



**تلاش شبانه روزی برای قرارداد با چین**  
 پرویز سروری، نایب‌رئیس شورای شهر تهران، شهرداری تهران با تلاش شبانه‌روزی موفق یافت تا قرارداد ۶۳۱ دستگاه واگن را را زمین کند و امیدواریم به‌زودی شاهد به بار نشستن این موضوع باشیم. چرا که با بهبود توان‌گن حمل‌ونقل عمومی زمینه تسامندیت شهروندان فراهم می‌شود.



**انتقال تکنولوژی مهم ترین اتفاق سفر شهردار به چین**  
 مهدی چمران رئیس شهر تهران، قرار بود تحویل و ساخت بوزی مهم‌ترین و اقبال شرکت‌های داخلی در همراه یک واگن به ما بدهد اما محقق نشده هرچه تولید انجام شود شهر به آن نیاز دارد.»  
 با همه این موارد حمایت از تولید داخلی ادامه دارد و نخستین قسار ملی با مشارکت واگن‌سازی تهران، مینا، جهاد دانشگاهی و ۱۸ شرکت دانش‌بنیان ساخته شده است و در مرحله تست نهایی توسط شرکت‌های روسی و مجارستانی است. قرارداد ساخت ۱۱۳ دستگاه واگن با شرکت داخلی منعقد شده و در صورت خرید، شرکت وقت و تسریک شدن با شهرداری همچون

دستاوردهای سفر شهردار به چین حل مشکلات با دیپلماسی شهری

# تقدیم به تهرانی‌ها

کشور چین و ۱۳ شهر آن از جمله یکن مقصد سفر علیرضا آواگنی، شهردار تهران و هیأت مدیران شهرداری بود که این سفر ۱۳ روزه به طول انجامید. حضور مسکن‌گران دار پایتخت در چین گروه یاد عوت رسمی بین‌بانگ، شهردار یکن و یان‌هنگ شرکت در اجلاس «یک کمربند - یک راه» انجام شد. اما پیگیری موضوعات حوزه حمل‌ونقل عمومی و زیست‌محیطی در دستور کار او و هیأت همراه قرار داشت. با توجه به نیاز به موفق کشور چین در مدیریت ترافیک، توسعه توان‌گان حمل‌ونقل عمومی و کاهش آلودگی هوا، مدیریت شهری را بر آن داشتند تا از فرصت پیش آمده در راستای تبادل این تجربیات استفاده کنند. انعقاد ۱۵ قرارداد و انجام تفاهات، نتیجه پیگیری مدیران شهری در چین بود که در این میان فعال‌سازی قرارداد موسوم به ۶۳۱ دستگاه واگن پس از ۷ سال همچنین افزایش تعداد واگن‌ها بسیار ارزشمند بود که مورد تقدیر اعضای شورای شهر تهران هم قرار گرفت. در ادامه سروری بر دستاوردهای سفر شهرداری و هیأت همراه به چین خواهیم داشت که منجر به امضای قراردادها و تفاهات‌هایی با ارزش بیش از ۳ میلیارد دلار شد.

چرا سفر به چین مهم بود؟

۷ سال پیش تفاهات‌های منعقد می‌شود، که به دلیل عدم پشتیبانی مالی مسکوت می‌ماند و ورود ۶۳۱ واگن به تهران در بلاتکلیفی به سسر می‌برد. این قرارداد در حالی دیوار می‌سای می‌گردد که طرف چینی نامید شده بود ولی در این سفر علاوه بر ۶۳۱ واگن قبلی ۱۶۰ واگن دیگر به تهران اعطای اضافه و ورود ۷۹۱ واگن در آمدن به تهران عملیات شد. ارزش قرارداد واردات واگن یک میلیارد دلار است که از محل پشتیبانی دولت تامین می‌شود.

مدل های مختلف ورود واگن به تهران

قرار شده ۸م واگن به صورت کامل وارد شود در مدل بعدی قطعات آرام نیز جهت سسر هم‌بندی وارد می‌شود و همچنین ۷۲م به صورت ساخت داخل کشور دنبال خواهد شد.

