

ویژگی‌های متمایز برنامه هفتم



سیدابراهیم رئیسی، رئیس‌جمهور، برنامه هفتم را آویزگی بهره‌مند است؛ یکی مسئله‌محوری و دوم نگاه به اولویت‌ها. در برنامه هفتم توسعه مسئله محوری که مورد تأکید رهبر معظم انقلاب اسلامی نیز هست، در کنار توجه به اولویت‌ها مدنظر قرار گرفته است. این برنامه با نگاه میدان دادن و ارتقای مشارکت مردم در بخش‌های مختلف و قرار گرفتن دولت در جایگاه هدایت، حمایت و نظارت تدوین شده است. دولت مردمی یکی دیگر از محورهای کار خود را تکمیل پروژه‌هایی قرار داده که بعضاً بیش از ۲۰ سال است که نیمه‌کاره باقی مانده‌اند.



علی بهادری جهرمی، سخنگوی دولت: یکی از نوآوری‌های دولت مردمی این بود که علاوه بر کمیسیون‌های دیگری که تشکیل داده، یک کمیسیون خاص که ویژه برنامه و بودجه باشد ایجاد کرد و این سند را داخل آن بررسی کرد. این سند جزو سندهای فرایشی کشور است، یعنی هر آنچه برای دستگاه‌ها اولویت است و در طول برنامه ۵ ساله یا یک‌ساله عملگردی نیاز به آن دارند، باید در برنامه یا بودجه به تناسب موضوع به‌صورت فرایشی مورد ارزیابی قرار گیرد و تصمیم‌گیری برای آن انجام شود. تشکیل این کمیسیون به‌دلیل این نگاه فرایشی‌گه و وجود داشتن صورت گرفت. مسئله‌ای که در ادوار گذشته مطرح می‌شد این بود که یک نگاه بودجه‌محور ممکن است در اولویت قرار بگیرد یعنی صنایع را منابع را بخواهند انجام بدهند یا کاهش هزینه‌ها را مدنظر قرار بدهند اما با تشکیل این کمیسیون این نگاه وجود نداشت و همه چیز دقیق و متنق و تخصصی بررسی شد.



داود منظور، رئیس سازمان برنامه و بودجه: رویکرد بر نامه هفتم متفاوت از برنامه‌های گذشته است و تلاش شد سیاست‌های ابلاغی رهبر معظم انقلاب را به‌عنوان محورهای اصلی برنامه در نظر بگیریم و تدابیر و اقداماتی را که باید برای تحقق این سیاست‌های ابلاغی توافق و تکلیف شود تا در ۵ سال آینده اجرایی شود را در قالب لایحه تنظیم کنیم. برنامه هفتم یک برنامه مسئله‌محور است و آنچه به‌عنوان مسائل کشور در سیاست‌های ابلاغی احصا شده، به‌عنوان سر تیتر تنظیم برنامه هفتم است. هر مسئله در تدوین برنامه هفتم تبیین، ریشه‌یابی و علت‌شناسی شده و براساس نظریات نخبگانی موجود در جامعه بهترین راهکارها برای حل مسائل بررسی شده و به هدف گذاری‌های کمی منجر شده است. امیدوارم مجموعه این تدابیر که در ۳ مجموعه‌استاد شپتیبان، احکام لایحه و سند مقررهای دولت تدوین شده است، بتواند زمینه حل مشکلات کشور را فراهم کند.

سیاسی

برنامه هفتم توسعه چقدر قابلیت اجرا دارد؟

بررسی راهکارهای عملیاتی کردن برنامه توسعه در گفت‌وگو با نمایندگان مجلس



گزارش
روزنامه‌نگار
امیر محمد حسینی

روند بررسی برنامه هفتم توسعه در مجلس آغاز شده و همه کمیسیون‌های تخصصی باید تا هفته دیگر نظرات

