتماً قبل از آغاز این جلسه، مطالب قبلی را بخوانید.

اگر خاطرتان باشد ما در جریان آموزش تکنیک‌های X Wing و SwordFish، بحثی به اسم «خانه Fin شده» داشتیم که می‌گفتیم خانه Fin شده در تکنیک‌های خانواده N Fish، به آن خانه‌های گفته می‌شود که اگر در جای صحیح خودش قرار گرفته باشد، حتماً آن تکنیک را خواهیم دید. به عبارت دیگر، اگر خانه‌ای از خانه‌های تکنیک X Wing یا SwordFish کمی جابه‌جا شده باشد، باز هم می‌توانستیم به کمک «خانه Fin شده» همان تکنیک را پیاده‌سازی کنیم.

در این جلسه همین‌خانه‌ها را در تکنیک عروس دریایی بررسی خواهیم کرد، به سودوکوی زیر توجه کنید:

۸۹	۱	۷		۲	۶	۴	۳	۵۸	
۳	۲۵	۲۵		۴	۱				۶
				۳					۱
					۳	۱		۶	۷
۶						۱		۴	
۱	۵۹	۵۸		۶	۴	۲	۵۹	۳	۳
۴	۲۸	۱	۶			۳	۵۸	۲۵	۸۹
۷				۸	۴		۶	۱	
۵	۲۳	۲۳		۱	۹		۷	۴	۲۸

خانه‌های آبی‌رنگ به‌صورت دریفی یک Jelly Fish (عروس دریایی) را تشکیل می‌دهند، اما اگر به خانه ۱۱ این سودوکو توجه کنید، این خانه کمی از تعریف تکنیک عروس دریایی جابه‌جا شده‌است! همین محتویات اگر در خانه ۱۲ قرار داشت می‌توانستیم بگوییم که یک Jelly Fish نوع ۳-۳-۲ را در این سودوکو می‌بینیم، اما وقتی می‌گوییم این خانه جابه‌جا شده‌است، منظورمان این است که ۴ دریف عروس دریایی کاملاً صحیح هستند اما ۴ ستون آن تشکیل نشده است و با توجه به شکل بالا متوجه می‌شویم که خانه‌ای که جابه‌جا شده است باعث شده است که خانه‌های آبی‌رنگ، به جای ۴ ستون، ۵ ستون را اشغال کنند. حالا می‌خواهیم بگوییم که باز هم می‌توان از همین خانه ۱۱ جابه‌جا شده (Fin شده) برای استفاده از تکنیک عروس دریایی استفاده کرد! می‌رسید به چه صورت؟!

در این نمونه، یا باید خانه Fin شده دارای رقم ۸ صحیح باشد، که در این صورت خانه‌های ۲۲ و ۲۳ نمی‌توانند کاندیدای ۸ صحیح را به ما نشان دهند! و این‌خانه دارای رقم ۸ نیست، که در این صورت تکنیک Jelly Fish برقرار است و طبق آن باز هم ۲۲ و ۲۳ نمی‌توانند کاندیدای ۸ صحیح را در خود داشته باشند.

از طرف دیگر ما می‌توانیم سقوط تکنیک Jelly Fish به تکنیک ماقبلش (یعنی SwordFish) را در اینجا ببینیم، به چه شکل؟! در صورتی که خانه ۱۱ دارای ۸ صحیح نباشد (یعنی ارتباط قوی)، پس بدون شک خانه ۱۹ باید جواب صحیح باشد و ۸ شود. همین ۸ شدن خانه ۱۹ باعث می‌شود که تمامی ۸‌های ستون ۱۹ از بین بروند و خانه‌های آبی در ستون‌های هشتم، سوم و دوم و صد البته در ردیف‌های ششم، هفتم و نهم، دیده شوند.

این ۳ دریف و ۳ ستون، دقیقاً یک SwordFish (شمشیرماهی) از نوع ۳-۲-۳ هستند که با توجه به این تکنیک، باز خانه‌های ۲۲ و ۲۳ نمی‌توانند کاندیدای ۸ صحیح را در خود داشته باشند.

همین‌جا که شمشیرماهی ما دیده شد، می‌توانیم از سقوط آن به تکنیک X Wing هم استفاده کنیم! بله می‌توانیم با توجه به ارتباط قوی بین خانه‌های ۲۲ و ۶۸ اثبات کنیم که اگر خانه ۶۲ جواب صحیح باشد، پس دریف نهم بدون ۸ باقی می‌ماند و در صورت ناصحیح بودن، پس خانه ۶۸ جواب صحیح است و باعث ایجاد X Wing می‌شود.



اگر ابهامی در درک این آموزش داشتید، توضیحات بیشتری در فضای مجازی صفحه‌مون به صورت فیلم آموزشی ببینید. برای دیدن این فیلم رایگان، کیوارکد رو اسکن کنید یا به این لینک کوتاه وارد بشوید.

B 2 n . i r / a 2 7 0 0 6

## واژه‌بازی

### قانون

دقیقاً همین حروف الفبا را طوری در خانه‌های خالی قرار دهید که نام ۳ میوه در جدول دیده شود.

شکل گانه‌ی بازی

دوره سختی متوسط زمان پیشنهادی ۱۵ دقیقه

## معمای هوش

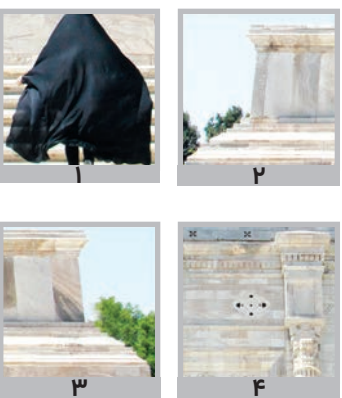


کدام مربع دقیقاً از تصویر سمت چپ برداشته شده است؟!

! بقیه مربع‌ها اختلاف بسیار کوچکی با تصویر دارند.

### قانون

دوره سختی ساده



به بهانه زادروز حکیم فردوسی

! به راه‌حل‌های انحرافی فکر نکنید! حتماً باید یکی از این دو نفر کبک را برش بزنند.

### قانون

دوره سختی ساده

## تیزبین



## سودوکو

### سودوکو نامنظم

### قانون

خانه‌های خالی را با رقم‌های ۱ تا ۹ طوری پر کنید که در هر یک از سطرها، در هر یک از ستون‌ها و در هر یک از محدوده‌های نامنظم، هیچ رقمی تکراری نباشد.

۱		۴		۹		۶		
			۱		۳			
۶						۱		
			۲			۹		
					۵			
						۶		
			۵					
			۴			۷		
						۷		
۵			۸					

دوره سختی سخت زمان پیشنهادی ۶۰ دقیقه

### سودوکو مجموع

### قانون

از رقم ۱ تا ۹ در سطرها، ستون‌ها و مربع‌های پررنگ ۳، ۲، ۳ تکراری نباشند. ضمناً مجموع ارقام هر محدوده نقطه چین، برابر با عدد کنج آن شود.

۱۶	۲۰	۲۱	۱۱	۱۷		۳۵
				۱۷		
۴		۱۲				
۱۴			۳۹		۲۲	
		۱۶		۲۰		۱۹
					۹	
						۳
۳۰		۱۳		۲۰	۱۴	
			۲۲			
				۱۱		

دوره سختی مردافکن زمان پیشنهادی ۲۰ دقیقه

### سودوکو زنجیره

### قانون

خانه‌های خالی را با رقم‌های ۱ تا ۶ طوری پر کنید که در هر یک از سطرها، ستون‌ها و زنجیره‌ها، هیچ رقمی تکراری نباشد.

		۲							
			۳						
				۵					
					۱				
			۴						
						۶			
							۶		

دوره سختی متوسط زمان پیشنهادی ۲۰ دقیقه

### سودوکو کلاسیک

### قانون

ارقام ۱ تا ۹ را طوری در خانه‌های خالی بنویسید که در هر سطر، در هر ستون و در هر مربع پررنگ ۳، ۲، ۳ رقمی تکراری نباشد.

		۳				۶			
			۲						
				۴					
		۵		۳		۲			
			۲	۷					
					۶				
		۳	۴						
			۱	۲		۶			
					۸				
			۴						
						۸			

دوره سختی سخت زمان پیشنهادی ۳۰ دقیقه



# همیشه‌ری

صفحه آخر

حضرت امیر المؤمنین علی؛ در جزای حسود توراً همین بس که در هنگام شادی تو، او اندوهگین می‌گردد.

ادان ظهر: ۱۲:۱۵ ■ غروب آفتاب: ۱۷:۱۸  
ادان مغرب: ۱۷:۴۷ ■ نیمه شب شرعی: ۲۳:۳۱  
ادان صبح فردا: ۵:۲۴ ■ طلوع آفتاب: ۷:۱۳

صاحب امتیاز: مؤسسه همشهری  
مدیر مسئول: محسن مهدیان  
سرمدیر: دانیال معمار

دبیر همشهری: جمعه پروانه بهرام‌نژاد  
نشریه: مریم باقرپور، پرستو توری، نیلوفر ذوالفقاری، مهدیه تقوی‌راد  
سعدیه مرادی و سحر جعفریان

واحد فنی: مدیر فنی: حامد یزدانی، مدیر هنری: مهدی سلامی، گرافیک: صفحہ آرای، محمود ضامن‌محمدی تالش  
ویرایش: عکس، محمد قاسمی، صفحه‌خوانی و حرفه‌نویسی: همکاران واحد فنی، تحریریه  
تلفن: ۹۱۲۰۴۱۴۲