جزئیات قرارداد برای مترو چیست؟

طرف چینی مجاب می‌شود تا پشتیبانی مالی از مجموعه قراردادها سه ارزش یک میلیارد دو ۴۰۰ میلیون دلار در قرارداد را انجام دهد، این کمک با نقشی یک تا سه‌ساله از دستاوردهای بود که طرف چینی بیان می‌کند این شش‌هه کار با ایران برای نخستین بار است که اتفاق می‌افتد، اما این همه واقعیت نیست، موفقیت در انعقاد یک تفاهات‌نامه و مقدمه یک قرارداد بین طرف چینی و شرکت ایرانی، مدل جدیدی بود که سنتی بر توانمندی‌های یک شرکت ایرانی، حدود یک میلیارد دلار پروژه در شهر تعریف شد و اجرای خط ۱ مترو و شروع آن تا حدود ۱۵۰۰ متر صدا امکانات چینی‌ها تضمین شد. عملاً دستاوردهای مالی و اقتصادی سفر شهردار به چین بالغ بر ۳ میلیارد دلار است همچنین خرید TBM قطر بزرگ (دستگاه حفر تونل مترو) به میزان ۱۵۰۷ متر نیز مورد تفاهم قرار گرفت که این تفاهم نیز بزرگ‌ترین شرکت سازنده دستگاه‌های حفاری مترو در چین انجام شد.

ورود نخستین قطار چینی ۱۳ ماه دیگر

بر اساس توافقات صورت‌گرفته در قرارداد اولیه موسوم به ۶۳۱ دستگاه واگن، قرار بود نخستین محموله واگن‌ها ۱۴ ماهه تحویل تهران شود اما با توافق صورت گرفته مقرر شد نخستین محموله (یک رام قطسار ۷ واگنه) ۱۲ ماهه دیگر به تهران تحویل داده شود.

تهران صاحب چند واگن مترو می‌شود؟

با موافقت طرف چینی تعداد واگن‌ها به ۷۹۱ دستگاه رسید. اکنون هزار و ۵۰۷ واگن در تهران داریم که بخشی از آن از چرخه خدمات خارج شده است، با این ۷۹۱ واگن امکانی برای مردم تهران فراهم می‌شود تا بهترین خدمات را دریافت کنند، تحویل این تعداد واگن در این زمان وارد تهران شود ولی در پیگیری‌های جدی معاونت حمل‌ونقل، نخستین واگن‌ها یک سال آینده وارد پایتخت خواهد شد.

افزایش ۲۵ درصدی تعهد در یک قرارداد

بر اساس پیگیری‌های انجام شده در خصوص تامین واگن‌های مترو توسط شرکت چینی و استفاده از مفاد متمم قرارداد، دوطرف با افزایش ۲۵ درصدی تعهدات موافقت کردند و از این رو تعداد واگن‌ها از ۶۳۱ دستگاه به ۷۹۱ دستگاه افزایش یافت.

تکلیف تولید داخل چه می‌شود؟

شرکت واگن‌سازی ۳ مدل کار بود که پیگیری کردیم و اتفاقاً تا تولید داخل به حاشیه رانده شود، اما شهردار تهران در این رابطه می‌گوید: این سفر پشت‌پازدن به تولید داخلی نیست، شهر حداقل ۱۰ هزار دستگاه اتوبوس نیاز دارد و ما فاصله ۷ هزار دستگاهی با نیاز شهر داریم، نمی‌توانیم هم در زمانه کنیم و بگوییم منتظر بمانید یا یک شرکت دستگاه اتوبوس تا پایان سال به ما بدهد. این موضوع یکسچهور است که مردم، مردم، مردم. شهردار تهران به ادرا گذشته اشاره می‌کند: «ان دوران که بخیریم و برویم تمام شد و گتیمتیک که امدهایم تا ما هم کار کنیم، خرید، شرکت وقت و تسریک شدن با شهرداری همچون