کارشناسی خود را به کمیسیون تلفیق برنامه ارائه کنند. به‌نظر می‌رسد در این مسیر تغییرات بسیاری در انتظار لایحه‌ای است که دولت به مجلس تقدیم کرده و این برنامه تا تصویب نهایی در صحن مجلس و تأیید شورای نگهبان راهی طولانی در پیش دارد. سؤال اصلی و محوری نیز اینجاست که این برنامه تا چه میزان قابلیت اجرا و عملیاتی شدن دارد

اهداف تعیین شده در آن در چه افقی قابلیت تحقق پیدا کردن را دارند؟ نمایندگان کمیسیون‌های مختلف مجلس در گفت‌وگو با همشهری به این سؤال پاسخ می‌دهند. آنها معتقد هستند که اهداف تعیین شده در برنامه ایده‌آل است اما باید توجه داشت که برنامه هفتم به سر نوشت برنامه‌های قبلی دچار نشود.



محمدرضا دشتی اردکانی، عضو کمیسیون ویژه تلفیق برنامه

ضرورت تراز بودن منابع و مصارف برنامه توسعه

باید منابعی که برای برنامه هفتم توسعه در نظر گرفته شده را در کنار مصارف ببینیم تا بتوانیم واقع‌بینانه حرکت کنیم. در برنامه‌های قبلی منافع و مصارف به شکل واقعی دیده نشده بود و به همین دلیل طبق آمار میانگین اجرای آنها حدود ۲۰ درصد بود است. بنابراین برنامه هفتم را باید واقع‌بینانه و بدون رودربایستی به دولت داده شده، در حالی که بحث‌های قانونی باید در مجلس تصویب شود. برای اجرایی شدن اهداف برنامه باید ریشه‌های مشکلات و زیرساخت‌ها را حل کرد. به‌طور مثال وقتی در بخشی از سال برق قطع شود مشخص است که تولید کاهش چشمگیر پیدا می‌کند. اگر این موضوع حل شود ۲۰ درصد افزایش تولید خواهیم داشت. روند شاخص‌ها در کشور رو به بهبود است اما باید براساس منطق و نظرات دقیق کارشناسی برنامه توسعه تصویب شود تا در اجرای آن موفق عمل کند.



علی جدی، نایب‌رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس

حل مشکلات زیرساختی کلید اجرای برنامه هفتم

دولت تلاش کرده تا نواقص برنامه‌های قبلی در برنامه هفتم نباشد. در این برنامه اهداف مختلفی در حوزه‌های گوناگون در نظر گرفته شده که البته شاخص‌های اقتصادی آن اهمیت بسیاری دارد. مجلس نیز آمادگی دارد تا در زمینه‌های اقتصادی که مقام معظم رهبری نیز بر آن تأکید داشتند مثل رشد تولید، مهار تورم و دیگر بخش‌های اقتصادی طوری عمل کند که اگر احیاناً برنامه نواقصی دارد برطرف شود. امیدوارم که شاهد برنامه ۵ ساله توسعه خوبی برای رشد کشور باشیم. کمیسیون‌ها به‌جد فعال شده‌اند تا نظرات کارشناسی خود را بدهند و همه معتقدند که از نظرات نخبگان اقتصادی و برنامه‌ریزی استفاده شود تا برنامه‌های عملی برای رشد کشور در کوتاه‌مدت و بلندمدت داشته باشیم.



علیرضا شهبازی، عضو کمیسیون برنامه و بودجه مجلس

راهکارهای عملیاتی کردن برنامه

باید منابعی که برای برنامه هفتم توسعه در نظر گرفته شده را در کنار مصارف ببینیم تا بتوانیم واقع‌بینانه حرکت کنیم. در برنامه‌های قبلی منافع و مصارف به شکل واقعی دیده نشده بود و به همین دلیل طبق آمار میانگین اجرای آنها حدود ۲۰ درصد بود است. بنابراین برنامه هفتم را باید واقع‌بینانه و بدون رودربایستی به دولت داده شده، در حالی که بحث‌های قانونی باید در مجلس تصویب شود. برای اجرایی شدن اهداف برنامه باید ریشه‌های مشکلات و زیرساخت‌ها را حل کرد. به‌طور مثال وقتی در بخشی از سال برق قطع شود مشخص است که تولید کاهش چشمگیر پیدا می‌کند. اگر این موضوع حل شود ۲۰ درصد افزایش تولید خواهیم داشت. روند شاخص‌ها در کشور رو به بهبود است اما باید براساس منطق و نظرات دقیق کارشناسی برنامه توسعه تصویب شود تا در اجرای آن موفق عمل کند.