توزیع: مؤسسه نشر گستر امروزین  
تلفن: ۴۸۰۷۵۰۰۰

چاپ: همشهری  
تلفن: ۴۸۰۷۵۰۰۰  
پدیرش آگهی: ۱۸۱۹

دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر (عج)، کوچه شهید سید کمال فریسی، شماره ۱۴  
کد پستی: ۴۵۹۵۶-۱۹۶۶۶  
تهران، صندوق پستی: ۱۹۳۵۵/۵۴۴۶  
تلفن: ۲۳۰۳۳۰۰۰، شماره: ۲۳۰۴۶۰۶۷

www.hamshahrionline.ir  
سایت روزنامه: newspaper.hamshahrionline.ir

جز آستان توام در جهان پناهی نیست  
سر مرا به جز این در حواله گاهی نیست  
حافظ

هنگام خرید بهتر است حساب‌شده تر رفتار کنیم

## صرفه‌جویی! چرا و چگونه؟!

کار نویس: شهرام شیرزادی  
شرح کیمیک: سحر جعفریان

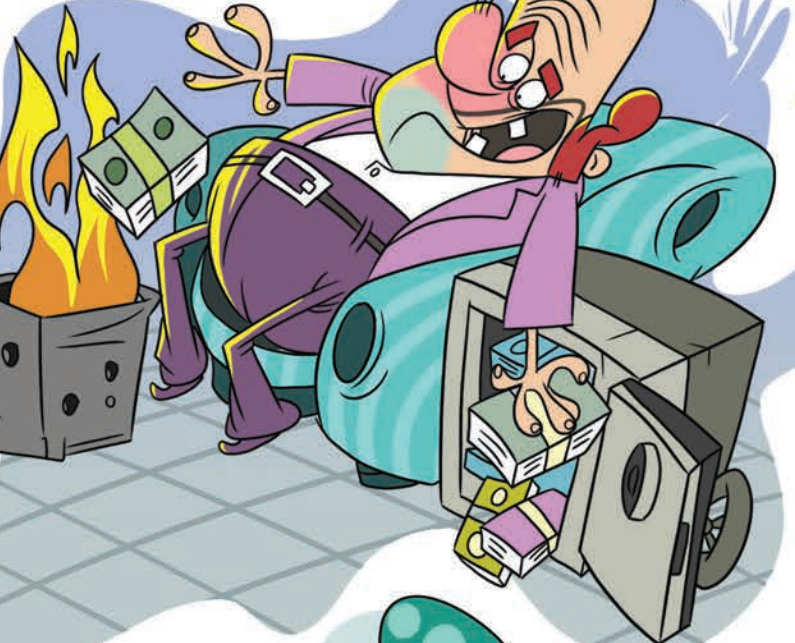
معدودند افرادی که از خرید کردن لذت نمی‌برند! این افراد به ستاره‌هایی می‌مانند که هر چند هزار سال یک‌بار ممکن است از کهکشان‌های دور، راه کج‌کنند و آهسته‌آهسته از کنار زمین بگذرند؛ همین قدر کمیاب و دست‌نیافتنی! در مقابل این افراد انگشت شمار، جمعیت پرشماری از افراد دیگر قرار دارند که از بس به هر بهانه‌ای از تهیه فقط و فقط مایحتاج، پاساژ تراپی گرفته تا اسراف یا عادت، بازارها و مغازه‌ها را در نوردیده‌اند، شایسته است آنها را آدم‌های خریدی و همیشه در خرید بنامیم!



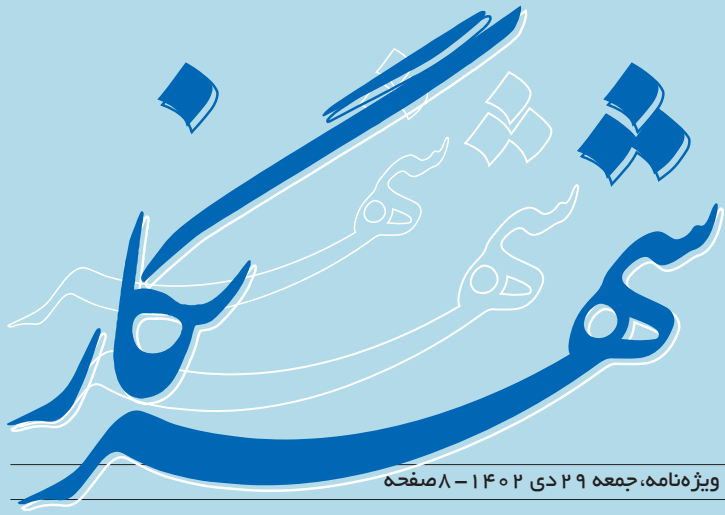
شهری‌نردین، هر چیز که را کیلویی نرخ فروشند و هر چیز که را هم بنایه کیلویی خرید!

شما اول، پول بکنه اینترنشنال را پیرااخت کن، بعداً ادا و اطوار بیه کنه! «من فقط اینترنشنال وار آنلاین شاپ دوست دارم، خرید کنم!»

توجه! شهرباشید پول که بابت خرید در نظر دارید، گویم که چنان اوست که من بود؛ فعلاً، جاش را در نظر دارید!







ویژه‌نامه، جمعه ۲۹ دی ۱۴۰۲ - ۸ صفحه

### مدیریت مالی شهر بر محور تحقق

۲ اعضای شورای شهر تهران نسبت به بودجه ۱۴۰۲ اظهار نظر کردند

### بازگرداندن اموال به یغمارفته

۶ بودجه تهران در مقایسه با دوره پیشین افزایش چشمگیری داشته است

### سرعت بالای قطار مالی شهر

۷ تحقق بودجه ۱۴۰۲ در طول تاریخ بلدیة بی سابقه بوده است

# سال عبور دخل از خرج

بودجه امسال شهر تهران با ارائه متمم پیشنهادی  
برای نخستین بار ۱۵ رقمی شد







مجیدی یوسفی  
نماینده مجلس شورای اسلامی

شهرداری تهران، الگوی سایر شهرداری‌های کشور

در مدیریت شهری فعلی شهرداری تهران، حرکت به سمت درآمد‌های پایدار رخ داده و مانع در مجلس با اصلاح برخی قوانین همچون بحث تبدیل حکم تخریب ماده ۱۰۰ به جریمه که همزمان هم مشکلات مردم را حل می‌کند و هم درآمد پایداری برای شهرداری‌هاست، به این سمت رفته‌ایم. شهرداری تهران یکی از شهرداری‌هایی است که خوب توانست از این ظرفیت قوانین استفاده کند و با اتکا به قوانین و منابع جدید، مشکلات مردم در پهنه‌های مختلف را که سال‌ها بود کاربری آنها نیاز به بازبینی داشت حل کند؛ البته ممکن است برخی پرونده‌ها به صورت موردی در گذشته به کمیسیون ماده ۵ رفته باشد و تغییر کاربری اخذ کرده باشند که ممکن است هم رانته را برای افراد خاص ایجاد کند و هم موجب زحمت مردم شود؛ چرا که در بعضی محله‌ها کاربری‌های غیر تجاری و مسکونی مشکلاتی را برای مردم ایجاد کرده بود. اما حالا در این دوره مدیریت شهری هم مشکلات مردم حل شده و هم توانسته‌اند با تکیه بر شکوفایی فرصت‌های نوسازی مانع از تراکم‌فروشی



احمد صادقی  
عضو کمیسیون برنامه و بودجه شورای شهر تهران

درآمد بدون شهر فروشی افزایش یافت

سال ۱۴۰۲ را در وضعیتی آغاز کردیم که برخی از اولویت‌های اصلی شهر تهران روی زمین مانده بود و انتظار می‌رفت به نوعی این موضوع حل شود. تدبیری که در بودجه امسال انجام شد، اختصاص دادن اولویت بودجه به بحث حمل‌ونقل بود؛ چرا که با ساماندهی ناوگان حمل‌ونقل می‌توان مشکلاتی چون آلودگی هوا، ترافیک و... را برطرف کرد و در مجموع تهران را به شهری بهتر برای زیستن تبدیل کنیم. با تدبیر رئیس شورای شهر تهران، از بودجه اولیه که شهرداری در لایحه ۱۴۰۲ پیشنهاد داده بود، ۱۰ هزار میلیارد تومان به توسعه حمل‌ونقل و ترافیک اختصاص یافت. در نتیجه امسال شاهد اتفاق‌ها و خبر خوبی در این حوزه هستیم. از آنجا که چنین برنامه‌هایی زمانبر است، نتیجه نهایی سال آینده مشخص می‌شود. اولویت در بحث بودجه‌بندی مشارکت شهروندان در اداره شهر بود و نوع بودجه‌بندی امسال را براساس نقطه‌نظرات و مسائل مردم پیش بردیم و مشکلات مردم در راه حل‌ها دیدیم و اینها در قالب اجرای پروژه‌های توسعه محلی لحاظ شد. این کار در سال ۱۴۰۲ با توجه به تأکید بر بحث هوشمندسازی، به موضوع «من شهردارم» تبدیل و اساس فعالیت‌های مشارکتی شهرداران در اداره شهر مشخص شد.

یکی از ویژگی‌های بسیار خوب و نقاط قوت بودجه ۱۴۰۲ که در سال ۱۴۰۱ نیز شاهد آن بودیم، تحقق ۱۰۰ درصدی درآمد‌ها بود. در سال ۱۴۰۱ هم تحقق بیش از ۱۰۰ درصدی بودجه را داشتیم و امسال هم این اتفاق تکرار شده و با گذشت بیش از ۱۰ ماه از سال، شهرداری هم درآمدهای پیش‌بینی شده خودش را محقق کرده و این فرصت برای فراهم شده تا درآمدهای بیشتری را با استفاده از ظرفیت‌های قانونی در حوزه درآمد‌های پایدار و غیر پایدار شهری کسب کند.

و شهرفروشی شوند و به سمت حرکت پایدار و مولدسازی دارایی‌های شهری بروند. گزارش‌های آرسالی نشان می‌دهد که شهرداری تهران در همین ۱۰ ماه اخیر بیش از ۹۰ درصد از بودجه مصوب خود را محقق کرده که نشان می‌دهد برنامه‌های ساختاری و تحولی در حال به ثمر نشستن هستند و شهرداری تهران می‌تواند الگوی خوبی برای سایر کلانشهرها باشد که به جای تراکم‌فروشی از ظرفیت مدیریت اموال و مولدسازی و درآمد‌های پایدار توأم با حل مشکلات مردم استفاده کنند. قانون جدید درآمدهای پایدار بیش از ۲ دهه در خواست شهرداری‌ها بود و ما نیز در فراکسیون مدیریت شهری در راستای سرمایه‌گذاری بازار سرمایه با استفاده از ظرفیت بانک شهر، مدل جدیدی از سرمایه‌گذاری و مشارکت مردم ایجاد کردیم؛ یعنی به جای روش‌های قدیمی تراکم‌فروشی و فروش اوراق، از ظرفیت بازار سرمایه استفاده کردیم که نویدبخش اتفاقات خوبی در شهرداری است و می‌تواند الگوی سایر شهرداری‌های کشور نیز باشد.