انتقال تکنولوژی از چین به ایران

پس از بازگشت شهردار تهران، هیأت چینی به تهران آمدند تا انتقال تکنولوژی در حوزه حمل‌ونقل ریلی اتفاق بیفتد. این انتقال با کمترین هزینه رخ می‌دهد به‌طوری که طرف برای انتقال تکنولوژی ساخت بوزی مهم‌ترین و اصلی‌ترین بخش قطارهای مترو (از یک شرکت اروپایی ۸۴ میلیون دلار هزینه کرده‌ما) بر اساس توافقات صورت گرفته انتقال این تکنولوژی به تهران با ۷ میلیون دلار صورت می‌گیرد. ۲۰ بوزی را چینی‌ها خواهند ساخت و دوبرابر آن در تهران تولید خواهد شد. بزرگ‌ترین دستاورد این سفر قرارداد واگن‌ها الحاقات آن بود. تاکنون در تمام قراردادهای مربوط به واگن‌سازی، سهم بومی‌سازی ۲۰ درصد بوده است. در قراردادهای منعقد شده این سهم تا ۵۵ درصد افزایش یافت. در واقع با انتقال تکنولوژی از چین به تهران بومی‌سازی هم ارتقا می‌یابد.

انعقاد قرارداد برای اتوبوس و تاکسی

قرارداد خرید هزار دستگاه اتوبوس دو تاگین ۱۸ متری گازسوز، هزار دستگاه اتوبوس ۱۲ متری برقی، ۱۰ هزار دستگاه تاکسی برقی و ۱۰۰ هزار دستگاه موتورسیکلت برقی منعقد شد.

تهران توسعه می‌یابد

شرکت واگن‌سازی هکتار ظرفیت دارد که طرف چینی فول داد ظرفیت‌های این شرکت را توسعه دهد.

مسکن سازی انبوه

یکی دیگر از تفاهات شهردار تهران در سفر به چین در زمینه مسکن‌سازی بود و در این رابطه تفاهات‌های منعقد شد تا طراحی مسکن از سوی شهرداری باشد و چینی‌ها به اقتضای طراحی، شهرک‌سازی نوین انجام دهند. شهردار تهران با اشاره به اینکه نخستین بخش ساخت مسکن در منطقه ۱۹ خواهد بود، گفت: «برای ۲۰ واحد مسکونی در راستای صنعتی‌سازی وارد تفاهم شده‌ایم و در صورت نهایی‌شدن قرارداد، ساخت این واحدها آغاز خواهد شد، اما در تفاهات صورت گرفته در چین نیز مقرر شده چینی‌ها قسمت‌ها را اعلام کنند که تاگین اعلام بگرداند.»

ورود هیأت چینی به تهران

تفاهم سه‌جانبه با عنوان شهرداری با شرکت‌های خصوصی داخلی ایران و شرکت چینی شکل گرفت تا خط ۱۱ مترو با ۲۱ کیلومتر طول و ۱۳۹ دستگاه ساخته شود که کارشناسان شرکت چینی به همین منظور سه تهران آمدند. رقم تجهیز کارگاه ۵ هزار میلیارد تومان است و قرار شد پس از انجام درصد کار، پیش‌پرداخت انجام شود.

اگر دولت همراه نبود...

دولت همکاری‌های لازم را با شهرداری تهران تأمین می‌داد همان مسیری طی می‌شد که در دوره قبلی شورا و دولت طی شده بود و در نتیجه این امکانی برای تهران فراهم‌شد. لذا در اثر این پیگیری‌ها پس از ۶ سال، قرارداد واردات واگن با طرف چینی عملیات شد.

زیاله‌سوز مدرن در تهران

الان هم یک دستگاه زیاله‌سوز در مجتمع آزاد کوه فعال است، اما این دستگاه تنها توان سوزاندن ۲۰۰ تن پسماند را هم به‌صورت کاملاً اتوماتیک شده و خشک‌گر را در روز است که البته راندمان و پسماندهای زیاله‌سوز جدید با سوزاندن بسیار کمی در زمینه تولید برق دارد. دستگاه‌های زیاله‌سوزی که در سفر شهردار به چین مورد بازدید قرار گرفت، توان سوزاندن هزار تن پسماند را در روز دارد است. به علاوه با راندمان بسیار بالایی که دارند، می‌توانند تولید برق بیشتری هم داشته باشند. افزون بر تمام این موارد با استفاده از فناوری مکش معکوس، کمترین بوی و آلودگی را در محیط اطراف ایجاد می‌کنند، بنابراین قابلیت راندمانی در اطراف محیط‌های شهری را دارند. محمدخانن اشاره به اینکه چندصد میلیون دلار ارزش این قرارداد تخمین زده می‌شود می‌گوید: «امیدواریم با انجام بررسی‌های کارشناسی هرچه زودتر نهایی‌شده شود. طرف چینی همچنین بازگشت سرمایه را از محل فروش برق به وزارت نیرو انجام خواهد داد. با توجه به اینکه دولت هر کیلووات برق تولیدشده را توسط روش‌های دوست‌دار محیط‌زیست با قیمت قابل‌قبضی خریداری می‌کند.»