غلامحسین کریمی، دبیر اول کمیسیون برنامه و بودجه مجلس

تحقق اهداف، عزمی راسخ می‌خواهد

اهداف‌های که در برنامه دیده شده ایده‌آل و خوب است اما باید توجه داشت که تحقق آنها عزمی جدی و راسخ می‌خواهد. رشدی که برای شاخص‌های مختلف اقتصادی در نظر گرفته شده در برنامه‌های قبلی هم بوده اما به آن نرسیدیم و این موضوع دغدغه مقام معظم رهبری هم بود. من فکر می‌کنم باید آسیب‌شناسی جدی نسبت به اجرای برنامه‌های قبلی صورت بگیرد تا به روند اجرا کمک کند. البته این لایحه باید در کمیسیون‌های مجلس بررسی و چکش‌کاری شود و نمی‌توان فعلاً درباره آن نظر قطعی داد. من فکر می‌کنم تدوین برنامه با اینکه زمان زیادی برده اما با عجله نوشته شده است. بنابراین باید اهداف و مکانیزم‌های رسیدن به آنها در مجلس روشن‌تر و دقیق‌تر شود. بنابراین باید در کمیسیون‌ها با حضور نماینده دولت بتوانیم اشکالات را برطرف و اهداف را به شکل عملیاتی دنبال کنیم.



شرکت سرمایه‌گذاری هلال احمر ایران، پارس

آگهی فراخوان ارزیابی کیفی پیمانکاران

شرکت سرمایه‌گذاری هلال احمر ایران در نظر دارد عملیات احداث پروژه مرکز درمانگاه عمومی خود واقع در استان آذربایجان غربی شهرستان مهاباد همراه با محوطه‌سازی و سایر کارهای جنبی ذیربط آن (حسب نظر کارفرما) و با زیربنای تقریبی ۶۶۰۰ مترمربع با کاربری درمانی و اداری را به پیمانکار واجد شرایط دارای رتبه صلاحیت از معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری و یا اشخاص حقوقی دارای پروانه اشتغال انبوه‌سازی از وزارت مسکن و شهرسازی به نحوی که بخشی از هزینه‌های معموله (حداقل ۷۰ درصد) و دستمزد پیمانکار از محل واگذاری املاک احداثی متعلق به شرکت سرمایه‌گذاری هلال احمر در شهرستان مهاباد تخصیص داده شود، واگذار نماید.

لذا از کلیه متقاضیان توانمند و داوطلب دعوت می‌گردد حداکثر هفت روز از تاریخ چاپ آگهی با در دست داشتن معرفی‌نامه از شرکت مربوطه و ارائه رسید وجه پرداختی به مبلغ ۳،۰۰۰،۰۰۰ ریال بابت دریافت اسناد فراخوان به شماره حساب ۴۱۰۶۶۹۴۰۶۱ بانک ملت شعبه هجرت به نام این شرکت (قابل پرداخت در کلیه شعب بانک) به دبیرخانه شرکت واقع در تهران، خیابان شهید دکتر بهشتی، خیابان قائم‌مقام فراهانی، کوچه شهید میرزاحسینی، پلاک ۱۶ ساختمان هلال مراجعه نمایند.

● اسناد فراخوان از طریق سایت www.helalinvestment.ir نیز قابل دریافت می‌باشد.

● فیش پرداخت وجه خرید اوراق فراخوان می‌بایست ضمیمه اسناد گردد.

● شرکت سرمایه‌گذاری هلال احمر ایران در رد یا قبول همه یا هریک از پیشنهادها مختار است.