با توجه به این موضوع شهرداری پیشنهاد لایحه متمم داده است. این موضوع بررسی شد و جلسات مختلفی داشتیم. پیشنهادهای درآمدزایی که شهرداری در لایحه آورده بود، بررسی و مشخص شد که کاملاً قابل اجرا و امکان‌پذیر است و متمم هم در دستور کار شورا قرار خواهد گرفت. عمده بحث پروژه‌های ایجاد در موضوع متمم بودجه ۱۴۰۲ هم پروژه‌های عمرانی و حمل‌ونقل به‌ویژه پروژه خط ۱۰ مترو است.

قطعا وقتی لایحه متمم ارائه می‌شود، باید منابع جدیدی ایجاد یا منابع قبلی محقق و منابع آزاد داشته باشد. در صحت‌سنجی این موضوع در کمیسیون برنامه و بودجه به این نتیجه رسیدیم که این امکان برای شهرداری تهران فراهم است که تا پایان سال از سقف درآمدی بودجه ۱۴۰۲ عبور کند و امیدواریم امسال بتوانیم رقمی بالغ بر ۱۰۰ همت را در حوزه درآمدی محقق کنیم. قطعا در صورت محقق شدن درآمدها می‌توانیم برای آن هزینه تعریف کنیم، البته هزینه‌هایی که تکمیل‌کننده پروژه‌های قبلی باشد. هزینه‌های جدید هم با اولویت پروژه‌های عمرانی - سرمایه‌ای و همچنین حوزه حمل‌ونقل و ترافیک خواهد بود.

در بحث افزایش تعداد پروانه‌های ساختمانی، تراکم بیش از طرح تفصیلی داده نمی‌شود. علاوه بر تعداد پروانه‌های ساختمانی، در مقاطع مختلف توانسته‌ایم از طریق کمیسیون ماده ۱۰۰ و بندی که مجلس شورای اسلامی در قانون بودجه سال ۱۴۰۲ آورده است و مواردی از این دست کسب درآمد بیشتری از بودجه اولیه داشته باشیم. بیان این جمله که شهرداری از راه شهرفروشی افزایش درآمد داشته جمله درستی نیست، چرا که شهرفروشی یعنی خارج از ظرفیت طرح تفصیلی اتفاق‌هایی رقم بخورد که اینطور نبوده و نیست.

# مدیریت مالی شهر بر محور تحقق

زینب زینالزاده  
روزنامه‌نگار

مدیریت شهری دوره ششم گرچه در زمان تحویل گرفتن شهر با انباشتی از بدهی‌های بانکی، کمبودهای مالی و چالش‌هایی در حوزه‌های مختلف از جمله حمل و نقل مواجه بود، اما تلاش کرد با تدوین بودجه‌های مشارکتی از این موضوعات عبور کند. در بودجه مشارکتی وقتی پای مردم به امور شهر حتی در حوزه بودجه‌ریزی باز شد، بر همگان ثابت شد که شهرداری تهران در این دوره توانسته اعتماد شهروندان را جلب کند؛ به همین دلیل همواره سعی دارد مدیریت مالی شهر را به‌گونه‌ای پیش ببرد که درآمدهای بودجه افزایش یابد تا با هزینه‌کرد آنها در مأموریت‌های شش‌گانه، مسائل و مشکلات شهر و شهروندان به حداقل برسد. در راستای همین رویکرد، اعضای شورای شهر تهران هم نظر مثبتی دارند و تحقق بودجه ۱۴۰۲ را خوب ارزیابی می‌کنند.



مهدی چمران  
رئیس شورای شهر تهران

تخصیص بودجه منطبق با نیاز شهروندان

بخش زیادی از بودجه ۱۴۰۲ به حوزه حمل‌ونقل اختصاص داده شده تا شهرداری بتواند از این امکان برای رفع کمبودها و چالش‌های این حوزه استفاده کند. بی‌تردید اگر می‌خواستیم به روند معمولی عمل کنیم در سال آینده اتفاق چندانی در این حوزه نمی‌افتاد، لذا بودجه ۶۵ هزار میلیارد تومانی را به اضافه ۱۰ هزار میلیارد تومان در حوزه حمل‌ونقل پذیرفتیم تا حرکت خوبی را برای سال آینده در حوزه اتوبوس، مینی‌بوس، ون و مترو شاهد باشیم و نیازمندی‌های این بخش‌ها را تامین کنیم و حتی می‌توانیم در حوزه موتورسیکلت‌های برقی نیز اقدامات مناسبی را انجام دهیم. امیدواریم شهرداری تهران با تلاش خود این برنامه‌ها را اجرایی کند. بودجه سال ۱۴۰۲ شهرداری تهران ۲۵ درصد در حوزه هزینه‌های و ۶۵ درصد در حوزه هزینه‌های عمرانی در نظر گرفته شده است. گرچه اقدامات خوبی صورت گرفته، اما هنوز در حوزه حمل‌ونقل عمومی به‌خصوص موضوع اتوبوس به نقطه مطلوب نرسیده‌ایم؛ چرا که در این بخش شاهد عقب‌ماندگی چندین ساله هستیم و کارخانه‌های خودروسازی مخصوصاً در خط تولید اتوبوس‌ها نمی‌توانند تعهدات خود مبنی بر تحویل دستگاه‌های اتوبوس را عملیاتی کنند. همچنین برخی‌ها به اشتباه از پول شهرداری به عنوان قلمک استفاده می‌کنند و هر جا بگوییم پول ما را بدهید، می‌گویند شهرداری پول دارد؛ برای مثال وقتی می‌خواهند پول گندمکاران را بدهند از سهم شهرداری بر می‌دارند و می‌گویند شهرداری پول دارد. بودجه امسال و سال آینده شهرداری تهران منطبق با نیازهای مردم است و چه بسا که برای رسیدگی به امور شهروندان کم است و با ۱۸۰ هزار میلیارد تومان هم نیازهای مردم در حوزه نوسازی بافت‌های فرسوده و ناوگان حمل‌ونقل عمومی و... برآورده نمی‌شود. به هر حال شهرداری تهران تلاش کرده و در تحقق بودجه هم موفق بوده است.



مهدی بابایی

عضو کمیسیون خدمات شهری شورای شهر تهران

ما در بودجه ۱۴۰۲ شورا تلاش کردیم بیش از ۴۰ درصد بودجه را بر بخش حمل‌ونقل عمومی متمرکز کنیم. برای بهبود کیفیت هوا همراهی دولت نیز صورت گرفته تا با یک عزم ملی این بحران را بگذرانیم. باید تمام تلاش‌ها را متمرکز کنیم تا با تجربه‌های روز جهان قسمتی از مشکل حل شود.



سیدجعفر تشرکی‌هاشمی

رئیس کمیسیون عمران و حمل‌ونقل شورای شهر تهران

در کمیسیون برنامه و بودجه شهرداری تهران تصمیمات کلیدی گرفته شده است. ۲۶ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان از بودجه سال جاری شهرداری تهران به حوزه حمل‌ونقل عمومی تخصیص یافته که از این میزان ۲ هزار و ۱۴۰ میلیارد تومان از بودجه به بازسازی و تعمیرات اساسی واگن‌ها تعلق یافت تا وضعیت ریلی مطمئن شود.





حبیب کاشانی  
خزانه‌دار شورای شهر تهران

### تحقق ۷۰ درصدی بودجه در ۸ ماه سال

در ۸ ماهه امسال حدود ۶۱ درصد بودجه مصوب ۱۴۰۲ محقق شده است. واگذاری سهام شهرداری و فروش اوراق مشارکت و دریافت وام از اصلی‌ترین منابع افزایش درآمد شهرداری تهران محسوب می‌شود. نمودار تحقق بودجه در فروردین و اردیبهشت ماه صعودی و در خردادماه و تیرماه روند ثابت بوده، در شهر بورماه و مهرماه سیر نزولی داشته و مجدداً در آبان ماه شاهد رشد تحقق بودجه هستیم. نکته قابل تامل اینکه در برخی از ردیف‌ها کسب درآمدی حاصل نشده است و ضرورت دارد این موارد در بودجه‌های آتی لحاظ و اصلاح شوند. ورود شهرداری تهران به امر خدایسندانه کمک به آزادی مادران زندانی، کاری ارزشمند بود که بودجه ۵۵ میلیارد تومانی به این موضوع اختصاص داده شد. در گذشته اعتبار یک میلیارد تومان بود، اما با توجه به حجم تورم و مشکلات اقتصادی، این رقم افزایش یافت و امیدواریم این کار به بهترین شکل انجام شود و تداوم یابد.



مهدی پیرهادی  
رئیس کمیسیون سلامت، محیط‌زیست و خدمات شهری شورای شهر تهران

### سهام مسائل زیست محیطی بیش از حمل و نقل

اعتباری که امسال به حوزه حمل و نقل اختصاص داده شد، حوزه محیط‌زیست را هم در برمی‌گیرد و از این رو می‌توان گفت که کفه بودجه ۱۴۰۲ شهرداری به نفع محیط‌زیست سنگین تر است. یکی از عمده‌ترین دلایل ایجاد آلودگی هوا وجود منابع متحرک است که سهم بیش از ۶۰ درصد (بر اساس سیاهه انتشار سال ۱۳۹۵) از آلودگی هوا را به خود اختصاص داده‌اند؛ بنابراین تقویت حمل و نقل عمومی به عنوان یک راهکار مهم در حل بخشی از این معضل ضرورت دارد. متأسفانه به دلیل فرسودگی ناوگان حمل و نقل عمومی موجود، عملاً اهداف متصور در این حوزه محقق نخواهد شد، اما در راستای کاهش آلودگی هوا بخش قابل توجهی از بودجه سال ۱۴۰۲ به بهسازی و نوسازی ناوگان حمل و نقل عمومی انسان محور اختصاص داده شده است. سال ۱۴۰۲، ۳۳ درصد بودجه ۵۰ هزار و ۳۷۰ میلیارد تومانی به حوزه حمل و نقل تخصیص داده شده بود و سال آینده هم شهرداری تهران ۴۵ درصد بودجه ۷۵ هزار و ۹۹۰ میلیارد تومانی را به این حوزه اختصاص داده است.