دیپلماسی شهری در سفرهای خارجی

با این همه اما اجلاس‌به راه ابرسرم فرصتی شد تا میان موضوعات شهری و خواهرخواندگی با یکن توسعه ایران و چین ارتباط خاصی میان مدیریت شهری تهران و یکن شکل گرفته بود. از گذشته تا کنون روابط خوبی بین ایران بوده و امروز با استفاده از ظرفیت‌های این کشور می‌توان مدیریت شهری را ارتقا داد. در این نشست‌ها تفاهات مشکلات شهری با اولویت ترافیک و آلودگی هوا، کمبود مسکن و قدرالسهم اداره کالاشهری همچون تهران باشد و توان از آنها برای توسعه و ایجاد زیرساخت در حوزه حمل‌ونقل استفاده کرد.

تراپوا با چرخ لاستیکی

یک شرکت چینی ابداع جدیدی در تولید تراپواهای دارای چرخ لاستیکی داشته و امکانی فراهم‌شده تا مدیریت شهری قراردادهای ورود این نوع از تراپوها را به صورت جدی پیگیری کند.

رام ساخت داخل

بوزی در داخل ساخته خواهد شد.

بوزی توسط چین ساخته می‌شود.

رام ساخت داخل کشور خواهد بود.

۱۵٪ پیش‌پرداخت قرارداد

۲۵٪ افزایش سقف قرارداد و تامین ۷۹۱ دستگاه واگن

۵۵٪ بومی‌سازی با انتقال تکنولوژی ساخت قطار

موفقیت‌های شهرداری در حوزه اقتصادی

بزرگ‌ترین دستاوردهای این سفر در حوزه اقتصادی فعال‌شدن قرارداد مربوط به تامین واگن به ارزش یک میلیارد دلار بود. در این حوزه ۴ موفقیت کسب شد:

- موفقیت اول: قرارداد ورود ۶۳۱ واگن که از سال ۹۵ آغاز شده بود و از سال ۹۶ بلاتکلیف بود به یک قرارداد تبدیل و عملیات شد، حجم اعتبار این قرارداد حدود یک میلیارد دلار است که از محل پشتیبانی دولت انجام می‌شود.
- موفقیت دوم: مجاب کردن طرف چینی برای حمایت مالی از مجموعه قراردادهای آنها مبلغ یک میلیارد ۲۰۰ میلیون دلار در قرارداد را متعهد شدند و قرار شد تا در یک تنفس ۳۲ ساله از طرف ایرانی پشتیبانی کنند.
- موفقیت سوم: امضای یک تفاهات‌نامه بین ما و طرف چینی خیلی مهم بود و توانستم حدود یک میلیارد دلار پروژه داخل شهر تدوین کنم. براساس این تفاهم مقرر شد چین تجهیز خط ۱۱ مترو را تا ۵۰ درصد پیشرفت با امکانات خود شروع کند و پس از آن کارها را از طریق تهاضر غیرنقد انجام دهیم.