شرکت سرمایه‌گذاری هلال احمر ایران

تجدید آگهی مناقصه عمومی (نوبت دوم)

یک مؤسسه عمرانی در نظر دارد برپوشن‌های زیر را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید. لذا بدین‌وسیله از کلیه پیمانکارانی که دارای سوابق مرتبط می‌باشند دعوت به عمل می‌آید ضمن وارز مبلغ ۱،۰۰۰،۰۰۰ ریال (برای هر مناقصه) در وجه بانک سپه شعبه بلوار دریا به شماره حساب ۵۱۵۴۷۸۱۰۸۰۱۱ در ساعت اداری از تاریخ چاپ آگهی الی تاریخ ۱۴۰۲/۰۷/۱۴ در دست داشتن معرفی‌نامه رسمی و اصل فیش واریزی به آدرس مندرج در آگهی مراجعه و نسبت به خرید اسناد اقدام نمایند :

ردیف	موضوع مناقصه پروژه قطعه سوم راه‌آهن جاپهار - زاهدان	مبلغ شرکت در مناقصه	توضیحات
۱	کلیه عملیات خاکبرداری ترانشه (کیلومتر ۱۴۲ الی ۲۰۸) با ۶ باره نوخ طبقه‌بندی	۵,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۲	اجرای لاینینگ تونل شماره ۶ (مهبان)	۱,۴۸۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۳	اجرای گالری تونل شماره ۷ (متسنگ)	۵۵۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۴	اجرای گالری تونل شماره ۶ (مهبان)	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۵	اجرای گالری تونل شماره‌های بازه یک	۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۶	اجرای گالری ترانشه‌های بازه دو	۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۷	اجرای کلیه عملیات خاکریزی بازه ۲ (شامل بارگیری، حمل، پخش، میکس و کمپکت)	۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۸	اجرای عملیات حمل و نصب تیرهای پیش ساخته ۳۰ متری پل‌های خاص	۱,۵۳۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۹	اجرای عملیات ابنیه فنی (شامل پل‌های خاص، تقاطع، آبرو، دیوار هدایت و...) در بازه ۱۴۲ الی ۲۰۸	۷,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۱۰	اجرای عملیات ابنیه فنی شامل پل‌های خاص کیلومترهای ۱۹۶+۳۳۴	۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۱۱	اجرای عملیات ابنیه فنی شامل ساخت تیرهای ۳۰ متری پل‌های خاص	۱,۵۳۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۱۲	اجرای حمل و نصب تیرهای پیش‌ساخته ۳۰ متری پل‌های خاص	۱,۵۳۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۱۳	عملیات بارگیری و حمل مصالح از معدن قره‌تاق فاصله حمل ۳ کیلومتر	۷,۵۹۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۱۴	اجرای عملیات خاکریزی تقاطع ۱۴۵	۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی
۱۵	تولید مصالح سنگی دانه‌بندی شده رودخانه‌ای با همراه حمل در سنگ شکن متسنگ	۲,۱۹۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال	تجدید آگهی

شرایط مناقصه‌گزار حد در یک از پیشنهادها را قبول یا رد کند یا بنا بر تشخیص خود در هر زمان، حتی در آخرین مراحل، فرآیند مناقصه را لغو نماید و از این بابت هیچ مسئولیت و تعهدی در برابر مناقصه‌گران نخواهد داشت. تهران، میدان صنعت، بلوار فرخزادی، خیابان مهدی عباسی اتاری پلاک ۱۰۴ مراجعه و نسبت به خرید اسناد اقدام نمایند. شماره تلفن جهت کسب اطلاعات بیشتر: ۲۱۸۸۶۹۸۱۸۳-۰۲۱ سیستان، بلوچستان، جاپهار، نیکبشر، روستای مهبان، شماره تماس ۰۹۱۱۹۷۵۴۹۳۶-۰۲۱ هزینة چاپ هر دو نوبت آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.