میثم مظفر  
رئیس کمیته بودجه شورای شهر تهران

### ۴۴ درصد مازاد در آمد شهرداری در سند مالی ۱۴۰۲

بودجه مصوب سال جاری ۷۵ هزار و ۹۹۰ میلیارد تومان بود که شهرداری تهران عملکرد خوبی در کسب درآمد داشته و برای هزینه کرد درآمد مازاد لایحه متمم را به شورا داده که با تصویب آن شاهد افزایش ۴۱ درصدی سقف بودجه ۱۴۰۲ خواهیم بود و رقم بودجه به ۱۰۷ هزار میلیارد تومان می‌رسد. اعداد و ارقام نشان می‌دهد که شهرداری در حوزه شهرسازی، خوب عمل کرده؛ به گونه‌ای که سال گذشته ۱۰ هزار پروانه شهرسازی صادر شده، اما امسال هنوز به پایان سال نرسیده ۱۲ هزار پروانه صادر شده و حدود ۱۰ هزار نفر هم متقاضی دریافت پروانه هستند. همچنین در بحث مالیات بر ارزش افزوده، دریافت اجاره از املاک و سایر عوارض شهری هم شاهد تحقق ۸۴ درصدی هستیم که میزان قابل قبول و خوبی است. با توجه به کمبودهایی که در شهر وجود دارد قرار است متمم ۳۱ هزار میلیارد تومان در بخش‌هایی چون احداث خط ۱۰ مترو، توسعه و تجهیز زیرساخت‌های فرهنگی و فضای سبز، تکمیل پروژه‌های بزرگراهی و تقاطع‌های غیر همسطح مانند بزرگراه‌های شهید بروجردی، شهید شوشتری و یادگار امام (ره) و... هزینه شود. امیدواریم با موارد پیش بینی شده شاهد گره‌گشایی از چالش‌های شهر باشیم که نتیجه این اقدامات رضایتمندی شهروندان را در پی خواهد داشت.



محمد آخوندی  
رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای شهر تهران

### از توسعه پروژه‌های محلی تا کلان بودجه شهر

با توجه به شرایطی که در کشور است باید بهترین خدمت را به مردم ارائه کنیم و موضوع اطلاع‌رسانی نیز بسیار مهم و ضروری و مورد تأکید مقام معظم رهبری هم بوده است. شهرداری تهران با سایر دستگاه‌ها متفاوت است؛ چرا که باید خودش سرمایه خلق و به مردم خدمت‌رسانی کند و در این شرایط با بدهی انباشته بیش از ۴۰ هزار میلیارد تومانی دولت‌ها در ادوار مختلف روبه‌رو است. در دوره جدید شورای شهر، طرح رصد به منظور ارزیابی و شناسایی طرح‌های توسعه‌ای محلی آغاز شد و بیش از یک هزار طرح توسعه محله‌ای در تهران شروع شده و حدود ۷۰ درصد این طرح‌ها مورد استفاده شهروندان قرار گرفت. این طرح‌های توسعه محله‌ای از خواسته‌های مردم بوده و افتتاح این طرح‌ها اثرش از یک طرح بزرگ مقیاس هم بیشتر است؛ چرا که این طرح‌ها در محله‌ها انجام می‌شود. تلاش داریم با رفع مشکلات در بخش بودجه‌ای این طرح‌ها با سرعت بیشتری افتتاح شود. طرح‌های بزرگ مقیاس در دوران گذشته با تمامی محدودیت‌ها اجرا شده، اما به دلایل مختلف برخی از این طرح‌ها نیمه‌کاره رها شده؛ از جمله ۳ طرح بزرگراهی که نیاز به بودجه زیادی دارد. فاز اول بزرگراه شهید بروجردی نیز افتتاح شد و فاز دوم این طرح بیش از یک هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان برای تملک نیاز دارد که در حال انجام است و باید جلسات زیادی در این زمینه برگزار شود. همچنین طرح بزرگراه شهید شوشتری در حال انجام است. اکنون هر کیلومتر خط مترو بیش از هزار میلیارد تومان اعتبار نیاز دارد، اما مدیریت شهری متعهد شده با چنین هزینه‌هایی به مردم خدمت‌رسانی کند و این در حالی است که این هزینه در سال‌های قبل بسیار کمتر بوده، اما به هر حال به دنبال زیر سوال بردن مدیریت گذشته نیستیم.



علیرضا نادعلی  
سخنگوی شورای شهر تهران

اولویت‌بندی لایحه بودجه سال ۱۴۰۲ بر اساس برنامه چهارم توسعه و در برش یکساله انجام شده است. با توجه به اینکه حمل و نقل در اولویت اول و آلودگی هوادر اولویت بعدی مادر برنامه چهارم قرار دارد، تلاش کردیم در بودجه سال جاری نیز به این دو موضوع پرداخته شود لذا ۴۵ درصد از بودجه ۱۴۰۲ را به بخش حمل و نقل اختصاص دادیم.



سید احمد علوی  
عضو کمیسیون فرهنگی و اجتماعی شورای شهر تهران

مینا و اساس بودجه سال ۱۴۰۲ شهرداری تهران حل مشکلات شهر مانند آلودگی هوا و حمل و نقل است. در دیگر بخش‌ها نیز تلاش بر این بود که اولویت با مسائل اول شهر باشد و از طرفی دیگر ردیف‌های اعتباری مشخص و خاصیت نظارت‌پذیری داشته باشد.



محمد آقامیری  
رئیس کمیته عمران شورای شهر تهران

اصل بودجه ۱۴۰۲ محقق شده و شهرداری تا پایان سال بیش از آن چیزی که انتظار داشتیم بودجه را محقق خواهد کرد. برای همه اعضا مسجل شده بودجه پیش‌بینی شده برای سال ۱۴۰۲ محقق خواهد شد اما اینکه چند درصد بیشتر تحقق داشته باشد حدس ما این است که ۲۰ تا ۲۵ درصد بیشتر شاهد تحقق بودجه امسال باشیم.



پرویز سروری  
نایب رئیس شورای شهر تهران

بودجه ۱۴۰۲ شهر تهران بودجه‌ای تحقق‌پذیر بود و به خوبی نشان می‌دهد اشراف بیشتری بر برنامه‌ها به وجود آمده است. نکته دیگر اینکه بودجه امسال ساختار و تدوین خوبی داشت. همچنین شهرداری نشان داد امکان تحقق بودجه طبق برنامه‌ریزی‌ها را دارد. در گذشته می‌گفتند شهرداری نمی‌تواند رقم بودجه را تأمین کند اما اینگونه نبود.

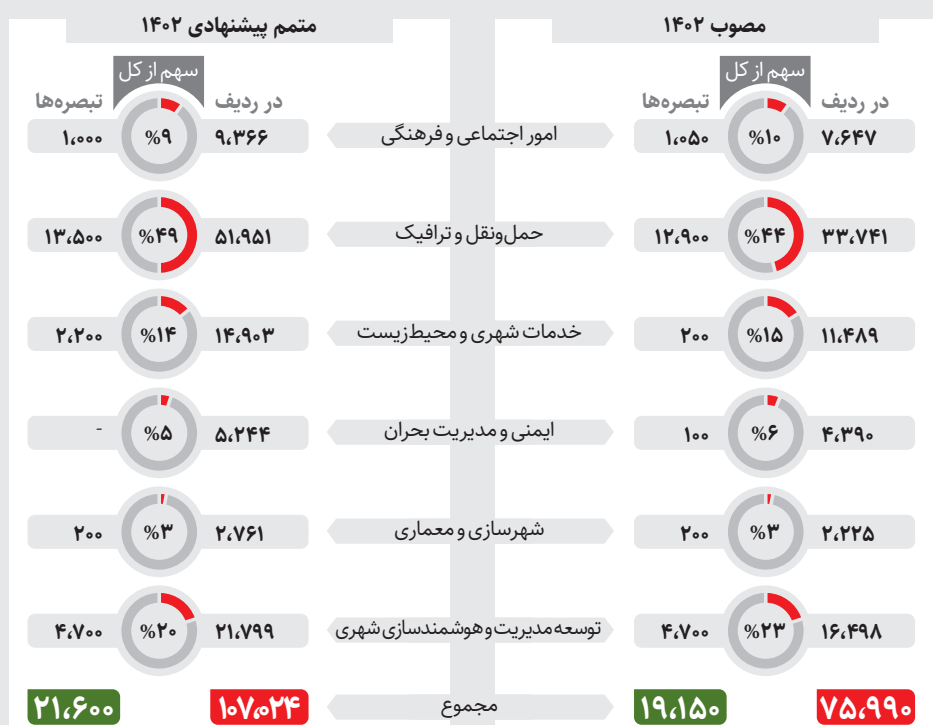






اعداد به میلیارد تومان

## مصارف



بر اساس تبصره دهم لایحه بودجه ۱۴۰۳ به شهرداری تهران اجازه داده می‌شود در صورت پیش بینی تحقق منابع مازاد بر بودجه مصوب در سال جاری نسبت به تامین پروژه‌های مشخص شده و اولویت دار مدنظر شورای شهر تهران، علاوه بر سقف اعتبار مصوب اقدام و مراتب را در تفریح بودجه منظور کند