پیگیری‌ها در حوزه دیپلماسی عمومی و سیاسی

- ۱. شرکت در اجلاس یک کمربند یک راه
- ۲. دیدار با شهردار یکن و پیگیری موضوع خواهرخواندگی و تشکیل تیم کاری
- ۳. دیدارهایی برای توسعه گردشگری و تفاهات اولیه در این زمینه انجام شد.
- ۴. حضور در مجمع توسعه ایران و چین

محورهای سخنرانی شهردار تهران در اجلاس یک کمربند یک راه

۱. آینده جهان و نظم مطلوبی که می‌تواند عدالت را در سطح جهان بسازد.
۲. مدیریت شهری و نقشی آن در قبول مسئولیت خدمت به مردم
۳. تحولات در تهران و ویکردر هوشمندسازی
۴. استقبال از حضور نمایندگان کشورها برای دیدن تهران
۵. محکومیت جنایات اسرائیل در تربیون جهانی و بین‌المللی

کارهای پیگیری‌شده در ۴ شهر

- یکن: این شهر نخستین مقصد سفر شهردار تهران بود که با محسن بختیار سفیر ایران در چین و بین‌یونگ شهردار یکن دیدارهایی انجام شد و روی موضوعات گردشگری و فرهنگی گفت‌وگوهایی صورت گرفت، همچنین اجلاس‌به یک کمربند یک راه در یکن برگزار شد و شهردار تهران در آن سخنرانی کرد.
- چونگ کینگ: مجمع همکاری تجاری اقتصادی ایران و چین در این شهر برگزار شد و در این مراسم شهردار تهران سخنرانی کرد و از سرمایه‌گذاران و فعالان صنعت حمل‌ونقل دعوت کرد به تهران سفر کنند. در این زمینه تفاهات‌ها هم انجام شد.
- گوانگژو: شهردار تهران و هیأت همراه از مرکز فرمان شیکه مترو در این شهر بازدید کردند. گوانگژو پیش از ۱۱ میلیون نفر جمعیت دارد که مترو با ۶۲۲ کیلومتر شبکه توانسته ۶۸ درصد از سفرهای شهری را به‌خود اختصاص دهد. این موضوع می‌تواند الگوی خوبی برای تهران ایجاد کند تا با اتصال قطارهای شهری و حومه، مدیریت خوبی در سفرها داشته باشیم.
- ووزو: شهردار تهران از فرایند تولید تراپوا با چرخ‌های لاستیکی در این شهر بازدید کرد و این قابلیت سبب روی موضوع تراپوا با چرخ‌های لاستیکی با دقت نظر بیشتری بررسی صورت بگیرد و بهترین تصمیم در این زمینه اتخاذ شود.

بارداری از شرکت‌های خودروساز

- شرکت تولیدکننده خودروهای هوشمند (BJHAD): خودروهای هوشمند بدون راننده اقدام به چیه‌جایی مسافر و بار می‌کنند و توانایی تردد در مقصد و مبدأ مشخصی را دارند و از این مد‌حمل‌ونقلی در آینده می‌توان کشور استفاده کرد و باید از همین حالا بسترهای لازم فراهم شود.

شرکت تولیدکننده اتوبوس برقی (crcc)

این شرکت اتوبوس برقی تولید می‌کند که تولیدات آن با یک‌بار شارژ می‌تواند مسیر ۴۰۰ کیلومتری را طی کنند. اتوبوس‌ها بسیار باکیفیت هستند در حال حاضر برای خرید اتوبوس دیزلی ۸ میلیارد تومان می‌پردازیم اما با ۱۰ میلیارد تومان می‌توان اتوبوس برقی یک خریداری کرد.

شرکت تولیدکننده خودروی برقی (GAG)

این شرکت خودروهای برقی با گارانتی باطری مادالعم تولید می‌کند. قیمت خودروهای این شرکت معادل خودروهای داخلی ایران است، اما با این تفاوت که سالم، پاک و ایمن هستند.

شرکت تولیدکننده اتوبوس‌های YUTONG

شرکت YUTONG بزرگ‌ترین تولیدکننده انواع اتوبوس در دنیاست. اتوبوس‌های گازی، برقی، ۱۸ متری... در آن ساخته می‌شود و ساخت اتوبوس ۲۴ متری را در دستور کار دارند. به هر حال می‌توان از ظرفیت این شرکت در تامین اتوبوس‌های پاک استفاده کرد.

مذاکرات با شرکت‌های تورینگو و CRRC

شرکت‌های تورینگو و CRRC تولیدکننده قطارهای سریع‌السیر هستند. بانوجه به پیگیری دولت برای استفاده از این قطارها در مسیرهای بیرون‌شهری (تهران شیراز) و... می‌توان از ظرفیت و تجارب چنین شرکت‌هایی استفاده کرد.