برنامه توسعه‌ای که قرار نیست روی کاغذ بماند

برنامه توسعه شامل سیاست‌ها به اضافه احکام است و مسیر ۵ ساله آینده کشور را مشخص می‌کند. برش سالانه برنامه نیز در بودجه سنواتی مشخص می‌شود و هر سال بخشی از برنامه باید تحقق پیدا کند. اگر ارق را ۵ سال در نظر بگیریم هر سال باید ۲۰ درصد از برنامه محقق شود تا برنامه هفتم به سر نوشت برنامه‌های قبلی با میانگین ۳۰ درصد اجرا دچار نشود. این ۲۰ درصد شامل همه حوزه‌ها اعم از اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی می‌شود که هر یک بخش‌های گوناگونی دارند. دولت اعلام کرده که پایه برنامه هفتم مسئله محور است و با در نظر گرفتن مسائل و اولویت آنها این برنامه برای حل مسائل تدوین شده است که امیدها برای اجرایی بودن این برنامه را افزایش می‌دهد.

نکته نخست این است که برنامه باید جامع و کامل و واقعی باشد. یعنی در پایان سال پنجم حداقل ۹۰ درصد برنامه را محقق شده ببینیم. یکی از مشکلاتی که در برنامه ششم وجود داشت عقبنامی آن بود که در نهایت نیز حدود ۳۵ درصد اجرا شد و در بعضی از بخش‌های آن نیز این عدد کمتر است. همچنین در برنامه ششم تراز و هماهنگی بین بخش‌های مختلف نبود و همین دلیل برای اجرایی شدن مشکلات بسیاری وجود داشت. در چنین شرایطی برنامه هفتم از یک سو باید نواقص و عقب‌ماندگی‌های برنامه ششم را جبران کند و از سوی دیگر کشور را به چشم‌اندازی که در ارفق ۱۴۰۴ در نظر گرفته شده برساند. امروز مسائل مختلفی در کشور وجود دارد؛ یکی از این مسائل در بخش منابع انسانی و کارمندان دولت و بحث باز‌نشستگی است. در برنامه هفتم ۵ سال پایانی خدمت برای معدل‌گیری حقوق محاسبه می‌شود در صورتی که این عدد در برنامه‌های قبلی ۲۰ سال بود. این یک مثال است که می‌تواند تراز ضایعی ایجاد کند و دولت باید توجه داشته باشد که چنین مشکلاتی می‌تواند تحقق و اجرای برنامه را در دست‌اندر‌های قرار دهد.

کسری احکام برنامه در کمیسیون‌های تخصصی مجلس در حال بررسی است و نظرات کارشناسی ارائه خواهد شد. نارسایی‌هایی در احکام برنامه وجود دارد که باید برخی از آنها اصلاح شود و حتی الحاقاتی نیز ممکن است به این لایحه اضافه شود. قرار نیست لایحه هفتم تنها روی کاغذ بماند و باید بتوانیم آن را اجرایی کنیم. باید منافع ملی و عموم مردم عملی دیده شود و به‌ویژه در حوزه اقتصاد برنامه با تعیین مکانیزم‌های دقیق به اهداف خود برسد. یکی از عوامل مهم در اجرایی شدن برنامه هر تراز منابع است که به‌ویژه در بودجه‌های هر ساله مشخص است و در عملیاتی شدن اهداف بسیار تأثیرگذار خواهد بود. امیدوار هستیم که این نقشه راه به‌گونه‌ای تنظیم شود که قابلیت اجرایی داشته باشد. این اتفاق با همدلی دولت و مجلس و همراهی همه دستگاه‌ها می‌تواند رخ دهد و می‌توانیم برنامه‌ای فراگیر برای رشد و پیشرفت و تأمین خواسته‌های به‌حق مردم داشته باشیم. *رئیس کمیسیون شوراها و امور داخلی مجلس