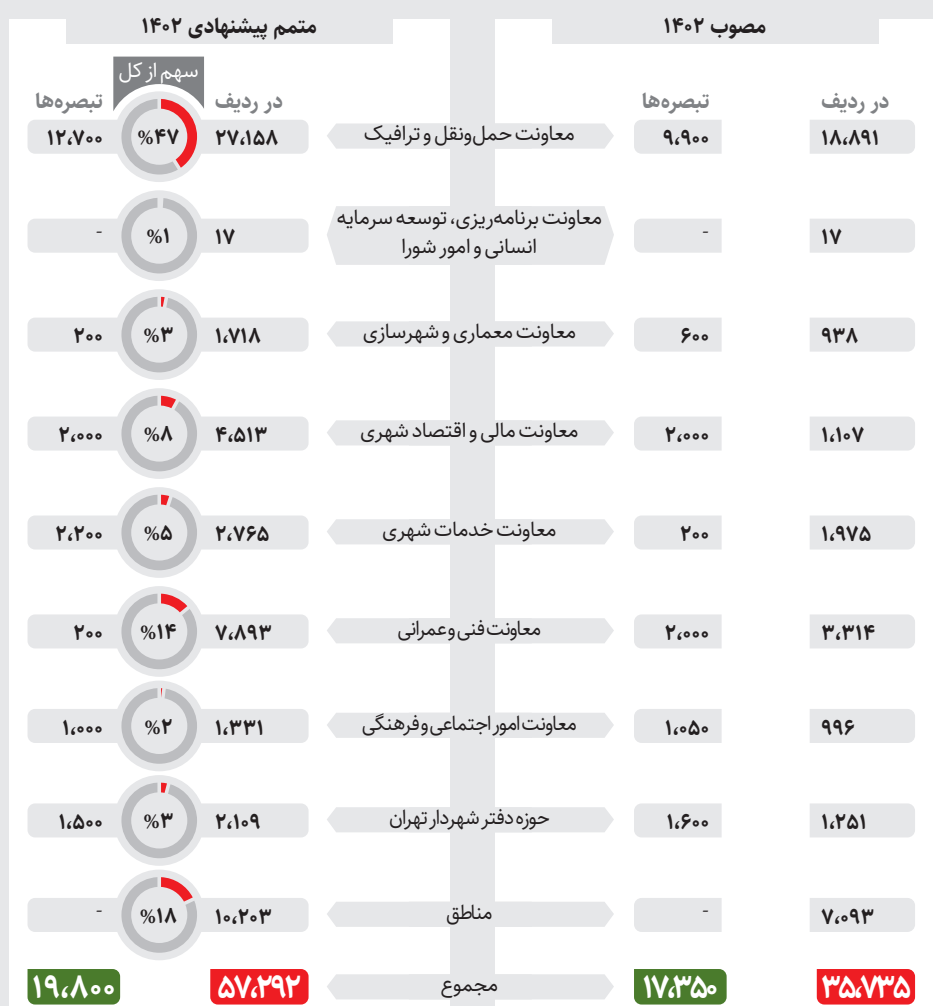
۱۰۰٪



عکس: همشهری | محمد عباس نژاد

اعداد به میلیارد تومان

## مصارف عمرانی



د تومان

۱۴۰۲



# بازگرداندن اموال به یغما رفته

بودجه شهر تهران در مقایسه با دوره پیشین افزایش چشمگیری داشته است

**زینب زینالزاده**  
**روزنامه‌نگار**

بودجه شهرداری تهران هر سال متناسب با اوضاع اقتصادی و تورم از یک سو و وضعیت پروژه‌های عمرانی و کمبودهای شهر و... از سوی دیگر، تدوین و لایحه آن به شورای شهر تهران ارائه می‌شود. در دوره مدیریت شهری ششم در راستای تدوین و تحقق بودجه جهش و انقلابی رخ داده است که می‌توان از آن با عنوانی بی‌سابقه یاد کرد. چرا که مقایسه اعداد و ارقام بودجه نشان می‌دهد شهرداری تهران در راستای تحقق بودجه در سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲ عملکرد بسیار خوبی داشته و درآمدها بیش از پیش‌بینی‌ها در بودجه بوده است که قطعاً مازاد در آمد می‌تواند از مشکلات و کمبودهای شهر به‌ویژه در حوزه حمل‌ونقل گره‌گشایی کند. در ادامه مروری بر بودجه شهرداری در دوره گذشته و این دوره و میزان تحقق آن خواهیم داشت تا سیر صعودی تحقق بودجه که در این دوره استفاده می‌شود، برای شهروندان در قالب اعداد و ارقام ملموس تر باشد.

با جدیت پیگیری کرد تا تعیین تکلیف شوند. ارزش این پروژه‌ها حدود ۸۰ هزار میلیارد تومان است که مدت‌ها خاک می‌خورد و اکنون شهروندان شاهد فعال شدن و تعیین تکلیف آنها هستند. بازگشت این سرمایه‌ها به شهر سبب آبادانی و پویایی بیشتر شهر می‌شود و سرانه‌ها را در موضوعات مختلفی چون فضاهای سبز، فرهنگی، ورزشی و... افزایش می‌دهد.

## بازگشت اموال مردم به شهر

شهر در خدمت عده‌ای خاص بود. ساخت و سازهای غیرمجاز برای این افراد مجاز می‌شد. میزان تراکم بی‌ضابطه افزایش می‌یافت. اموال شهر از املاک گرفته تا امکانات و تجهیزات در انحصار آنها بود. در واقع وجود چنین مقوله‌هایی زمینه‌ساز بروز فساد می‌شد و چه بسا در این میان اموال شهر غارت می‌شد و به یغما می‌رفت و حقوق سایر شهروندان نادیده گرفته می‌شد. مبارزه با فساد در اولویت برنامه‌های شهرداری تهران در دوره ششم قرار گرفت و ساکنان دار پایتخت به صراحت گفت که در این موضوع با هیچ‌کس شوخی ندارد. با همین رویکرد مدیریت شهری موفق شد ۴۰ هزار میلیارد تومان اموال غارت شده را بازگرداند و امسال هم ۱۷ هزار میلیارد دیگر از اموالی که غارت شده بود بازگردانده می‌شود.

بودجه رقم را به ۶۹۰،۸۳ میلیارد تومان رساند و مدیریت شهری ثابت کرد برای خدمت به شهر و شهروندان، بدهی و هر دلیل دیگری تنها بهانه‌ای هستند برای کار نکردن.

## تهران در مسیر درآمذسازی

با آغاز فعالیت مدیریت شهری ششم، تحول در تهران آغاز شد. بدهی بانک‌ها از طریق تهاوت و دریافت مجوز فروش ملک از شورا و... پرداخت شد. مدیران قفل ساخت‌وساز را باز کردند و صدور پروانه به‌ویژه در پهنه‌های جنوبی افزایش یافت. دولت پای کار آمد و به تعهدات خودش در خصوص پرداخت سهم شهرداری از جرائم راهنمایی و رانندگی و... عمل کرد. شهرداری تهران با سیاستی که اتخاذ کرد موفق به تحقق ۱۷۲ درصدی بودجه ۱۴۰۲ شد. برای خدمت بیشتر به شهر و شهروندان لایحه متمم ۳۱ هزار میلیارد تومان را به شورا داد تا بتواند با مازاد درآمد برخی از پروژه‌های عمرانی را تکمیل و کمبودهای حوزه حمل‌ونقل را جبران کند.

## سرمایه‌های دفن شده

در تهران بیش از ۱۰۰ پروژه نیمه‌تمام و رها شده وجود دارد که ۴۸ پروژه مشارکتی هستند؛ پروژه‌هایی که مردم سهم بسزایی در آنها داشتند و از این رو مدیریت شهری

## تصویب بودجه در دوره پنجم و اجرا در دوره ششم

بودجه سال ۱۴۰۰ با مبلغ ۳۷۰،۷۰۰ میلیارد تومان در شورای پنجم مصوب شد اما با تغییر مدیریت شهری، عملیاتی شدن بودجه به دوره ششم واگذار شد. گرچه مدت زمان کوتاهی از آغاز دوره مدیریت شهری ششم می‌گذشت اما شهرداری تهران با رویکرد مردمی‌سازی امور شهر توانست زمینه مشارکت شهروندان را فراهم و با اعتمادسازی موفق شد مردم را در برون‌رفت از مشکلات شهر همراه کند؛ رویکردی که زمینه‌ساز تحقق ۳۵ هزار میلیارد تومان از بودجه یعنی بیش از ۹۰ درصد شد.

## بهانه‌ها مانع پیشرفت شهر نشدند

در زمان واگذاری شهر به مدیران دوره ششم، بدهی بانک ۶۰ هزار میلیارد تومان وجود داشت و حوزه حمل‌ونقل دچار عقب‌ماندگی ۱۰ ساله بود و... با وجود چنین معضلاتی، مدیران شهری می‌بایست مطالبات شهروندان را هم پیگیری می‌کردند و پاسخ می‌دادند. بنابراین برای نخستین بار پای مردم به لایحه و سند بودجه باز شد و از طریق طرح «من شهردارم» توانستند در تعیین اولویت‌بندی پروژه‌ها شرکت کنند و سهمی هم در بودجه‌ریزی مشارکتی داشته باشند. بودجه‌ای که سال ۱۴۰۱ در شورای شهر تهران با ۵۰،۳۷۰ میلیارد تومان مصوب شد. تحقق ۱۳۷ درصد

## تحقق ۵۰ درصد بودجه

سال ۹۶ دوره مدیریت پنجم شهری آغاز شد که ۲ شهردار، ساکنان تهران را به دست گرفتند و از آن به عنوان دوران گذار مدیریت شهری یاد می‌شود. سال با تمام پستی و بلندی و اتفاقات خوب و بد سپری شد و بهار ۹۷ از راه رسید و نوع دیگری از مدیریت شهری رقم خورد. سال ۹۶ بودجه ۱۷،۹۰۰ میلیارد تومان و سال ۹۷ هم بودجه ۱۷،۴۲۹ میلیارد تومان برای شهر پیش‌بینی شده که در سایه حوادث مختلف تنها حدود ۵۰ تا ۶۰ درصد از بودجه محقق شد و شهر با مشکلاتی که داشت به شهردار دیگر (پیروز حناچی) واگذار شد.

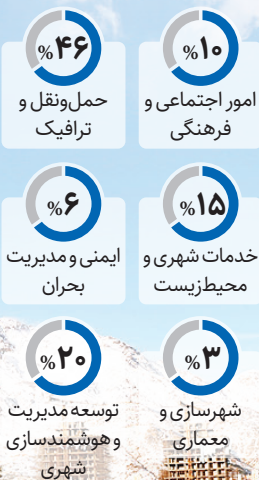
## سیاست‌های نادرست شهری

سال ۹۸ پیروز حناچی شهردار تهران بود و شورای شهر پنجم بودجه ۲۴،۱۸۵ میلیارد تومان را مصوب می‌کند و در نهایت هم حدود ۸۹ درصد از بودجه محقق می‌شود. شهر همچنان با کمبود درآمد مواجه است و سال ۹۹ بودجه با مبلغ ۳۰،۵۷۴ میلیارد تومان در شورا مصوب می‌شود اما اپیدمی کرونا از یک سو و سیاست‌های اشتباه و نادرست مدیریت شهری (قفل شدن ساخت‌وساز و...) از سوی دیگر فرایند تحقق بودجه را با چالش مواجه می‌کند و تنها ۶۲ درصد آن محقق می‌شود.

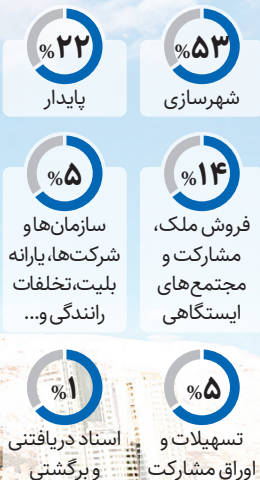
### مصارف بودجه ۱۴۰۲ براساس مأموریت‌ها



### مصارف بودجه ۱۴۰۲ براساس مأموریت‌ها



### افزایش منابع درآمدی براساس متمم ۳۱ هزار میلیارد تومانی



### منابع درآمدی بودجه ۱۴۰۲



تداوم خواهد داشت. با مشارکت شهروندان در طرح من شهردارم حدود ۲ هزار و ۸۲ طرح برای محله‌ها تعریف و بیش از ۴ هزار میلیارد تومان معادل ۱۲ درصد از بودجه شهرداری تهران به اجرای طرح‌های توسعه محلی برآمده از طرح «من شهردارم» اختصاص یافته است.

حمل‌ونقل عمومی، در راس برنامه‌های چهارم و بودجه

مراقبت نکنیم اثربخشی برنامه چهارم زیر سؤال خواهد رفت. به همین دلیل قطعاً در راستای برنامه چهارم پیش خواهیم رفت.

طرح من شهردارم هم رویکرد دیگر شهرداری تهران در این دوره است که براساس این طرح پروژه‌ها برای محله‌ها تعریف و اولویت‌بندی شدند و اجرای این طرح همچنان

مردمی‌سازی اداره شهر با مشارکت نخبگان هم مورد دیگری است که در این دوره مورد توجه قرار گرفته و از این رو برای نخستین بار برنامه چهارم با مشارکت و همکاری کارشناسان و متخصصان تدوین و تهیه شد. مدیریت شهری در این دوره باور دارد در صورتی که بودجه ما مبتنی بر برنامه طراحی نشود و از شاخص‌های سنجش به خوبی

در بودجه ۱۴۰۲ به برنامه چهارم توسعه شهر تهران توجه شده و هر سال بخشی از این برنامه در اولویت اقدامات شهرداری تهران قرار می‌گیرد. چرا که برنامه چهارم تبلور توانمندی‌های درونی شهرداری برای اداره شهر است و تمامی مباحث استراتژیک حوزه مدیریت شهری در این برنامه گنجانده شده است.



# سرعت بالای قطار مالی شهر

مدیریت شهری ششم توانسته طی سال‌های اخیر بودجه را به‌طور کامل محقق کند که در طول تاریخ بلدیہ بی سابقه بوده است

## شفافیت و انضباط مالی

بودجه امسال براساس ۲ رکن اساسی یعنی شفافیت و انضباط مالی بسته شد. شهرداری تهران در بودجه ۱۴۰۲ ردیف‌های زائد را حذف و احکام سفت‌وسختی برای انضباط مالی پیش‌بینی کرد. لایحه بودجه ۷۵ هزار میلیارد تومان شهرداری تهران روی سامانه شفافیت قرار گرفت و شاکله بودجه امسال شهر تهران بخش مهمی روی درآمدها شکل گرفته است که بخشی از این وزن در آمدی به موضوعات شهرسازی و درآمدهای پایدار از جمله عوارض و ارزش افزوده اختصاص دارد. چرا که به گفته مجید باقری، معاون برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورای شهرداری تهران، مدیریت شهری سال گذشته روی محورهای درآمدی خوب عمل کرده و اهتمام شهرداری این است که با مولدسازی و جذب درآمدهای جدید بتواند از یک سو محورهای توسعه‌های بودجه را افزایش دهد و از سوی دیگر مشارکت بخش خصوصی را فعال‌تر کند.

### محمد قربانی

### روزنامه‌نگار

شهرداری تهران سال جاری را با بودجه بیش از ۷۰ هزار میلیارد تومانی شروع کرد اما با کار و تلاش شبانه‌روزی در راستای حل مشکلات و گره‌های شهر تهران و شهروندان تهرانی، توانستند از سقف مصوب بودجه ۱۴۰۲ عبور کرده و فصل

جدیدی را در بودجه رقم بزنند، شهرداری تهران نه تنها ۱۰۰ درصد بودجه ۱۴۰۲ را محقق کرده بلکه با ارائه متمم ۳۱ هزار میلیارد تومانی سعی کرده با اذن شورای شهر بعضی از پروژه‌های این کلانشهر را که سال‌ها وعده تحقق آنها روی کاغذ مانده بود به واقعیت بدل کند.

### وضعیت بودجه شهرداری در دهه ۹۰

لطف‌الله فروزنده، معاون مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران در مورد وضعیت تحقق بودجه در ادوار گذشته با اشاره به بودجه شهرداری تهران از سال ۹۰ و میزان تحقق آن گفت: بودجه سال ۱۳۹۰ رقم ۹ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان، سال ۹۱ رقم ۱۳ هزار و ۹۲۳ میلیارد تومان، سال ۹۲ رقم بیش از ۱۳ هزار میلیارد تومان، سال ۹۳ رقم ۱۵ هزار و ۸۴۵ میلیارد تومان، سال ۹۴ رقم ۱۷ هزار و ۲۱۹ میلیارد تومان، سال ۹۵ رقم ۱۷ هزار و ۸۸۰ میلیارد تومان، سال ۹۶ رقم ۱۷ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان، سال ۹۷ رقم ۱۷ هزار و ۴۲۹ میلیارد تومان، سال ۹۸ رقم ۲۴ هزار و ۱۸۵ میلیارد تومان، سال ۹۹ رقم ۳۰ هزار و ۵۷۴ میلیارد تومان و سال ۱۴۰۰ رقم ۳۷ هزار و ۷۰۰ میلیارد تومان بوده است. شهردار تهران با بیان اینکه سال ۱۴۰۱ رقم ۵۰ هزار و ۳۷۰ میلیارد تومان مصوب و ۶۹ هزار و ۸۳۰ میلیارد تومان محقق شد، گفت: دوره ششم مدیریت شهری بی‌نظیرترین تحقق را رقم زده است.

وی ادامه داد: سال ۱۴۰۲ رقم ۷۵ هزار و ۹۹۰ میلیارد تومان بودجه مصوب است و تا ۲۳ دی‌ماه از مرز تحقق ۶۰ هزار و ۷۶۷ میلیارد تومان عبور کردیم و ۱۵ هزار میلیارد تومان بودجه غیرنقد نیز در حال ثبت است که به بیش از ۷۶ هزار میلیارد تومان خواهد رسید. ۱۰ هزار میلیارد تومان بودجه غیرنقد نیز کارسازی شده و تا پایان سال محقق می‌شود. مادر سال قبل نسبت به سال ۱۴۰۰ رشد ۳۵ درصدی بودجه مصوب و ۸۶ درصد رشد عملکردی نسبت به بودجه مصوب داشته‌ایم.

وی افزود: در بودجه متمم سال ۱۴۰۲ درخواست کردیم رقم به رقم ۱۰۷ همت برسد و این غیراز تبصره ماست. رقم تبصره بودجه امسال ۱۹ همت بوده که به ۲۱ همت می‌رسد. لذا پایه کار ما ۱۲۸ همت است. امیدواریم در اسفندماه مجدداً متمم ارائه دهیم.

### تحقق کامل بودجه طی ۲ سال اخیر

معاون شهردار تهران با بیان اینکه در بودجه دو بحث درآمدی و هزینه‌ها مورد توجه است، گفت: بودجه مصوب شورای شهر تهران برای شهرداری تهران در سال جاری، ۷۵ هزار و

۹۹۰ میلیارد تومان بود که در برش ۹ ماهه باید مبلغی حدود ۵۷۷ هزار و ۴۰۰ میلیارد تومان محقق می‌شد که عملکردمان در این مدت، حدود ۵۳ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان بوده است یعنی به‌عبارتی دیگر ۹۳ درصد بودجه تا این تاریخ محقق شده است.