شرکت توسعه و پیمانکاری شهرداری

نام شرکت مناقصه‌گزار: شرکت توسعه و نوآوری شهر
موضوع مناقصه: تهیه و تأمین ۲۰۰۰۰۰ عدد جلد کارت نقدی بانکی از طریق برگزاری مناقصه عمومی در مرحله ای و مطابق نمونه مندرج در اسناد مناقصه
نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: مبلغ ۳۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال به صورت ضمانت نامه بانکی (به غیر از بانک شهر) و یا فیش نقدی واریزی به شماره حساب ۱۰۰۰ بانک شهر به نام شرکت توسعه و نوآوری شهر.
زمان آغاز و پایان مهلت و محل دریافت اسناد: از ساعات ۸ صبح روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۴/۱۳ تا پایان وقت اداری (ساعت ۱۶:۰۰) روز سه شنبه ۱۴۰۲/۰۴/۲۰ به نشانی تهران میدان آرژانتین - خیابان بیهقی - کوچه ۱۶ شرقی - پلاک ۲۲ طبقه همکف، دبیرخانه شرکت توسعه و نوآوری شهر - شماره تماس ۰۲۱-۴۳۹۱۷۰۰۰ داخلی ۱۲۳ آقای رضائی مهلت و محل تحویل پیشنهاد: حداکثر تا پایان وقت اداری (ساعت ۱۶:۰۰) روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۲/۰۴/۲۷ به نشانی ذکر شده تحویل و رسید دریافت نمایند.
● متقاضیان شرکت در مناقصه می‌توانند از زمان آغاز توزیع اسناد مناقصه به همراه معرفی‌نامه از شرکت توسعه و نوآوری شهر اقدام نمایند.
● هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می‌باشد.
● سایر شرایط مناقصه در اسناد مناقصه و پیش نویس قرارداد منضم به آن تصریح گردیده است.
● مدارک دریافتی به عنوان پیشینه نزد شرکت توسعه و نوآوری شهر باقی می‌ماند.

شرکت خدمات فنی و پروازی هلی پارس کیش

بدینوسیله از کلیه سهامداران شرکت خدمات فنی و پروازی هلی پارس کیش سهمی خاص ثبت شده به شماره ۸۳۸۸ و شناسه ملی ۱۰۹۸۰۱۰۹۳۲۷ دعوت به عمل می‌آید تا در جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت که در ساعت ۱۰ صبح مورخ ۱۴۰۲/۰۴/۰۴ در محل دفتر شرکت به آدرس: سردار جنگل - بین میرزایابایی و مخیری - ساختمان آسمان سردار - طبقه ۴ واحد ۴۰۲ تلفن ۴۴۶۲۲۴۸۵ تشکیل میشود حضور بهم رسانند.
دستور صورتحسابه:
۱. تصویب صورتهای مالی و ترازنامه حساب سود و زیان سال ۱۴۰۱
۲. انتخاب بازرسین
۳. انتخاب روزنامه کثیرالانتشار
۴. سایر موارد در اختیار مجمع
هیأت مدیره

فراخوان شناسایی پیمانکاران در زمینه تولید و تأمین انواع فیبرهای نوری زمینی و هوایی

تیر ۱۴۰۲ - ۰۶ - ۲۰۲۰

شرکت خدمات ارتباطی ایرانسل در نظر دارد تا با شناسایی پیمانکاران واجد شرایط و دارای صلاحیت در زمینه تولید و تأمین انواع فیبرهای نوری زمینی و هوایی در سراسر کشور فهرست پیمانکاران خود را به‌روزرسانی کند.

از تمامی شرکت‌های فعال در این زمینه، دعوت می‌شود تا ۱۹ تیر ۱۴۰۲، در «سامانه مدیریت تأمین ایرانسل» به نشانی sourcing-irancell.ir، در قسمت ثبت‌نام، اطلاعات درخواستی را تکمیل و بارگذاری کنند. پس از بررسی مدارک، دعوت‌نامه شرکت در مناقصه محدود، برای پیمانکاران منتخب ارسال می‌شود.

در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر، از طریق ایمیل‌های زیر با ما در ارتباط باشید.

Mostafa.ala@mtnirancell.ir
sourcing@mtnirancell.ir