وی با بیان اینکه با اتکا به بودجه غیرنقد با بانک‌ها تسویه حساب کرده و همچنین خریدهایی همچون میلگرد و مصالح به‌صورت غیرنقد برای پروژه‌های عمرانی انجام شده است، گفت: فقط ۳۰۰ میلیارد تومان از بودجه غیرنقد در حساب‌ها اصطلاحاً نشست و حدود ۱۲ هزار میلیارد تومان جای کار دارد البته همیشه روال کار شهرداری اینگونه است که ۴۰ درصد درآمدها در ۳ ماهه سوم محقق می‌شود پس تا ۲۲ دی‌ماه حدود ۶۰ هزار میلیارد تومان نقد و ۱۵ هزار میلیارد تومان غیرنقد بودجه مصوب ۱۴۰۲ را محقق کردیم؛ اما هنوز از دی‌ماه روزهایی باقی مانده و علاوه بر آن بهمن‌ماه و اسفندماه را نیز در پیش‌رو داریم و پیش‌بینی ما این است که حدود ۳۰ هزار میلیارد تومان نیز در این زمان باقی مانده محقق شود به همین جهت متمم بودجه ۳۱ هزار میلیارد تومانی را به شورای شهر ارائه کردیم که جمع آن با بودجه مصوب شورای شهر حدود ۱۰۷ هزار میلیارد تومان می‌شود.

فروزنده درباره تحقق بودجه طی سال‌های اخیر عنوان کرد: تا این لحظه ۹۳ درصد بودجه سال ۱۴۰۲ محقق شده و پیش‌بینی ما این است که از مرز ۱۲۲ درصد عبور کند. همچنین در سال ۱۴۰۱ حدود ۱۳۷ درصد بودجه شهرداری محقق شده است. در سال ۱۴۰۰ با اینکه ۶ ماهه دوم آغاز حضور مدیریت شهری بود ۹۹ درصد بودجه را محقق کردیم. وی تأکید می‌کند که عبور از بودجه و تحقق آن تنها در دوره مدیریت شهری ششم صورت گرفته و در تاریخ بلدیہ بی سابقه است.

### درآمدهای شهرداری از چه راه‌هایی است؟

وی در تشریح سهم درآمدهای بودجه ۱۴۰۲ گفت: سهم شهرسازی حدود ۹۸ درصد یعنی حدود ۳۰ هزار میلیارد تومان تا الان محقق شده و در حوزه درآمد پایدار ۳۱ درصد یعنی ۱۶ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان، در حوزه فروش املاک که تها در این حوزه رخ داده ۲۵۰۰ میلیارد تومان محقق شده و در حوزه تسهیلات و اوراق مشارکت ۱۹۰۰ میلیارد تومان و سایر درآمدها ۲۲ هزار میلیارد تومان که مجموعاً ۱۰۰ درصد محقق شده است.

فروزنده ادامه داد: در متمم بودجه سال جاری نیز به همین نسبت افزایش دادیم به گونه‌ای که در متمم درآمد شهرسازی از ۳۹ هزار و ۶۰۰ میلیارد تومان به ۵۶ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان رسیده است، درآمد پایدار از ۱۹ هزار و ۷۰۰ میلیارد تومان به ۲۳ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان رسیده، املاک از

۶۴۰۰ به ۱۵ هزار میلیارد تومان رسیده و درآمد در حوزه تسهیلات و اوراق مشارکت از ۴۶۰۰ میلیارد تومان به ۵۰۰۰ رسیده و این مجموعه درآمدها هستند.

معاون مالی شهرداری تهران در مورد گزارش آخرین وضعیت اعتبارات و پرداخت‌های انجام شده نقد به واحدهای شهرداری تهران بر مبنای مصوبات کمیسیون منابع نقد، گفت: به معاونت خدمات شهری ۹۳ درصد پرداخت نسبت به تخصیص داشتیم که این شاخص در معاونت حمل و نقل به دلیل توسعه خطوط مترو و خرید اتوبوس‌ها حدود ۱۲۲ درصد بود و معاونت امور مناطق ۸۱ درصد، معاونت فرهنگی و اجتماعی ۸۱، معاونت معماری و شهرسازی ۹۶ درصد، معاونت مالی و اقتصادی با دستور بازپرداخت وام‌ها ۱۷۴ درصد تخصیص داشتیم و همچنین برای معاونت برنامه‌ریزی ۹۷ درصد، معاونت فنی و عمرانی ۲۰۸ درصد، سازمان املاک که عمدتاً برای ساخت ۳ بزرگراه رفع معارض داشته ۳۰۱ درصد و سایر واحدها ۸۱ درصد تخصیص داشتیم که یعنی ما ۱۱۸ درصد منابع برای بخش‌های مختلف شهرداری تهران تأمین کردیم. وی در پاسخ به این سؤال که درآمدها از چه طریقی کسب می‌شوند گفت: عمده درآمدها در حوزه شهرسازی بود اما این به‌معنای تراکم فروشی و شهرفروشی نیست بلکه این افزایش درآمد بر عوارض استوار است نه تراکم فروشی، اصلاً تراکم فروشی معنا ندارد چرا که محل کسب درآمدهای شهرسازی مشخص است و در حوزه درآمد پایدار نیز درآمد ما از محل ارزش افزوده است و درآمد تسهیلات و اوراق مشارکت نیز مشخص است که از بانک‌ها اخذ می‌شود و در بخش غیرنقد نیز ما مدیم، املاک را بعد از مولدسازی برای پرداخت بدهی‌های مان با بانک‌ها تها تر کردیم.

وی تأکید کرد: آیت‌های درآمد شهری در حوزه صدور پروانه، پروژه مشارکتی و مجمع‌های ایستگاهی است و زمانی که در حوزه صدور پروانه رشد داشتیم این شهرفروشی نیست چرا که ۸۰ درصد پروانه‌های ما در مناطق جنوبی و بافت فرسوده است.

### متمم ۳۱ هزار میلیاردی برای بودجه ۱۴۰۲

فروزنده در مورد لایحه متمم بودجه ۱۴۰۲ نیز با بیان اینکه در چهار ساله اخیر متمم بودجه نداشته و تنها اصلاحیه بودجه داشته‌ایم، گفت: شهرداری تهران از سقف بودجه فراتر رفته و وضعیت درآمدی در ۲ بخش نقد و غیرنقدی بهتر شده است و طبیعتاً برای اینکه بتوانیم این سقف اعتباری را هزینه کنیم باید لایحه متمم به شورای شهر ارائه می‌کردیم.

فروزنده ادامه داد: ترمیمی که در پروژه‌های عمرانی باید انجام شود حکایت از این دارد که این رشد که در متمم بودجه در نظر گرفته شده دقیقاً اجازه از شورا است که بتوانیم هزینه‌های سرمایه‌ای خود را افزایش دهیم. وقتی هزینه‌های سرمایه‌ای افزایش پیدا می‌کنند یعنی می‌رود به سمت پروژه‌ها. معاون مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران در پاسخ به سؤالی درباره محل هزینه مازاد درآمدهای شهرداری تهران و پیش‌بینی لایحه متمم بودجه گفت: پروژه‌های شهرداری تهران در ۴ بخش حمل و نقل، عمران شامل آسفالت و بزرگراه‌سازی، خدمات شهری شامل پسماند و اصلاح سیستم‌های پسماند و نظافت شهر و بخش فرهنگی است که در هر ۴ بخش پیش‌بینی هزینه شده است؛ اما اولویت شهرداری طبق نظر شورا حمل و نقل عمومی است.



امسال قرار دارد. چرا که در این حوزه با عقب‌ماندگی جدی مواجه هستیم و این موضوع شهر و شهروندان را دچار مشکلات زیادی کرده است. به همین دلیل امسال با جهش ۱۰۰ درصد حدود ۳۵ هزار میلیارد تومان به این حوزه اختصاص داده شده تا با نوسازی ناوگان و توسعه خطوط مترو و وضعیت خدمات‌رسانی به مسافران بهبود یابد.

### بودجه شهر تهران از دهه ۹۶ تا ۱۴۰۲

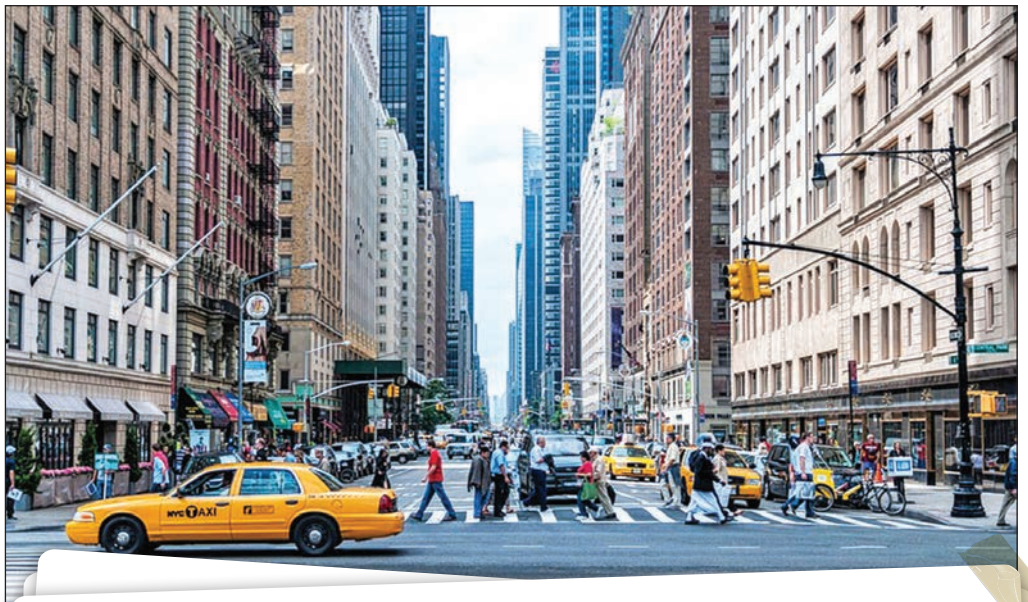


(پیش‌بینی برای تحقق ۱۷۲ درصد)



## تلاش برای برقراری تعادل درآمد و ارائه خدمات

تنظیم بودجه سالانه شهرداری‌های کلانشهرهای جهان زیر سایه تورم



### محمد سرابی روزنامه‌نگار

به همان نسبت که حوزه کاری شهرداری‌ها در نقاط مختلف جهان با یکدیگر تفاوت دارد، بودجه تصویب شده برای یک سال آنها هم متفاوت است. در برخی از شهرهای بزرگ شامل هزینه خدماتی است که شهرداری ارائه می‌کند و احداث زیرساخت‌ها از مسیر دیگری مانند بودجه‌های استانی تامین می‌شود. در

برخی کشورها نیز دولت‌های محلی به‌عنوان نهاد بالادست شهرداری‌ها عمل می‌کنند و بخشی از درآمد کشور را برای ایجاد زیرساخت‌های کلان در شهرها هزینه می‌کنند. آنچه در میان این بودجه‌بندی‌ها مشترک به نظر می‌آید تلاش شهرداری‌ها برای برقراری تعادل میان درآمد سالانه و ارائه خدمت به ساکنان شهر است؛ آن هم در وضعیتی که اغلب هزینه‌ها با تورم مواجه شده است.

### کتابخانه‌ها باز می‌مانند

درست اول سال میلادی اعلام شد که کتابخانه‌های عمومی شهر نیویورک که روزهای تعطیل یکشنبه باز بودند از این به بعد در این روز هفته تعطیل می‌شوند. قسمت زیادی از مراجعان

به کتابخانه‌ها فقط همین روز غیر کاری وقت خالی داشتند. شهرداری نیویورک برای امسال ۷ میلیارد دلار کمبود بودجه دارد و همین هم باعث شده است که بودجه سازمان‌های تحت نظر خود را ۵ درصد کاهش دهد. کتابخانه‌های بزرگ

در محله‌های برانکس، بروکلین، منهتن، استیتن و کوپیتز برنامه‌ریزی کرده بودند که این کار را با تعطیل کردن کتابخانه در برخی روزها مانند شنبه و یکشنبه‌ها و همینطور کاهش ساعت کاری انجام دهند اما چند روز قبل شهردار اعلام

کرد که مانع تعطیلی کتابخانه‌ها می‌شود. قبلا هم اعلام شده که برای جبران کسری بودجه نیروهای پلیس، آتش‌نشان و رفتگران کمتر خواهند شد.

بودجه شهرداری نیویورک ۱۰۷ میلیارد دلار برای سال مالی ۲۰۲۴ است که بیشترین رقم تاکنون محسوب می‌شود. چشم‌انداز آن هم به سال ۲۰۲۷ می‌رسد به این معنی که برخی از ارقام و پیش‌بینی‌ها با توجه به ۳ سال پیش‌رو محاسبه می‌شود. این بودجه در گفت‌وگوهای بین آدامزها، یعنی اریک آدامز شهردار و آدرین آدامز، رئیس شورای شهر تعیین و اعلام شد. مهم‌ترین قسمت مورد بحث ارائه خدمات عمومی به پناهجویانی بود که از مرزهای جنوبی کشور گذشته و خود را به این شهر رسانده‌اند. نزدیک به ۸۱ هزار پناهجو و بی‌خانمان از بهار تاکنون از خدمات شهرداری استفاده کرده‌اند و شهردار دائما تأکید کرده است که این بخش هزینه زیادی به شهرداری وارد کرده است. در سال جدید میلادی مراکز اقامت پناهجویان امکانات کمتری خواهند داشت و میزان غذا هم کاهش پیدا می‌کند تا جایی که ۲۰ درصد در هزینه‌ها صرفه‌جویی شود. شهرداری امیدوار بود بتواند از بودجه‌های ایالتی یا کمک دیگر ارگان‌ها برای اسکان پناهجویان و بی‌خانمان‌ها استفاده کند.

قسمت دیگر بودجه که با پیگیری شهردار کاهش پیدا کرد هزینه‌های پلیس بود. البته آدامز در گذشته مأمور پلیس بود و در انتخابات شهرداری هم با وعده کاهش جرم و جنایت در خیابان‌ها انتخاب شد اما حالا بودجه پلیس را تا جایی کاهش داده که میزان گشت‌زنی نیروهای پلیس در خیابان‌ها به حد سال‌های ۱۹۹۰ می‌رسد. میزان جرائم خیابانی در سال‌های ۸۰ و ۹۰ میلادی زیاد بود و منتقدان عملکرد شهرداری نیویورک می‌گویند که کاهش حضور پلیس باعث نابودی ۲۰ سال برنامه‌های تامین امنیت می‌شود. بخش مهمی از بودجه شهر نیویورک در ۳ قسمت تامین مسکن، اسکان بی‌خانمان‌ها و خدمات فرهنگی هزینه می‌شود. هزینه‌های ساخت و نگهداری از خیابان‌ها و پروژه‌های عمرانی به‌صورت جداگانه و به‌عنوان بخشی از بودجه دپارتمان حمل‌ونقل نیویورک محاسبه می‌شود.

### قسمتی از ارقام بودجه شهر نیویورک

۴٫۳۵ میلیارد دلار برای تامین سرپناه، غذا، پوشاک و سایر خدماتی که به پناهجویان داده می‌شود.

۸ میلیارد دلار ذخیره در صندوق سلامت بازنشستگان و دیگر صندوق‌های پس‌انداز

۵٫۱ میلیارد دلار برای پیش‌بینی شکاف میان درآمد و هزینه در سال ۲۰۲۵.

۴ میلیارد دلار برای تامین مسکن ارزان قیمت.

۳۶٫۲ میلیون دلار بودجه فرهنگی برای مؤسسات عمومی که هزینه‌های خود را از شهرداری دریافت می‌کنند.

۴۶ میلیون دلار برای کمک قانونی به کسانی که در پرونده‌های مرتبط با زندگی شهری قادر به گرفتن وکیل نیستند مانند مستأجران کم‌درآمد که مجبور به تخلیه خانه‌هایشان شده‌اند.

۳۲٫۴ میلیون دلار برای بازسازی مراکز آموزش عالی مانند دانشگاه نیویورک

۱۶ میلیون دلار برای مراقبت از کودکانی که شامل دریافت خدمات ایالتی و کشوری نیستند.

۷ میلیون دلار برای تغذیه سالمندان

### پلیس میان فرمانداری و شهرداری

فرماندار ایالت بریتیش کلمبیا کشور کانادا قصد دارد مدیریت نیروی پلیس و هزینه‌های آن را از شهرداری ساروی به مقامات ایالتی منتقل کند. این کار دلیل مالی دارد. بودجه شهرداری برای تامین هزینه‌های این ارگان کافی نیست. اختلاف از جایی شروع شد که پلیس جدیدی استخدام کرد و شهرداری هزینه حقوق آنها را نپذیرفت. وقتی فرمانداری اظهار کرد که می‌تواند مدیریت پلیس را بر عهده بگیرد؛ برندا لاک، شهردار ساروی این را نپذیرفت. او همچنین گفت که در بودجه سال ۲۰۲۴ نیازهای مالی پلیس را تامین می‌کند یا نه فقط اظهار کرد که طرح فرمانداری نپخته و غیر قابل اجراست. ساروی بعد از تونکوور بزرگ‌ترین شهر ایالت بریتیش کلمبیاست.

### ۹ درصد عوارض ارزش ملک

بودجه سال ۲۰۲۴ شهر تورنتو ۴۹ میلیارد دلار است که بر پایه بودجه سال قبل و با بعضی تغییرات نوشته شده است. برای تامین بودجه جدید، عوارض بر دارایی که از ساکنان گرفته می‌شود ۹ درصد بیشتر شده است که براساس ارزش ملک محاسبه می‌شود. کمترین میزان عوارض برای واحدهای مسکونی و بیشترین آن برای املاک صنعتی در نظر گرفته شده است. قسمتی از بودجه شهرداری هم به صندوقی واریز می‌شود که به سرمایه‌گذاری در مسکن می‌پردازد. اضافه کردن تخت‌های جدید در پناهگاه‌های مهاجران، خدمات حمل‌ونقل متناسب با محیط‌زیست، زیرساخت‌های صرفه‌جویی در انرژی گرمایی، خدمات آتش‌نشانی و امداد پزشکی قسمت‌هایی از مصارف بودجه شهرداری تورنتو است.

### افزایش هزینه در بودجه لندن

بودجه سال ۲۰۲۳-۲۰۲۴ لندن نسبت به سال قبل از آن ۱۰ درصد افزایش دارد که به‌گفته صادق خان، شهردار پایتخت انگلیس، به دلیل افزایش ۸ درصدی هزینه‌های خدماتی مانند پلیس و آتش‌نشانی اعمال شده است. ۱۳۰ میلیون پوند از بودجه مخصوص تغذیه کودکان دبستانی است که ۲۷۰ هزار کودک از آن بهره‌مند می‌شوند. بلیت حمل‌ونقل عمومی هم ۶ درصد بیشتر شده است. البته بعضی از خدمات حمل‌ونقل



اعلام کرده‌اند فرسودگی بعضی سالن‌ها به حدی زیاد است که هنگام بارندگی آب از سقف چکه می‌کند یا اینکه به دلیل خراب بودن سیم‌کشی برق، در همه جا سیم‌های روکار استفاده می‌کنند. عجیب‌ترین بخش بودجه مورد تقاضای کتابخانه، حقوق مشاوران سلامت روانی است که در کتابخانه مستقر شوند و به کسانی که از مشکلات سلامت روان و اعتیاد رنج می‌برند کمک کنند. اگر شهرداری همه درخواست‌ها را بپذیرد باید مالیات اهالی لندن را ۱۳ درصد افزایش دهد.

عمومی برای نوجوانان و افراد بالای ۶۰ سال رایگان است. شوراها محلی در نقاط مختلف شهر هم مجاز به وضع مالیات‌هایی هستند که بالطبع از بودجه شهرداری ولی نه مطابق با آن افزایش پیدا می‌کند. برای بودجه سال ۲۰۲۴ که از مدتی دیگر اعمال خواهد شد تعدادی از ارگان‌های وابسته به شهرداری مخصوصا پلیس، متقاضی پول بیشتری شده‌اند. پلیس می‌خواهد ۱۹۰ کارمند جدید استخدام کند. کتابخانه عمومی لندن هم مبلغ زیادی تقاضا کرده است تا ساختمان‌های فرسوده خود را نوسازی کند. مدیران کتابخانه